



**ASSOCIAÇÃO NACIONAL DE DIREITO AO CRÉDITO**

**RELATÓRIO  
DE  
ACTIVIDADES**

**FEVEREIRO A DEZEMBRO**

**1999**



du  
2003

RELATÓRIO FINAL

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA NO ANO DE 1999

PELA ANDC

AO ABRIGO

DO ACORDO DE COOPERAÇÃO CELEBRADO

COM O

INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Lisboa, Fevereiro de 2000

## I. INTRODUÇÃO

A ANDC iniciou em 1999 uma actividade **totalmente inovadora** em Portugal que se traduz pela criação de um sistema de acesso ao crédito bancário por parte de excluídos (cidadãos desempregados, inactivos ou apenas irregularmente inseridos no mercado de trabalho) que pretendem criar (ou consolidar) o seu próprio emprego ou uma micro-empresa.

Tal sistema inovador só se tornou possível graças ao apoio financeiro do IEFP, à disponibilidade do BCP/Nova Rede para realizar os empréstimos aos beneficiários seleccionados pela ANDC, à contribuição financeira dos sócios da ANDC e ao muito trabalho voluntário desenvolvido por estes.

É nossa convicção que, passada esta fase experimental, **o sistema de concessão de microcrédito montado se encontra maduro** (graças às adaptações entretanto feitas), devendo o ano 2000 constituir o período da sua afirmação em ordem a capacitá-lo com os instrumentos necessários ao seu desenvolvimento para o nível dos grandes números. Testada a metodologia própria da ANDC e acertados os pormenores de funcionamento, resta pôr de pé os mecanismos de controlo e acompanhamento que assegurem a manutenção do controlo e da qualidade da operação quando esta envolver números e valores muito mais expressivos.

No seu primeiro ano (onze meses de actividade, mas, de facto, reduzidos a oito meses efectivos pois só no final de Abril se assinou o acordo de cooperação com o IEFP) de existência, a ANDC obteve **25 empréstimos** (mobilizando um total de **15.516.640\$00**), que apoiaram a criação de **36 postos de trabalho**.

Nenhum dos 25 empréstimos concedidos foi, até à data objecto de qualquer sinistro, i.é., as prestações mensais foram sempre atempadamente pagas pelos beneficiários que, por sua vez, utilizaram os créditos obtidos para os objectivos previstos nos seus projectos de negócio.

A actividade desenvolvida representou custos totais de funcionamento que atingem os 21.436.118\$00. Ao longo de 1999, as contribuições dos sócios da ANDC permitiram constituir um “fundo de garantia” (para cobertura real dos empréstimos obtidos junto do BCP) pelo valor de 5.976.647\$00.

O número de empréstimos executados – e, conseqüentemente, os custos gerais de funcionamento – situaram-se muito abaixo do inicialmente previsto. Tal facto ficou a dever-se quer ao arranque tardio da actividade da ANDC quer a dificuldades surgidas na montagem dos primeiros processos de empréstimo.

Contudo, tendo em conta a experiência acumulada – visível no ritmo de empréstimos alcançado no último mês de 1999 – as perspectivas para o ano 2000 são, como se referiu, de grande desenvolvimento do microcrédito.

A repercussão que a acção da ANDC obteve ao longo de 1999 junto dos media corrobora a nossa convicção de que o microcrédito pode aspirar em Portugal a alcançar um vasto **reconhecimento social como indiscutível forma de promoção do emprego e de luta contra a pobreza e a exclusão, através do fomento da inserção económica.**

M/  
RUB

Tendo em conta que os primeiros empréstimos só foram aprovados pelo BCP/Nova Rede na última semana de Julho 99, a média de processos aprovados mensalmente – não contando com o mês de Agosto (por ser um tempo de férias) – foi superior a seis.

No processo que levou à obtenção dos 25 empréstimos, a ANDC estabeleceu 105 contactos, trabalhou com 43 pré-projectos, analisou já em fase adiantada de elaboração 36 candidaturas, das quais rejeitou oito e viu três propostas serem recusadas fundamentadamente pelo BCP/Nova Rede.

