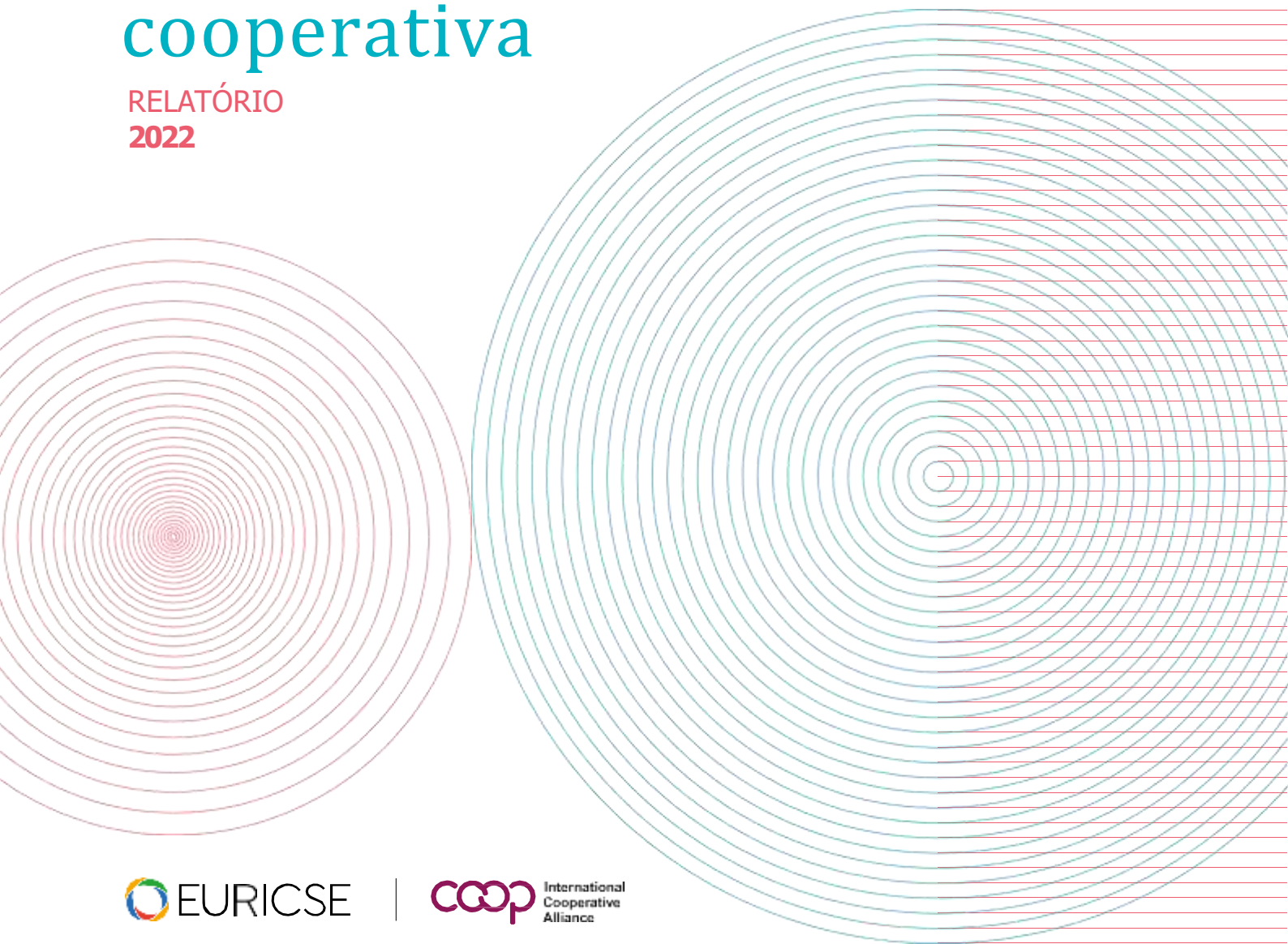


Explorando a economia cooperativa

RELATÓRIO
2022





Esplorando a economia cooperativa

www.monitor.coop

O MONITOR COOPERATIVO MUNDIAL É UMA INICIATIVA DA ALIANÇA COOPERATIVA INTERNACIONAL COM O APOIO CIENTÍFICO DA EURICSE



POSSIBILITADO PELO APOIO DE NOSSOS PARCEIROS ORGANIZADORES

Contribuição especial de



Parceiros de apoio



PARA INFORMAÇÕES,
ENTRE EM CONTATO
www.monitor.coop
monitor@monitor.coop

O Monitor Cooperativo Mundial 2022

Bem-vindo à 11ª edição do Monitor Cooperativo Mundial! À medida que avançamos nesta segunda década do projeto, produzido pela Aliança Cooperativa Internacional (ACI) com o apoio científico e técnico do Instituto Europeu de Pesquisa sobre Empresas Cooperativas e Sociais (Euricse), estamos cada vez mais convencidos da necessidade de ter dados robustos para o movimento cooperativo - dados que mostram não apenas a importância econômica deste modelo de negócios, mas também o impacto particular que as cooperativas e mútuos em todo o mundo têm sobre seus membros e comunidades.

O Monitor Mundial de Cooperativas aumenta a conscientização sobre o tamanho econômico e a sustentabilidade das cooperativas e mútuos em todo o mundo e dá às cooperativas uma oportunidade de obter insights sobre como seus setores estão se desempenhando em escala global. Ao longo dos anos, ele também tem focado em tópicos que demonstram a importância da cooperação como chave na promoção do desenvolvimento social e econômico. Com a colaboração de organizações de cúpula e pesquisadores em todo o mundo, podemos melhorar o nível de coleta de dados e os tipos de dados coletados. Incentivamos o desenvolvimento de novos monitores nacionais seguindo a metodologia WCM para coletar dados sobre o impacto social