Do ponto de vista financeiro, os rácios mais salientes são os seguintes:

- |  |             |
|--|-------------|
| 1. Valor médio do empréstimo concedido:              | 620.666\$00 |
| 2. Número de crédito aprovados/custos ANDC:          | 857.445\$00 |
| 3. Número de postos de trabalho criados/custos ANDC: | 595.448\$00 |

A experiência acumulada neste primeiro ano de actividade permite, dentro dos condicionalismos assinalados, sublinhar **alguns aspectos principais**, para além dos já referidos aquando do relatório intermédio:

1. as necessidades de acompanhamento por parte dos beneficiários não são uniformes. Uns exigem acompanhamento permanente para além dos primeiros seis meses, outros bastam-se com o apoio do animador local durante o meio ano inicial;
2. vários projectos de negócio sofreram atrasos no seu lançamento, mostrando-se muito útil a presença do animador local nessa fase de dúvida ou de afinação do projecto, pelo que os seis meses de acompanhamento acabaram por se esgotar antes de completado igual período de actividade económica real;
3. a importância de tornar mais consistente a rede de animadores locais, transformou-se, como já se esperava, num eixo fundamental do projecto da ANDC. A consistência de tal rede joga-se em dois campos simultâneos: no crescimento do número de animadores locais, com o conseqüente aumento da cobertura de todo o território do continente, e na capacidade de reflexão sobre a experiência acumulada, permitindo a melhoria da formação oferecida pela ANDC;
4. o microcrédito é sempre um processo mais simples quando surge associado ou como complemento de medidas públicas a favor da inclusão social e económica (Rendimento Mínimo Garantido, CPE's, ou outras.);
5. apesar dos excelentes resultados até agora alcançados em termos da sinistralidade dos empréstimos efectuados (100% de êxito), é certo que os negócios iniciados só atingem a sua maturidade durante o seu terceiro ano de vida, pelo que a percentagem de casos de crédito irrecuperável tenderá a aumentar com o tempo;
6. as numerosas referências feitas nos media ao microcrédito não bastam para que os agentes públicos envolvidos no combate à pobreza e ao desemprego tenham conhecimento aprofundado daquele, pelo que seria recomendável uma divulgação interna dos requisitos de acesso ao apoio via ANDC e da sua metodologia.

W  
NFB

## II. DESCRIÇÃO SINTÉTICA DA ACTIVIDADE DESENVOLVIDA EM 1999

### ACTIVIDADES INTERNAS REALIZADAS

- **Seleccção dos funcionários da equipa técnica central**

A Equipa Técnica Central do projecto ficou, após a selecção de vários curricula e respectivas entrevistas, constituída por:

Alíce Esteves – secretária (desempregada inscrita no IEFEP);

Ana Costa – técnica (trabalhava em regime de profissional liberal);

Mohamed Ahmed – técnico (desempregado inscrito no IEFEP)

A esta Equipa foi ainda agregada, na base de prestação de serviços, Fátima Bello e, como voluntários, Jorge Wemans, João António Bello e Maria Joana Veloso.

- **Realização das fichas de controlo de toda a operação da ANDC**

A importância destas fichas (já enviadas em Anexo ao Relatório Intermédio/1999) resulta do facto de elas servirem como aplicação concreta das metodologias próprias do microcrédito nas diversas fases do processo: recepção de projectos; entrevistas a candidatos; análise do risco das iniciativas económicas; formalização do parecer da ANDC; elaboração de propostas de concessão do crédito; relatório de acompanhamento por parte do animador local; etc...

- **Formalização dos deveres e funções do animador local**

Além do documento-síntese em que se referem tais funções, foi também elaborado o contrato-tipo a celebrar com cada animador local (já enviados em Anexo ao Relatório Intermédio/1999).

- **Clarificação das formas de acompanhamento após os seis meses iniciais**

Aproximando-se em alguns casos o termo do acompanhamento inicialmente previstos por parte do animador local, a ANDC definiu as regras para o acompanhamento subsequente do beneficiário, que passou a conhecer três hipóteses:

- a) acompanhamento simples por parte dos responsáveis da equipa técnica central da ANDC, com apoio da Instituição Local que propusera a candidatura;
- b) acompanhamento através de trabalho voluntário do animador local;
- c) prolongamento do acompanhamento remunerado, em termos, prazo e ritmo a definir para cada caso.

- **Organização da contabilidade e do procedimento administrativo da ANDC**

A contratação de uma empresa de contabilidade permitiu criar todos os procedimentos administrativos eficazes para uma correcta gestão dos procedimentos administrativos.

AV  
ALTS

- **Constituição do grupo de análise de risco e decisão de crédito (Comissão de Crédito)**

Cada uma das propostas de concessão de crédito apresentadas ao BCP foram objecto de análise, discussão e decisão por parte do grupo de análise de crédito constituído pela Direcção, pela Presidente da Assembleia Geral e pelo Presidente do Conselho Fiscal da ANDC. No último trimestre de 1999, o grupo de análise de crédito passou a ser constituído pela Presidente da Assembleia Geral, pelo Presidente do Conselho Fiscal da, por Fátima Bello, em representação da Direcção, e pela sócia Maria Viegas. Referido como "Comissão de Crédito" da ANDC, o grupo reúne sempre na presença do responsável da ANDC que elaborou a proposta de concessão de crédito. Ao longo do ano o grupo aconselhou a não avançar com oito projectos e a alterar profundamente as condições de outros sete.

- **Acções de formação com animadores e candidatos a animadores locais**

As sessões de formação de animadores locais (ou de candidatos seleccionados para o virem a ser) tiveram lugar em Julho, Agosto, Setembro, Outubro e Dezembro (ver em Anexo relatório relativo a este último). A formação de animadores locais é uma questão central para a ANDC pelo que esta reuniu diversas vezes os seus responsáveis e a Equipa Central para estudar as formas mais correctas de desencadear e concretizar tais acções. No ano 2000 a formação deverá intensificar-se, dando origem a um maior número de realizações.

- **Edição de publicações**

Meio por excelência de contacto com os sócios e de divulgação mais geral do microcrédito e da actividade desenvolvida pela ANDC, o Boletim da Associação conheceu em 1999 três edições, a última das quais foi enviada a mais de 400 pessoas, associações, organismos e instituições. Quer as reacções externas quer a avaliação interna do impacto do Boletim têm sido francamente animadoras.

- **Actividades com os sócios**

Além das duas Assembleia Geral que tiveram lugar em 1999, a última das quais para discutir e votar o programa e o orçamento para o ano 2000, em dois momentos distintos os corpos sociais da ANDC reuniram-se (Outubro e Novembro) com alguns sócios para debate aprofundado sobre a estratégia de trabalho seguida e a perspectivas futuras. A ANDC terminou o ano de 1999 com 148 sócios.

- **Direcção**

A Direcção da ANDC reuniu com periodicidade semanal contando sempre com o apoio dos responsáveis dos restantes corpos sociais.

- **Extensão a Norte**

Em função da alta percentagem de candidaturas com origem na Região Norte e perante o crescimento de solicitações de todo o país, decidiu a Direcção da ANDC reduzir os custos de deslocação e estadia contratando a prestação de serviços de coordenador de animadores no Porto. Esta situação deverá evoluir no ano 2000 para a contratação de um técnico a tempo completo que opere exclusivamente na Região Norte.

## 1. Actividades genéricas

- Sessão de trabalho com responsável da Boutique de Géstion de Paris VII, Pierre Courtoux.  
Data: 18 de Março de 1999.

ANDC: Maria Joana Veloso, Ana Costa e Mohamed Ahmed.

*Troca de informações sobre a experiência e projectos de cada uma das organizações.*

- Reunião com BCP para discussão do modo de concretizar o protocolo ANDC-BCP

Data: 22 de Março de 1999

Participaram:

BCP: José Manuel F. Ribeiro (Director coordenador-Adjunto Direcção de Coordenação da NovaRede); Luis Martins (Subdirector - Unidade de Serviços Financeiros Especializados - Sul); Cristina... Área de Marketing.

ANDC: Maria Fátima Belo, Jorge Wemans e Mohamed Ahmed.

*Vários aspectos práticos e processuais foram analisados, permitindo uma primeira aproximação às funções e papel atribuídos a cada um dos intervenientes em todo o processo desde a proposição da concessão do empréstimo até à sua efectivação.*

- Sessão de apresentação da ANDC na Comunidade do Rato (Lisboa)

Data: 10 de Abril de 1999.

ANDC: Jorge Wemans.