Bruno Roelants
Diretor Geral, ACI

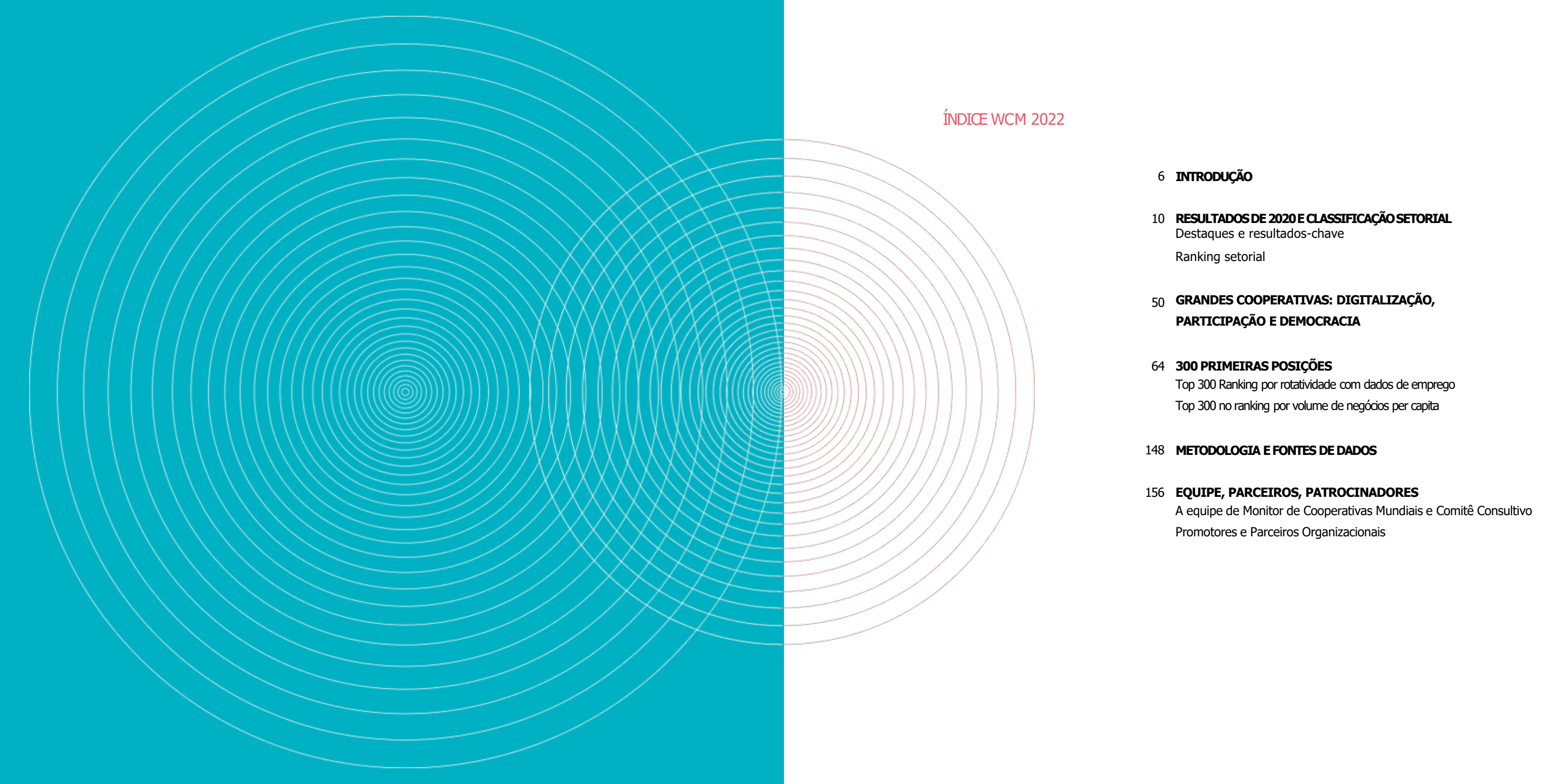


Gianluca Salvatori
Secretário Geral, Euricse

e econômico e nossa equipe está sempre disponível para ajudar nesses esforços.

O relatório deste ano contém os rankings anuais e a análise setorial em que o movimento passou a confiar, bem como uma característica de foco na digitalização e grandes cooperativas produzidas em colaboração com o International Cooper- active Entrepreneurship Think Tank (ICETT). Após a nova pesquisa sobre o impacto do Covid-19 nas duas últimas edições do relatório, a equipe procurou investigar as mudanças provocadas pela pandemia no uso de ferramentas digitais, em particular no que diz respeito ao engajamento dos membros e às especificidades da identidade da cooperativa. Os resultados, encontrados no capítulo dedicado, discutem o nível de utilização dessas ferramentas, bem como os pontos fortes e fracos de se avançar para uma maior digitalização. Gostaríamos de agradecer a todas as organizações que responderam à pesquisa e participaram da mesma.

Um agradecimento especial também ao nosso comitê consultivo e a todas as federações, organizações e pesquisadores que enriquecem a pesquisa através de verificações de dados, contatos com cooperativas e ajuda na compreensão de casos individuais. E por último, mas não menos importante, um agradecimento aos nossos parceiros e apoiadores!



ÍNDICE WCM 2022

6 **INTRODUÇÃO**

10 **RESULTADOS DE 2020 E CLASSIFICAÇÃO SETORIAL**

Destaques e resultados-chave

Ranking setorial

50 **GRANDES COOPERATIVAS: DIGITALIZAÇÃO, PARTICIPAÇÃO E DEMOCRACIA**

64 **300 PRIMEIRAS POSIÇÕES**

Top 300 Ranking por rotatividade com dados de emprego

Top 300 no ranking por volume de negócios per capita

148 **METODOLOGIA E FONTES DE DADOS**

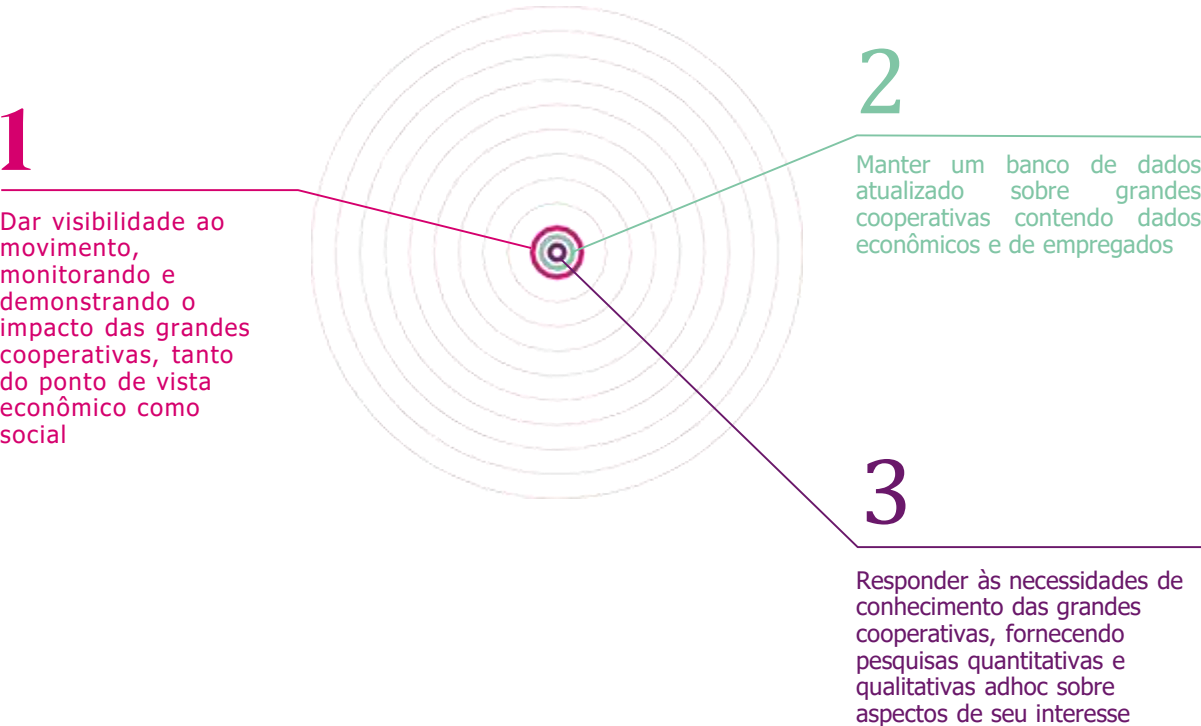
156 **EQUIPE, PARCEIROS, PATROCINADORES**

A equipe de Monitor de Cooperativas Mundiais e Comitê Consultivo

Promotores e Parceiros Organizacionais

O World Cooperative Monitor (WCM) é um projeto projetado para coletar dados econômicos, organizacionais e sociais sólidos sobre cooperativas em todo o mundo. É o único relatório deste tipo que coleta dados quantitativos anuais sobre o movimento cooperativo global. As pesquisas e colaborações realizadas nos últimos 10 anos forneceram ao movimento cooperativo uma ferramenta significativa para avaliar seu próprio posicionamento e destacaram a importância da cooperação no mundo para o público em geral e para os formuladores de políticas.

O projeto World Cooperative
Monitor pretende perseguir
3 objetivos:



A publicação informa sobre as maiores cooperativas e mútuos do mundo, ou grupos de cooperativas e mútuos, incluindo rankings dos Top 300 e análises setoriais. A cada ano, o World Cooperative Monitor se baseia na pesquisa e na coleta de dados dos anos anteriores, refinando e melhorando continuamente a metodologia e as estratégias de coleta de dados. O relatório explorou vários temas durante os últimos 11 anos, desde a análise setorial à estrutura de capital até a contribuição das cooperativas para o desenvolvimento sustentável. Este trabalho fez com que o relatório fosse apontado várias vezes na Assembleia Geral da ONU pelo Secretário Geral António Guterres como um importante recurso para demonstrar o impacto que as cooperativas têm na resolução dos desafios globais.

Além dos dados econômicos e de emprego das 300 maiores cooperativas e mútuas a nível global, o relatório deste ano apresenta um capítulo focado na digitalização. O relatório deste ano dá atenção especial ao tema da digitalização e em particular aos efeitos da pandemia Covid-19 sobre o uso de ferramentas digitais. O capítulo de foco, baseado em pesquisas e pesquisas sobre iniciativas nacionais, explora, entre outros tópicos relacionados, como a participação e o envolvimento dos membros mudou com o aumento do uso de ferramentas digitais. Esta nova pesquisa complementa os capítulos anteriores sobre o Covid-19 e os ODSs, com o objetivo de chamar a atenção para as dimensões sociais da cooperação.

As análises temáticas no Monitor Mundial de Cooperativas são realizadas em colaboração com o International Cooperative Entrepreneurship Think Tank (ICETT). Esta colaboração ajuda a integrar as questões cooperativas do momento com o WCM para estimular a ação estratégica através do compartilhamento das melhores práticas entre os membros do ICETT, as 300 maiores cooperativas e mútuas e o movimento cooperativo mais amplo.

Além desta colaboração, a equipe por trás da pesquisa do WCM tem trabalhado diretamente com cooperativas, federações e órgãos representativos para coletar os dados mais precisos e consistentes possíveis. As iniciativas nacionais de coleta de dados ajudam a obter dados adicionais e aprofundados, ajudando a trazer novos elementos para a pesquisa. As colaborações e o rigor científico por trás da pesquisa resultaram não apenas na coleta de dados robustos sobre as maiores cooperativas e mútuos do mundo, mas também no fortalecimento das relações e da cooperação entre as diferentes partes interessadas.

Resultados e classificações de 2020

Esta seção apresenta os resultados da análise econômica de as maiores organizações cooperativas do mundo, grupos cooperativos e mútuos.

Além dos dados econômicos, também são apresentados dados de emprego e tipo de organização para os Top 300, quando disponíveis.

O WCM fornece dois Top 300¹ diferentes e classificações setoriais: uma baseada no faturamento e outra baseada na relação do faturamento sobre o Produto Interno Bruto (PIB) per capita². A relação de faturamento sobre o PIB per capita mede o faturamento das 300 maiores cooperativas e empresas mútuas em termos do poder de compra de uma economia, relacionando o faturamento do preço de entrada com a riqueza do país. Ela nos permite comparar o tamanho relativo das empresas ao considerar diferentes níveis de riqueza econômica nacional, mas não computa a contribuição de cada empresa para o PIB nacional. Ao contrário, mede o tamanho da empresa em seu contexto nacional.

Os dados coletados para a edição de 2022 do World Cooperative Monitor são do ano fiscal de 2020. As principais fontes de dados incluem relatórios anuais e de sustentabilidade, bancos de dados existentes de dados econômicos, dados coletados por associações nacionais, institutos de pesquisa e outras organizações e o uso de um questionário para coletar dados diretamente das empresas³. Nos últimos anos, concentramos nossos esforços na coleta de dados sobre faturamento e emprego através da busca de relatórios anuais e de sustentabilidade para cada organização no ranking Top 300 do WCM 2019, em vez de confiar principalmente em conjuntos de dados externos. Esta estratégia ajuda a garantir que os dados sejam

¹ Deve-se notar que devido às limitadas fontes de dados, as 300 melhores classificações não podem ser consideradas exaustivas. Entretanto, deve-se notar também que, com base nos métodos consolidados de coleta de dados refinados nos últimos onze anos, as classificações no WCM 2022 representam uma parte muito importante das maiores cooperativas do mundo (para informações mais detalhadas sobre coleta de dados, consulte o capítulo Metodologia e fontes de dados).

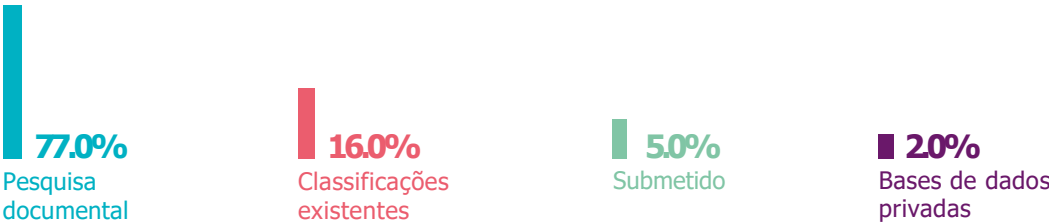
² Os dados do PIB per capita são fornecidos pelo Banco Mundial.

³ A lista completa de fontes de dados está no capítulo de metodologia.

coletados usando a mesma metodologia e contribuiu para o aumento da cobertura dos dados de emprego nos rankings. Quando a pesquisa on-line (nas tabelas, a fonte é sinônimo de "pesquisa documental") é incompleta, outras fontes de dados são utilizadas, embora quando fontes de múltiplas pontas estão disponíveis, a pesquisa documental é utilizada. Esta estratégia levou à criação de um arquivo de demonstrações financeiras e relatórios anuais dos últimos anos. A equipe da WCM também é apoiada por pesquisadores e federações em todo o mundo que ajudam a obter e verificar dados - agradecemos a todos os envolvidos por estes esforços e colaborações.