*A convite do Conselho da Comunidade a ANDC realizou um colóquio de apresentação em que participaram mais de 30 pessoas.*

- Sessão de apresentação da ANDC no Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG)

Data: 15 de Abril 1999

*A convite do Professor Doutor Adelino Guimarães Torres deslocaram-se ao ISEG dois membros da direcção da Associação, Jorge Wemans (Presidente) e Mohamed Ahmed (Tesoureiro), para uma palestra destinada aos alunos do 3º ano de economia. Foi apresentada a filosofia do microcrédito e o projecto ANDC assim como experiências de organismos congéneres da ANDC na Europa e fora dela (Bengladesh). À palestra seguiu-se um debate animado com os estudantes.*

- Assinatura do Protocolo entre o IEFP e a ANDC

Data: 30 de Abril 1999

*Com o alto patrocínio do Secretário de Estado do Emprego e Formação Profissional e a presença da Comissão Executiva do IEFP, da Direcção da ANDC e vários convidados.*

- Produção e distribuição do Boletim nº1

Data: meses de Maio-Junho

*(ver Anexos já enviados com Relatório Intermédio)*

- Reunião com os animadores de projectos na zona Norte

Local: Porto

Hora: 15h30

Data: 01 de Junho 1999

*Esta reunião foi agendada para discutir com os animadores a filosofia e a metodologia da ANDC para a selecção e seguimento dos projectos assim como o papel e funções dos animadores. Nela participaram por parte da ANDC: Jorge Wemans, Maria Joana Veloso, João António Belo e Ana Pinheiro Costa.*

- Reunião com os Instituições e Personalidades do Norte

Local: Porto

Data: 01 de Junho 1999

Hora: 21h30

*Esta acção teve como objectivo a divulgação do projecto de microcrédito da ANDC junto de instituições e personalidades com sensibilidade para o tipo de trabalho que a associação está a fazer. Para nela participar, deslocaram-se à cidade do Porto os seguintes elementos da ANDC: Jorge Wemans, Maria Joana Veloso, João António Belo e Ana Pinheiro Costa.*

- Reunião com presidente do INSCOOP para apresentação da ANDC

Data: 14 de Julho de 1999.

ANDC: Jorge Wemans.

*Troca de experiências e estudos de eventuais parcerias a estabelecer entre o movimento cooperativo e o microcrédito.*

- Reunião com a Fundação AGA KHAN

Data: 15 de Julho 1999

Participaram:

FAK: Sr. Imtiaz Juma – Director executivo

Dra. Ana Santos: Responsável de programas

ANDC: Jorge Wemans e Mohamed Ahmed

*Foi discutida a experiência das duas organizações e os seus programas de luta contra a pobreza e a exclusão social e acordado o princípio de consultas periódicas no sentido de congregar esforços para o objectivo comum.*

- Reunião com a Associação Nacional de Oficinas de Projectos (ANOP)

Data: 15 de Julho 1999

Participaram:

ANOP: Eng<sup>o</sup> Anselmo Lancha

ANDC: Maria Fátima Belo, Ana Costa e Mohamed Ahmed

*A ANOP apresentou o seu trabalho com pessoas desempregadas que apostam na criação do seu próprio projecto. Uma lista de ex-formandos já com o seu pequeno negócio aberto ou em vias de o ser foi apresentada à ANDC com vista à concessão de empréstimos. Foi feita uma primeira triagem com vista a pré-seleccionar os candidatos mais carenciados e por isso primeiro alvo dos empréstimos ANDC.*

- Reunião com BCP para ultrapassar dificuldades de funcionamento

Data: 19 de Julho de 1999

Participaram:

BCP: Luís Martins e Joaquim Rosa Leal.

ANDC: Jorge Wemans.

*Vários aspectos práticos e processuais que não estavam a decorrer como desejado, foram objecto de análise e tomaram-se decisões para os alterar.*

- Reunião com a União das Mutualidades–Montepio Geral

Data: 20 de Julho 1999

Participaram:

União das Mutualidades: Paula Guimarães

ANDC: Jorge Wemans

*Foi discutida a experiência das duas organizações e os seus programas de luta contra a pobreza e a exclusão social. O microcrédito é uma área que pode despertar o interesse do Montepio. No último trimestre de 1999 o Montepio deverá ser discutir proposta de programa de acções neste campo.*