Os dados para 2020 vêm de:

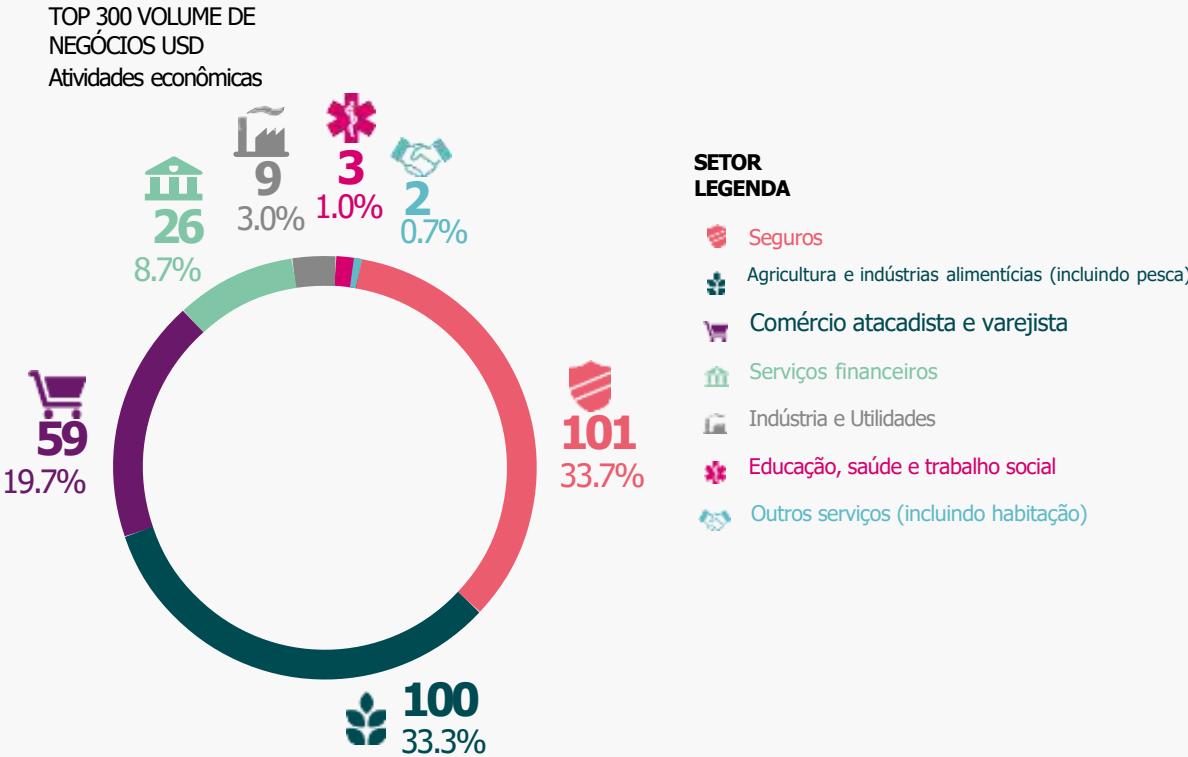
Top 300 com base no
faturamento



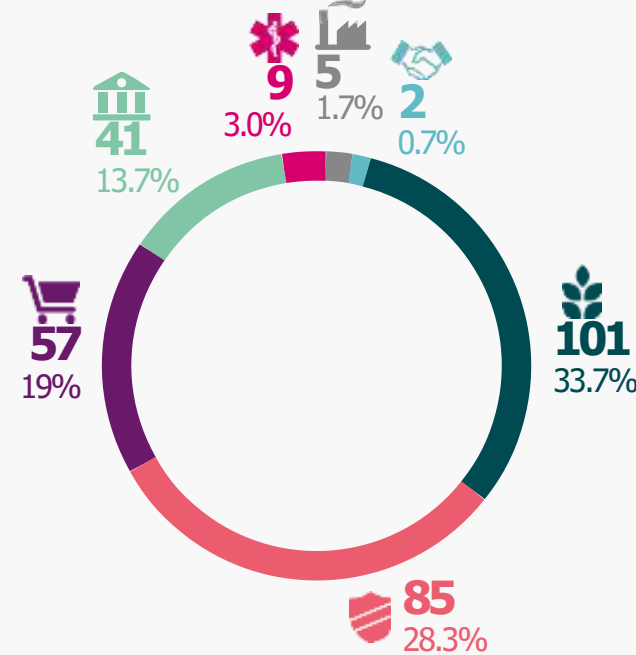
Os 300 maiores
volumes de
negócios/PIB per
capita



O ranking Top 300 por volume de negócios apresenta um total geral de 2.170,99 bilhões de dólares para o ano 2020, com a maioria das empresas operando no setor de seguros (101 empresas) e no setor agrícola (100 empresas), seguido pelo comércio atacadista e varejista (59 empresas). O Top 300 por volume de negócios sobre o PIB per capita, ao contrário, vê o setor agrícola se destacar com 101 organizações, enquanto o setor de seguros conta com 85 empresas, seguido pelo comércio atacadista e varejista (57 empresas). O setor de serviços financeiros se torna mais visível no ranking de faturamento sobre o PIB per capita com 41 empresas, em comparação com 26 empresas no Top 300 por volume de negócios. Observe que no ranking dos Top 300, o faturamento do setor de serviços financeiros é calculado usando indicadores ligeiramente diferentes do que no ranking do setor de serviços financeiros. Para uma descrição mais detalhada, veja a metodologia.



300 MAIORES VOLUMES DE
NEGÓCIOS/GDP PER CAPITA
Atividades econômicas

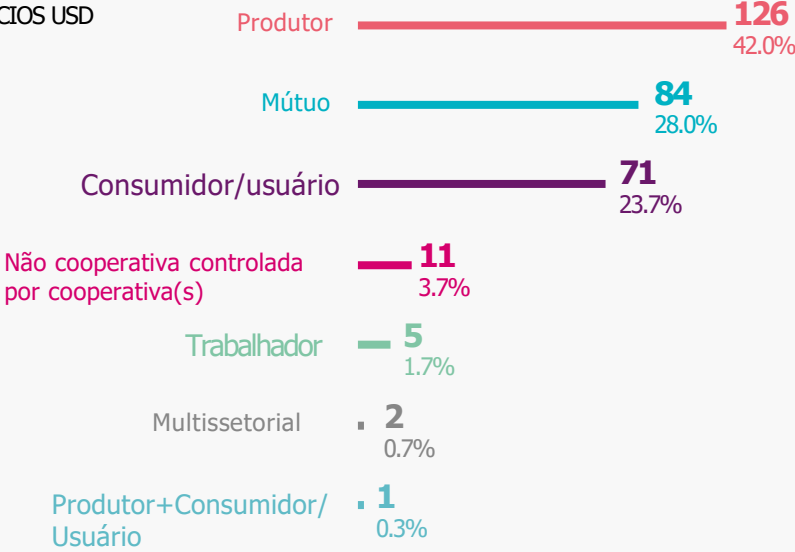


SECTOR LEGEND

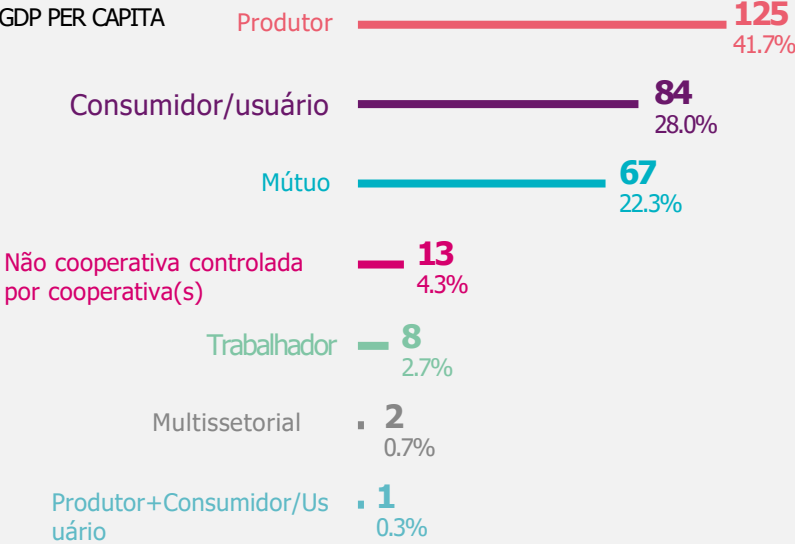
- Agricultura e indústrias alimentícias (incluindo pesca)
- Seguros
- Comércio atacadista e varejista
- Serviço financeiro
- Educação, saúde e trabalho social
- Indústria e Utilidades
- Outros serviços (incluindo habitação)

Com relação ao tipo, a maioria das empresas no Top 300 por volume de negócios são cooperativas de produtores que representam principalmente cooperativas agrícolas e cooperativas de varejo (126, às quais se soma um produtor/consumidor), seguidas por cooperativas mútuas (84) e cooperativas de consumidores/usuários (71). 11 das 300 maiores são não-cooperativas controladas por cooperativas, enquanto apenas 5 são cooperativas de trabalhadores e 2 são cooperativas de múltiplas partes interessadas. Os resultados são semelhantes nos Top 300 com base no faturamento sobre o PIB per capita, embora existam mais cooperativas de consumidores/usuários do que mútuas, respectivamente 84 e 67 organizações.

TOP 300 VOLUME DE NEGÓCIOS USD
Tipo



300 MAIORES VOLUMES DE NEGÓCIOS/GDP PER CAPITA
Tipo



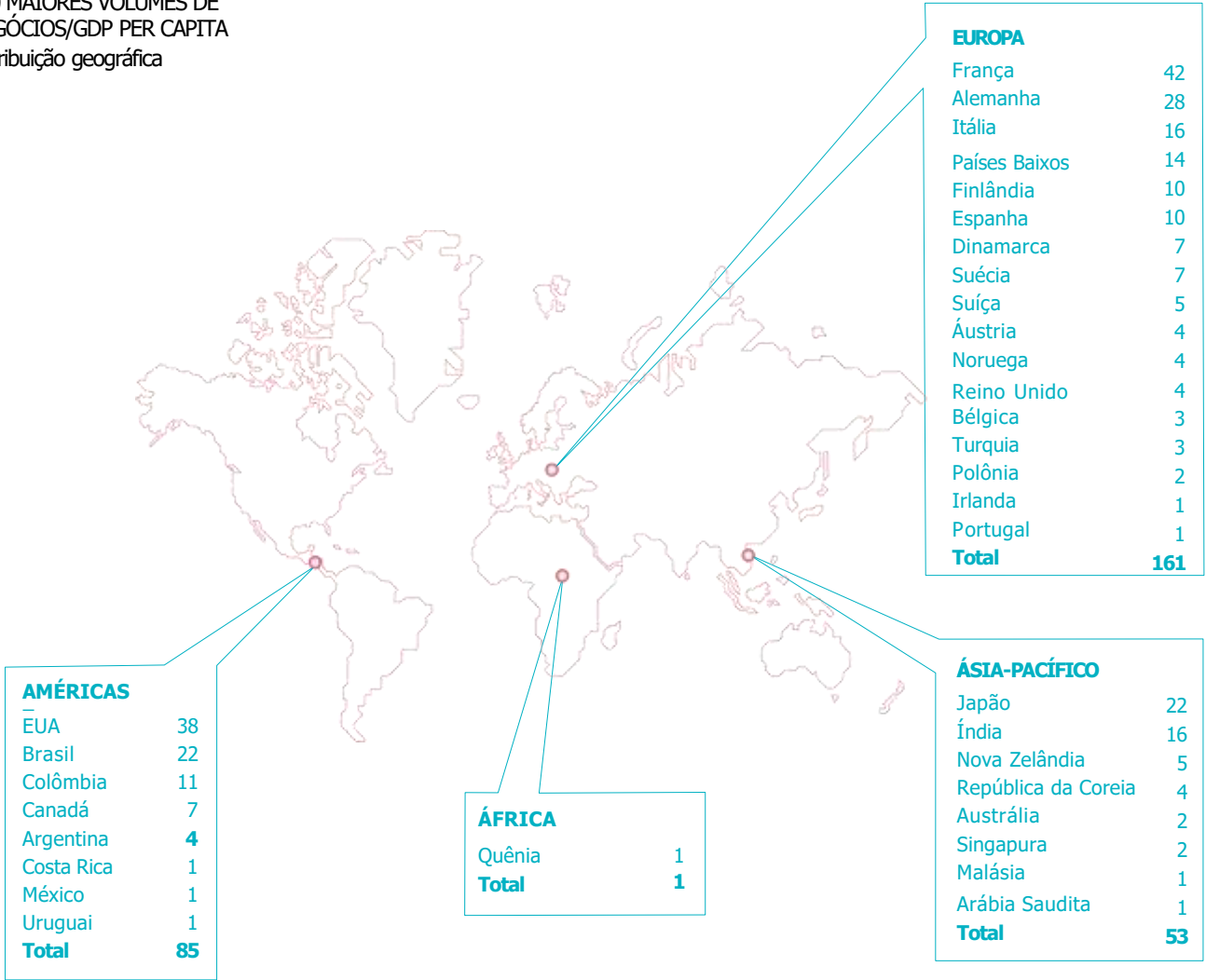
A distribuição geográfica dos Top 300 por volume de negócios e dos Top 300 por volume de negócios sobre o PIB per capita é semelhante aos anos anteriores, com a maioria das grandes cooperativas e mútuas no ranking dos Top 300 localizadas nos países mais industrializados. Os Top 300 por volume de negócios sobre o PIB per capita, no entanto, têm um número maior de países, pois não se baseiam em valor absoluto.

TOP 300 VOLUME DE
NEGÓCIOS USD
distribuição geográfica

AMÉRICAS	
EUA	71
Brasil	9
Canadá	8
Argentina	3
Total	91



300 MAIORES VOLUMES DE
NEGÓCIOS/GDP PER CAPITA
distribuição geográfica

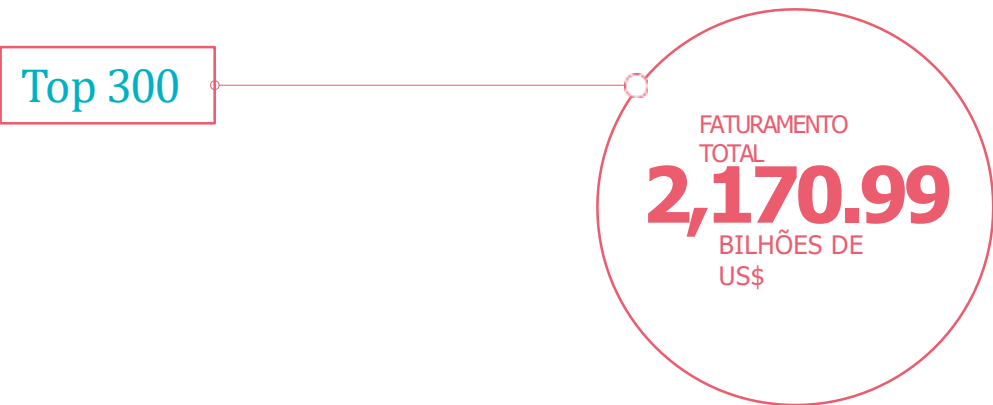


300 MAIORES VOLUMES DE
NEGÓCIOS USD: TOP 10

Rank 2020	Organização	País	Atividade econômica	Tipo	Volume de negócios 2020 (bilhões de dólares)	Número de Funcionários 2020	FTE ou Número de funcionários
1	Groupe Crédit Agricole	França	Serviço financeiro	Consumidor/ usuário	88.97	142,159	Número de funcionários
2	REWE Group	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	77.93	256,162	Número de funcionários
3	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Alemanha	Serviço financeiro	Consumidor/ usuário	58.02	172,334	Não indicado
4	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN-NOH	Japão	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	57.69	27,594	Número de funcionários
5	ACDLEC Leclerc	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	54.83	140,000	Não indicado
6	Groupe BPCE	França	Serviço financeiro	Consumidor/ usuário	54.53	100,344	Número de funcionários
7	Nippon Life	Japão	Seguros	Mútuo	48.61	95,352	Número de funcionários
8	Talanx Group	Alemanha	Seguros	Mútuo	46.95	23,527	Número de funcionários
9	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	República da Coreia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	44.81	27,774	Número de funcionários
10	Edeka Zentrale	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	44.27	402,000	Número de funcionários