MV  
NFB

- Produção e distribuição do Boletim nº2  
Data: meses de Agosto/ Setembro 99  
Responsável ANDC: Mohamed Ahmed.  
(ver Anexos)
- Entrevistas para a Vida Mundial de Outubro  
Data: Agosto/ Setembro 99  
Local: Lisboa e Porto  
Participaram: Joana Veloso, Fátima Belo e beneficiários
- Reunião com BCP para ultrapassar dificuldades de atribuição de empréstimos  
Data: Outubro de 1999  
Participaram:  
BCP: Luís Oliveira.  
ANDC: Mohamed Ahmed.  
*Vários aspectos práticos no circuito bancário para a concessão dos empréstimos, foram objecto de análise e tomaram-se decisões para os alterar.*
- Participação na Acção de Formação MACTEM no âmbito do projecto MECFIN  
Data: 16-17 de Setembro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram pela ANDC: Jorge Wemans; Ana Costa; Mohamed Ahmed; Maria Joana Veloso, Fátima Bello e Alberto Correia.  
*Sessão de formação organizada pela Fundação Solidários para potenciar capacidades de acompanhantes de micro-empresários.*
- Seminário "As ONG's dos PALOP como parceiras de Cooperação na luta contra a pobreza"  
organizado pela ACEP  
Data: 1 Outubro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram: Fátima Bello
- Reunião de avaliação final do projecto europeu MECFIN  
Data: 15-16 de Outubro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram pela ANDC: Jorge Wemans; Ana Costa; Mohamed Ahmed; Maria Joana Veloso e Fátima Bello.  
*Sessão de debate e conclusões de um projecto europeu financiado pela Comissão Europeia em que a ANDC participou. O projecto durou 20 meses e procurou analisar e criar mecanismos de financiamento adaptados às iniciativas do Terceiro Sistema.*
- Seminário sobre "A Europa e o futuro da Política Social"  
Data: 25 de Outubro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram pela ANDC: Jorge Wemans;
- Seminário temático "Novos Instrumentos Financeiros"  
organizado pela INDE  
Data: 25-27 de Outubro 1999  
Local: Castelo Branco  
Participaram pela ANDC: Fátima Bello e Mohamed Ahmed

16/  
Nº 3

- Produção e distribuição do Boletim nº3  
Data: meses de Novembro/Dezembro 99  
Responsável ANDC: Mohamed Ahmed.  
(ver Anexos)
- Seminário temático "Micro-empresas familiares, desenvolvimento local, oportunidades para jovens"  
organizado pela ANJAF  
Data: 26 de Outubro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram pela ANDC: Ana Costa e Mohamed Ahmed
- Encontro "Trabalho Integrado na Comunidade" organizado pelo Centro de Desenvolvimento Comunitário do Bairro dos Lóios  
Data: 2-3 de Dezembro 1999  
Local: Lisboa  
Participaram pela ANDC: Jorge Wemans dirigiu um dos workshops e Joana Veloso integrou o painel das conclusões.
- Seminário sobre "Associativismo e Desenvolvimento Local"  
No Projecto Integrado do Vale da Amoreira  
Organização: Câmara Municipal da Moita  
Data: 4 de Dezembro de 1999  
Local Moita  
Participaram pela ANDC: Fátima Bello
- Entrevistas para a Visão de 23 de Dezembro.  
Data: Dezembro de 1999  
Participaram pela ANDC: Joana Veloso, Fátima Belo e beneficiários
- Seminário "SER Mulher - Percursos Profissionais: Inserção Social e Económica no Feminino"  
Organização: Fundação do Centro Histórico do Porto  
Data: 13 de Dezembro 1999  
Local: Porto  
Participaram pela ANDC: Joana Veloso participou numa das mesas redondas apresentando a ideia do microcrédito e a ANDC. Além disso, das cinco micro-empresas apresentadas no Seminário, três tinham recebido empréstimos da ANDC.
- Participação no programa "Praça da Alegria" da RTP 1.  
Data: 14 de Dezembro de 1999  
Local: Porto  
Participaram pela ANDC: Joana Veloso e João António Bello
- III Encontro de Promotores "INTEGRAR - AVALIAR O PASSADO, PENSAR O FUTURO"  
Organização: Programa Integrar  
Data: 16 de Dezembro 1999  
Local FIL (lisboa)  
Participaram pela ANDC: Maria Joana Veloso.
- Entrevista dada ao Projecto Porta Aberta da Terras Dentro para publicação no Jornal de Terras do Cante e passagem na Rádio Local de Alcáçovas  
Data: 30 de Dezembro de 1999  
Participaram pela ANDC: Fátima Bello

in  
Nº3

## 2. Deslocações para entrevistas com instituições locais e candidatos ao microcrédito

### Maio de 1999

#### *Dias 2 e 3*

Locais: Covilhã, Fundão, Gouveia, Seia e Melo

Técnicos ANDC: Maria Fátima Belo e Mohamed Ahmed

Nº de candidatos entrevistados: 5

Instituições contactadas: Beira Serra (Covilhã), ADIBB (Fundão) e o GAF (Grupo Aprender em Festa)

#### *Dias 5-6 e 7*

Locais : Porto, Marco de Canaveses e Oliveira do Bairro

Técnico ANDC: Ana Pinheiro Costa – foi acompanhada por Maria Joana Veloso, presidente da Assembleia Geral da ANDC.

Nº de candidatos entrevistados: 9

Instituições contactadas: Fundação Centro Histórico do Porto, UNIVA, Fundação de Desenvolvimento do Vale de Campanhã, Associação Nacional de Jovens Empresários (ANJE) e a Solidários (Oliveira do Bairro)

#### *Dia: 10*

Local: Moita

Técnico ANDC: João António Bello

Nº de candidatos entrevistados: 1

#### *Dia: 27*

Local: Pontinha (Loures)

Técnicos ANDC: Mohamed Ahmed e Ana Pinheiro Costa

Nº de candidatos entrevistados: 1

Foi entrevistada uma família cujo caso foi apresentado pela Obra Nacional Paroquial dos Ciganos

### Maio / Junho de 1999

#### *Dias: 31-05 a 02-06*

Técnico: Ana Pinheiro Costa – foi acompanhada por Maria Joana Veloso, presidente da Mesa da Assembleia Geral da ANDC

Local: Porto

Nesta deslocação foram feitas as segundas entrevistas aos candidatos já entrevistados no princípio de Maio

### Junho de 1999

#### *Dia: 04*

Local: Gouveia e Seia

Técnico ANDC: Mohamed Ahmed

Nº de entrevistas: 2 (segundas entrevistas a dois candidatos)

#### *Dia: 24*

Local: Pontinha (Loures)

Técnicos ANDC: João António Bello e Mohamed Ahmed

Nº de entrevistas: 1 (a segunda entrevista de uma candidata)

W  
NF3

**Dias: 27 e 28**

Local: Covilhã

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Nº de candidatos entrevistados: 3

**Dias: 29/06 a 30**

Local: Porto

Técnico ANDC: Ana Pinheiro Costa

Nº Candidatos entrevistados: 4

Foram também estabelecidos contactos com os potenciais animadores dos projectos por conta da ANDC

**Julho de 1999**

**Dia: 10**

Local: Covilhã

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Nº de entrevistas: 3

**Dia: 20**

Local: Covilhã

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Nº de entrevistas: 3

**Dia: 27**

Local: Porto

Técnico ANDC: Ana Pinheiro Costa

Nº Entrevistas: 3

**Dia: 27**

Local: Espinho, Santa Maria de Feira

Técnico ANDC: Mohamed Ahmed

Nº de candidatos entrevistados: 5

**Dia: 28**

Local: Espinho, Santa Maria de Feira, Lourosa

Técnico ANDC: Mohamed Ahmed e Ana Pinheiro Costa

Nº de candidatos entrevistados: 3

**Agosto de 1999**

**Dia: 5**

Local: Espinho

Técnico ANDC: João António Bello

Nº de candidatos entrevistados: 2

**Dia: 6**

Local: Castelo de Paiva

Técnico ANDC: João António Bello

Nº de candidatos entrevistados: 2

12/✓  
MFB

**Dia: 7**

Local: Lobão  
Técnico ANDC: João António Bello  
Nº de candidatos entrevistados: 1

**Dias: 16 a 19**

Local: Lisboa  
Técnico ANDC: Joana Veloso  
Elaboração com Françoise Lardanchet (ADIE) do relatório final do projecto transnacional ADAPT/INTEGRA - MICRO-CREDIT POUR LA CREATION D'EMPLOI - SYSTEMES DE FINANCEMENT, em que participaram a ADIE – França, SEON - Holanda e CREDAL - Bélgica. A ANDC participou como convidada. Joana Veloso foi uma das relatoras do documento final.