TOP 300 VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP PER
CAPITA: TOP 10

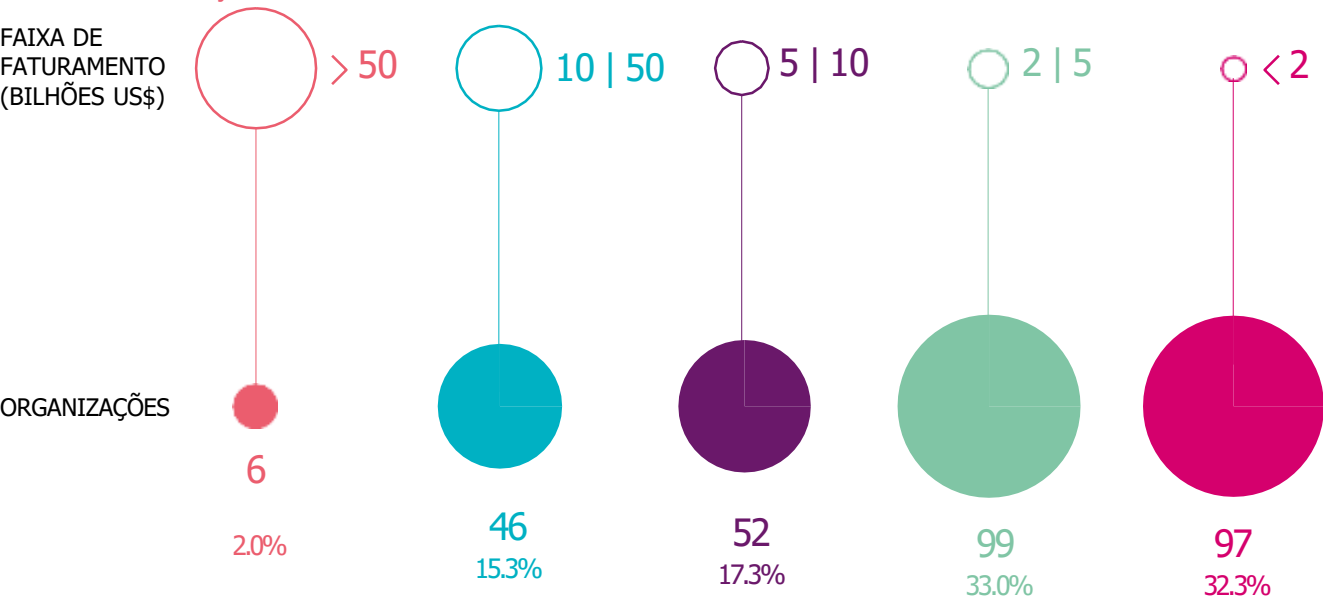
Rank 2020	Organização	País	Atividade econômica	Tipo	Volume de negócios/PIB per capita 2020	Número de Funcionários 2020	FTE ou Número de funcionários
1	IFFCO	Índia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,765,078.41	4,503	Número de funcionários
2	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd (AMUL)	Índia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,746,721.10		
3	Groupe Crédit Agricole	França	Serviço financeiro	Consumidor /usuário	2,279,059.86	142,159	Número de funcionários
4	Sistema Unimed	Brasil	Educação, saúde e trabalho social	Trabalhador	2,182,186.27	112,735	Número de funcionários
5	REWE Group	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,684,901.83	256,162	Número de funcionários
6	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN-NOH	Japão	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,435,289.53	27,594	Número de funcionários
7	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	República da Coreia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,418,184.50	27,774	Número de funcionários
8	ACDLEC Leclerc	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,404,442.99	140,000	Número de funcionários
9	Groupe BPCE	França	Serviço financeiro	Consumidor /usuário	1,396,835.59	100,344	Número de funcionários
10	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Alemanha	Serviço financeiro	Consumidor /usuário	1,254,465.87	172,334	Não indicado



Top 300 Volume de negócios

SUPORTE DE ROTAÇÃO USD

FAIXA DE
FATURAMENTO
(BILHÕES US\$)



CLASSIFICAÇÃO SETORIAL

As páginas seguintes apresentam os rankings do Monitor Mundial de Cooperativas por setor de atividade. Os resultados apresentados nos rankings devem ser considerados exploratórios, não exaustivos. A metodologia encontrada na página 148 fornece detalhes sobre a coleta e análise dos dados; no entanto, alguns pontos-chave a serem levados em conta no que diz respeito aos rankings incluem :

- Se uma organização realiza mais de uma atividade, ela é classificada no setor que representa sua atividade principal. As organizações são classificadas por atividade econômica, em alguns casos, múltiplas atividades econômicas foram combinadas em um setor.
- As comparações entre cooperativas em diferentes setores devem ser feitas com a devida cautela, tendo em mente que diferentes indicadores econômicos foram utilizados para diferentes tipos de organizações (renda bancária para bancos, renda de prêmios para cooperativas de seguros e mútuas, e rotatividade para outras cooperativas).
- As classificações nesta edição são baseadas em dados de 2020. Para criar o Top 300 e classificações setoriais baseadas em dólares americanos (USD), foi utilizada a taxa de câmbio média de 2020. Observe que a conversão para USD da unidade de moeda local (LCU) é impactada pelas flutuações de ano para ano.

Agricultura e indústrias alimentícias

Esta seção inclui todas as cooperativas que operam ao longo de toda a cadeia de valor agrícola, desde o cultivo de produtos agrícolas e pecuários até o processamento industrial de produtos agrícolas e animais. Este setor inclui tanto cooperativas de produtores agrícolas quanto consórcios de cooperativas (ou arranjos similares) que realizam o processamento e a comercialização de produtos agrícolas para seus membros. Estão incluídas as organizações do setor pesqueiro. As cooperativas agrícolas existem em quase todos os países do mundo. Elas estão muito bem representadas nas economias desenvolvidas e emergentes e contribuem para a segurança alimentar e a redução da pobreza em diferentes áreas do mundo. Elas ajudam os agricultores a aumentar seus retornos e sua renda, reunindo seus recursos para apoiar os acordos coletivos e o fortalecimento econômico.

Deste setor, há **100** no Top 300 com base no faturamento e **101** no Top 300 do volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte	Número de Empregados 2020	FTE ou Nº de Funcionários
1	1	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN-NOH	Japão	Produtor	57.69	Submetido	27,594	Número de funcionários
2	2	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	República da Coreia	Produtor	44.81	Submetido	27,774	Número de funcionários
3	3	CHS Inc.	EUA	Produtor	28.41	Pesquisa documental	10,493	Número de funcionários
4	4	Bay Wa	Alemanha	Não Coop	19.59	Pesquisa documental	21,207	Não indicado
5	5	Dairy Farmers of America	EUA	Produtor	17.88	NCB		
6	6	Land O'Lakes	EUA	Produtor	13.95	Pesquisa documental	9,000	Não indicado
7	7	Hokuren	Japão	Produtor	13.59	Pesquisa documental	1,812	Não indicado
8	8	Fonterra Cooperative Group	Nova Zelândia	Produtor	13.15	Pesquisa documental	20,278	Número de funcionários
9	9	FrieslandCampina	Países Baixos	Produtor	12.72	Pesquisa documental	23,783	FTE
10	10	Arla Foods	Dinamarca	Produtor	12.16	Pesquisa documental	20,020	FTE

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP
PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento/PIB per capita 2020	Fonte
1	1	IFFCO	Índia	Produtor	2,765,078.41	Submetido
2	2	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd (AMUL)	Índia	Produtor	2,746,721.10	Pesquisa documental
3	3	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN-NOH	Japão	Produtor	1,435,289.53	Submetido
4	4	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	República da Coreia	Produtor	1,418,184.50	Submetido
5	5	Copersucar SA	Brasil	Não Coop	1,142,468.61	Pesquisa documental
6	6	Kribhco	Índia	Produtor	685,408.68	Pesquisa documental
7	10	Coamo	Brasil	Produtor	561,279.24	Pesquisa documental
8	7	CHS Inc.	EUA	Produtor	449,421.43	Pesquisa documental
9	9	Asociación de Cooperativas Argentinas ACA	Argentina	Produtor	446,562.26	Pesquisa documental
10	8	Bay Wa	Alemanha	Non Coop	423,647.39	Pesquisa documental

Indústria e utilidades

Esta seção inclui cooperativas que operam em setores industriais, com exceção da indústria alimentícia, bem como aquelas cuja atividade econômica lida com serviços públicos. Inclui cooperativas de trabalhadores do setor de construção e cooperativas de usuários no setor de serviços públicos, ou seja, cooperativas que atuam na gestão de infraestrutura para um serviço público, como eletricidade, gás natural e água. Energia e outros serviços públicos são setores nos quais as cooperativas são fortemente motivadas por considerações ético-culturais e de inovação. Muitas vezes, elas estão comprometidas com a energia "verde" e empregam um modelo de desenvolvimento mais sustentável e responsável, ao mesmo tempo em que fornecem às comunidades locais o poder de intervir diretamente em seu próprio futuro.

Deste setor, há **9** no Top 300 com base na receita e **5** no Top 300 do volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento 2020 (Bilhões de US\$)	Fonte	Nº de empregados 2020	FTE e Nº de funcionários
1	1	Corporación Mondragón	Espanha	Trabalhador	13.11	Pesquisa documental	79,931	Não indicado
2	2	Basin Electric Power Coop.	EUA	Consumidor/ usuário	2.07	NCB		
3	8	Osaka Kouiki Ready-Mixed Concrete Cooperative Association	Japão	Produtor	1.43	Pesquisa documental		
4	3	Oglethorpe Power Corporation	EUA	Consumidor/ usuário	1.38	Pesquisa documental	299	Nº de empregados
5	5	Tri-State G&T Association	EUA	Consumidor/usuário	1.35	Pesquisa documental	1,304	Não indicado
6	6	Central Electric Power Coop.	EUA	Consumidor/ usuário	1.30	NCB		
7	7	Norlys Amba (Ex Eniig Amba)	Dinamarca	Consumidor/ usuário	1.28	Pesquisa documental	2,489	Não indicado
8	4	SACMI	Itália	Trabalhador	1.26	Pesquisa documental	4,572	Nº de empregados
9	-	Andel Group	Dinamarca	Consumidor/ usuário	1.22	Pesquisa documental	1,885	Não indicado
10	9	Assoc. Electric Coop. Inc.	EUA	Consumidor/ usuário	1.14	NCB		

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB
PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento/P IB per capita 2020 (Bilhões de US\$)	Fonte
1	1	Corporación Mondragón	Espanha	Trabalhador	484,716.56	Pesquisa documental
2	2	ULCCS Ltd	Índia	Trabalhador	78,035.06	Submetido
3	3	SACMI	Itália	Trabalhador	39,583.23	Pesquisa documental
4	5	Osaka Kouiki Ready-Mixed Concrete Cooperative Association	Japão	Produtor	35,518.16	Pesquisa documental
5	4	Basin Electric Power Coop.	EUA	Consumidor/usuário	32,781.43	NCB
6	6	Oglethorpe Power Corporation	EUA	Consumidor/usuário	21,795.50	Pesquisa documental
7	8	Tri-State G&T Association	EUA	Consumidor/usuário	21,394.87	Pesquisa documental
8	7	Norlys Amba (Ex Eniig Amba)	Dinamarca	Consumidor/usuário	20,899.76	Pesquisa documental
9	9	Central Electric Power Coop.	EUA	Consumidor/usuário	20,583.32	NCB
10	-	Andel Group	Dinamarca	Consumidor/usuário	19,982.45	Pesquisa documental

Venda por atacado e comércio varejista

Esta seção inclui as cooperativas de varejo formadas para comprar e fornecer bens e serviços em condições competitivas no interesse de seus membros (que são classificadas como cooperativas de produção na tipologia cooperativa) e cooperativas de consumo que operam em atividades de atacado e revenda (que são classificadas como cooperativas de consumo/usuário na tipologia cooperativa). Como é o caso das cooperativas em geral, o objetivo das cooperativas neste setor não é maximizar os lucros, mas ser de utilidade para seus membros e defender seus interesses. Os objetivos das cooperativas incluem fomentar o desenvolvimento sustentável das comunidades locais, promover as preocupações ambientais e garantir a saúde e a segurança dos consumidores. Com força em números, as cooperativas são capazes de promover estes objetivos através de sua capacidade de adquirir e fornecer bens e serviços em condições competitivas no interesse de seus membros.

Deste setor, há **59** no Top 300 com base no faturamento
e **57** no Top 300 do volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Volume de negócios 2020 (bilhões de dólares)	Fonte	Número de Funcionários 2020	FTE ou quadro de funcionários
1	1	REWE Group	Alemanha	Produtor	77.93	Pesquisa documental	256,162	quadro de funcionários
2	2	ACDLEC Leclerc	França	Produtor	54.83	CoopFR	140,000	quadro de funcionários
3	3	Edeka Zentrale	Alemanha	Produtor	44.27	Pesquisa documental	402,000	quadro de funcionários
4	4	Coop Swiss	Suíça	Consumidor/usuário	32.14	Pesquisa documental	90,825	quadro de funcionários
5	5	Migros	Suíça	Consumidor/usuário	31.89	Pesquisa documental	120,551	quadro de funcionários
6	6	Système U	França	Produtor	25.70	Pesquisa documental	73,000	Não indicado
7	8	Conad	Itália	Produtor	18.22	Pesquisa documental	65,772	quadro de funcionários
8	7	Coop Italia	Itália	Consumidor/usuário	16.45	Pesquisa documental	57,450	Não indicado
9	9	Cooperative Group Limited	Reino Unido	Consumidor/usuário	14.71	Pesquisa documental	65,218	quadro de funcionários
10	-	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	Não Coop	13.81	Pesquisa documental	80,900	quadro de funcionários