**Dia: 17**

Local: Lisboa  
Técnicos ANDC: Joana Veloso, Mohamed Ahmed, Ana Costa, Maria Fátima Bello  
Sessão de formação com Françoise Lardanchet para técnicos da ANDC, GAF e Beira Serra sobre a adaptação do microcrédito a pessoas de grande risco, nomeadamente das comunidades ciganas de Lisboa e das Beiras que começou a solicitar apoio da ANDC. A ADIE está a levar a cabo uma experiência num bairro difícil dos arredores de Paris, da qual a ANDC pode tirar bastantes ensinamentos.

**Setembro de 1999**

**Dia: 2**

Local: Vila da Feira  
Técnico ANDC: João António Bello  
Nº de candidatos entrevistados: 2

**Dia: 3**

Local: Castelo de Paiva  
Técnico ANDC: João António Bello  
Nº de candidatos entrevistados: 2 (segundas entrevistas)

**Dia: 4**

Local: Espinho  
Técnico ANDC: João António Bello  
Nº de candidatos entrevistados: 2 (segundas entrevistas)

**Dias: 13 a 15**

Locais: Porto e Espinho  
Técnicos ANDC: Ana Costa e Joana Veloso  
Reuniões com vários animadores e candidatos (primeiras ou segundas entrevistas): Casimiro Teixeira, Jorge Moreira da Costa, Herculano Alves, Maria Lúcia Lima, Umbelina Santos, João Carlos Pinho, Carolina Soares, Fernando Conceição, Zeferino Sebastião.

**Dia: 25**

Local: Almada  
Técnico ANDC: Maria Fátima Belo  
Entrevistas: Sr. Armando Sá –tomar conhecimento da sua mudança de residência e do seu novo ramo de actividade.

**Dia: 28**

Local: Lisboa

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Reunião com a Pastoral dos Ciganos sobre a possibilidade da formação de grupos de ciganos como forma de acesso ao crédito.

#### Outubro de 1999

**Dia: 8**

Locais: Montemor-o-Novo

Técnicos ANDC: Ana Costa e Joana Veloso

Participação no Seminário organizado pelo ISSSCoop.CRL sobre "Social versus Económico"

**Dia: 12**

Local: Lisboa

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Reunião na Escola Profissional Romani (projecto de formação com ciganos), sobre a possibilidade da formação de grupos de ciganos como forma de acesso ao crédito.

**Dia: 14**

Local: Guimarães

Técnicos ANDC: Ana Costa e João António Bello

Ação de divulgação da ANDC junto de 12 técnicos da OID do Vale do Ave, organizada em conjunto com o PROAVE (Manuel Ferreira e Paula Peixoto).

**Dia: 26**

Local: Covilhã

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Reunião com a Beira Serra – Rosa Maria e Sofia Pinto e com o José Manuel Duarte, sobre a problemática dos empréstimos em grupo aos ciganos, no Concelho da Covilhã.

#### Novembro de 1999

**Dia: 8**

Local: Lisboa

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo e Mohamed Hamed

Reunião com a Organização Nacional dos Ciganos para preparação duma reunião alargada de dois grupos de ciganos, em Lisboa.

**Dia: 11**

Local: Gouveia

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Duas entrevistas com pessoas que apresentaram candidaturas a serem aprovadas para concessão de microcrédito.

**Dia: 16**

Local: Lisboa

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo e Ana Costa

Reunião na Obra Nacional da Pastoral dos Ciganos, para apresentação dos dois primeiros grupos de ciganos que se vão candidatar ao microcrédito.

44  
NFG

**Dia: 18**

Local: Lisboa

Técnicos ANDC: Ana Costa, Maria Fátima Bello, e Mohamed Ahmed.

Reunião sobre "Banking on culture" com Danyal Sattar (INAISE), Paul Roots (Associação para o desenvolvimento da Arte em Northwest, Manchester) e Bergen (nomeado pela CM de Serpa para transformar esta localidade numa MusicTown)

**Dia: 19**

Local: Santa Maria da Feira

Técnicos ANDC: Ana Costa

Reunião com responsáveis da ANOP (Anselmo Lancha) e candidatos e animadores locais (Víctor Sousa, Licínio Cruz, Helder Vilar, Maria do Céu Sousa e José Pereira)

Reunião na C. M. de Santa Maria da Feira (Manuela Coelho, Luísa Sousa e Lisete Costa)

**Dia: 29 a 30**

Locais: Évora, Serpa; Moura, Messejana, Alcáçovas

Técnicos ANDC: Maria Fátima Belo e Ana Costa

Objectivo: Sensibilização de Instituições Locais no Alentejo

Contactos realizados:

Centro Técnico da Iniciativa Piloto de Emprego – Évora (dia 29)

Associação Rota do Guadiana – Serpa (dia 29)

ADC Moura – Moura (dia 29)

ESDIME – Messejana (dia 30)

Terras Dentro – Alcáçovas (dia 30)

**Dezembro de 1999**

**Dia: 5**

Local: Amadora

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Reunião com o futuro animador do grupo de Mulheres Ciganas do Bairro de realojamento da Apelação – Câmara Municipal de Loures.

**Dia: 7**

Local: Buraca

Técnico: Ana Costa

Entrevista na Junta de Freguesia da Buraca com candidata a microcrédito e Assistente Social

**Dia: 8**

Local: Porto

Técnico ANDC: Maria Joana Veloso, Ana Costa e João António Bello.

Reunião de formação de animadores

Participaram 19 pessoas, assim distribuídos: 10 animadores em funções, 3 que o serão a curto prazo, 3 coordenadores e 3 técnicos da organização do Encontro.

Com este Encontro pretendeu-se juntar os animadores locais já em funções, alguns que o serão em breve e os seus coordenadores, para num tempo de troca de experiências e de ideias se conseguir obter os seguintes objectivos:

- a) Situar as experiências de micro-crédito e de micro-empresas, bem como o público alvo a que nos dirigimos, dentro do universo dos "empresários" e das "empresas" "normais", salientando as grandes diferenças existentes e, por conseguinte, as atitudes diferentes a tomar perante elas.
- b) Inventariar as maiores dificuldades já encontradas, ou que se prevêem a curto prazo, e procurar formas de as resolver.

**Dia: 8**

Local: Gouveia

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Entrevistas: 2<sup>as</sup> entrevistas a três candidatos

Joaquim Abrantes Costa – Projecto do café

Maria Luisa e Suzete – pronto a comer / comida rápida

**Dia: 9**

Local: Covilhã

Entrevistas: duas primeiras entrevistas

Maria Otília – compra de equipamento informático para reforço de actividade de contabilista

Maria Isabel – reforço de actividade: compra de uma carrinha que lhe permita comprar os seus produtos mais baratos. A senhora tem um lugar na praça da Covilhã onde vende legumes, fruta e hortaliças.

**Dias: 13 a 19**

Local: Lisboa

Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

Reuniões com as ciganas de Lisboa e com os respectivos animadores

**Dias: 17 e 18**

Local: Faro

Técnico ANDC: Maria Joana Veloso

Entrevista com duas universitárias, finalistas da licenciatura em desenvolvimento regional, na UAL e interessadas em vir a ser animadoras. Mariana Figueira e Susana Magalhães.

Reunião na CEAL (Dr. João Lourenço).

Reunião com a terceira candidata a animadora (Estela Louçã) que se mostrou interessada em acompanhar a Isabel.

Segunda entrevista à candidata Isabel Pereira já com a presença da animadora Estela Louçã.

**Dia: 20**

Locais: Buraca (Lisboa)

Técnica ANDC: Ana Costa

Segunda entrevista com candidata D.Palmira e animadora Fernanda Pereira

**Dias: 26 e 27**

Local: Covilhã

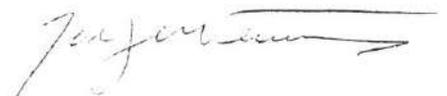
Técnico ANDC: Maria Fátima Belo

20 a 26 de Dezembro de 1999

Entrevistas: Duas segundas entrevistas

Reunião com a equipa da Beira Serra sobre o problema dos grupos e dos ciganos.

#####

  
Maria Fátima Belo