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP
PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Volume de negócios/PIB per capita 2020	Fonte
1	2	REWE Group	Alemanha	Produtor	1,684,901.83	Pesquisa documental
2	1	ACDLEC Leclerc	França	Produtor	1,404,442.99	CoopFR
3	3	Edeka Zentrale	Alemanha	Produtor	957,025.66	Pesquisa documental
4	4	Système U	França	Produtor	658,332.65	Pesquisa documental
5	6	Conad	Itália	Produtor	573,435.55	Pesquisa documental
6	5	Coop Italia	Itália	Consumidor/usuário	517,709.84	Pesquisa documental
7	7	Coop Swiss	Suíça	Consumidor/usuário	368,970.84	Pesquisa documental
8	8	Migros	Suíça	Consumidor/usuário	366,170.79	Pesquisa documental
9	9	Co-operative Group Limited	Reino Unido	Consumidor/usuário	358,207.45	Pesquisa documental
10	10	John Lewis Partnership PLC	Reino Unido	Não Coop	336,344.06	Pesquisa documental

Seguros

Esta seção se concentra em organizações mútuas e cooperativas de propriedade e controladas democraticamente por seus clientes segurados. As cooperativas e mútuas de seguros concentram-se nas necessidades de longo prazo de seus clientes e na entrega de produtos de alta qualidade a preços justos. De acordo com a International Cooperative and Mutual Insurance Federation (ICMIF), as seguradoras mútuas ou cooperativas atendem a mais de 900 milhões de pessoas em todo o mundo. Sua contribuição é crucial dentro do sistema de proteção social, permitindo aos membros obter apólices de seguro em condições mais favoráveis do que aquelas disponíveis no mercado aberto.

Deste setor, existem **101** no Top 300 com base no faturamento e **85** no Top 300 do volume de negócios per capita sobre o PIB

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Ran k 202 0	Ran k 201 9	Organização	País	Tipo	Renda Premium 2020 (Bilhões de US\$)	Fonte	Número de Funcionários 2020	FTE or quadro de funcionár ios
1	1	Nippon Life	Japão	Mútua	48.61	Pesquisa documental	95,352	quadro de funcionários
2	2	Talanx Group	Alemanha	Mútua	46.95	Pesquisa documental	23,527	quadro de funcionários
3	4	Zenkyoren (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives)	Japão	Produtor	43.39	Submetido	6,799	quadro de funcionários
4	3	State Farm	EUA	Mútua	41.99	Pesquisa documental		
5	5	Liberty Mutual	EUA	Mútua	39.49	Pesquisa documental	Acima de 45,000	Não indicado
6	6	Meiji Yasuda Life	Japão	Mútua	25.00	Pesquisa documental	51,835	Quadro de funcionários
7	9	Achmea	Países Baixos	Consumidor/ usuário	23.04	Pesquisa documental	16,327	FTE
8	7	Sumitomo Life	Japão	Mútua	22.62	Pesquisa documental	45,720	Quadro de funcionários
9	-	Northwestern Mutual	EUA	Mútua	19.32	Pesquisa documental		
10	10	COVEA	França	Mútua	18.99	Pesquisa documental	23,000	Quadro de funcionários

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP
PER CAPITA

Ran k 202 0	Ran k 201 9	Organização	País	Tipo	Renda Premium / PIB per capita 2020	Fonte
1	1	Nippon Life	Japão	Mútua	1,209,360.27	Pesquisa documental
2	2	Zenkyoren (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives)	Japão	Produtor	1,079,474.29	Submetido
3	3	Talanx Group	Alemanha	Mútua	1,015,075.49	Pesquisa documental
4	5	State Farm	EUA	Mútua	664,266.90	Pesquisa documental
5	7	Liberty Mutual	EUA	Mútua	624,793.13	Pesquisa documental
6	4	Meiji Yasuda Life	Japão	Mútua	621,979.91	Pesquisa documental
7	6	Sumitomo Life	Japão	Mútua	562,859.54	Pesquisa documental
8	8	COVEA	França	Mútua	486,332.27	Pesquisa documental
9	9	Achmea	Países Baixos	Consumidor/ usuário	439,800.60	Pesquisa documental
10	10	Northwestern Mutual	EUA	Mútua	305,712.13	Pesquisa documental

Serviço financeiro

Esta seção refere-se a bancos cooperativos e cooperativas de crédito que prestam serviços de intermediação bancária e financeira, controlados democraticamente pelos clientes membros (mutuários e depositantes). No setor de serviços financeiros, as cooperativas desempenham um papel central no apoio ao desenvolvimento econômico. Mesmo durante crises econômicas, as cooperativas têm permanecido mais estáveis que outros bancos, continuando a fornecer apoio financeiro confiável para seus membros.

Deste setor, há **26** no Top 300 com base no faturamento e **41** no Top 300 do volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Receita Bancária 2020 (Bilhões de US\$)	Fonte	Número de Funcionários 2020	FTE ou Quadro de funcionários
1	1	Groupe Crédit Agricole	França	Consumidor/ usuário	42.93	Pesquisa documental	142,159	Quadro de funcionários
2	3	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Alemanha	Consumidor/ usuário	31.67	Pesquisa documental	172,334	Não indicado
3	2	Groupe BPCE	França	Consumidor/usu ário	25.75	Pesquisa documental	100,344	Quadro de funcionários
4	4	Groupe Crédit Mutuel	França	Consumidor/usu ário	20.03	Pesquisa documental	72,437	Quadro de funcionários
5	5	Mouvement Desjardins	Canadá	Consumidor /usuário	13.76	Pesquisa documental	48,930	Quadro de funcionários
6	6	Rabobank	Países Baixos	Consumid or/usuá rio	12.32	Pesquisa documental	45,938	Quadro de funcionários
7	7	Navy Federal Credit Union	EUA	Consumidor/us uário	6.93	Pesquisa documental		
8	8	RBI (Raiffeisen Bank International)	Áustria	Consumidor/us uário	5.93	Pesquisa documental	45,414	FTE
9	9	Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea	Itália	Consumid or/usuá rio	4.65	Pesquisa documental	22,141	Quadro de funcionários
10	-	The Norinchukin bank	Japão	Não Coop	4.17	Pesquisa documental	3,515	Quadro de funcionários

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP
PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Receita Bancária/PIB per capita 2020	Fonte
1	1	Groupe Crédit Agricole	França	Consumidor/usuário	1,099,795.90	Pesquisa documental
2	3	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Alemanha	Consumidor/usuário	684,759.23	Pesquisa documental
3	2	Groupe BPCE	França	Consumidor/usuário	659,503.02	Pesquisa documental
4	4	Groupe Crédit Mutuel	França	Consumidor/usuário	513,031.32	Pesquisa documental
5	9	Sicoob	Brasil	Consumidor/usuário	323,819.53	Pesquisa documental
6	5	Mouvement Desjardins	Canadá	Consumidor/usuário	318,085.02	Pesquisa documental
7	7	Sicredi	Brasil	Consumidor/usuário	282,353.08	Pesquisa documental
8	6	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)	Quênia	Não Coop	250,301.57	Pesquisa documental
9	8	Rabobank	Países Baixos	Consumidor/ usuário	235,039.91	Pesquisa documental
10	10	Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea	Itália	Consumidor/ usuário	146,456.55	Pesquisa documental

Educação, saúde e trabalho social

Esta seção inclui cooperativas que administram serviços educacionais, de saúde ou sociais. Estes podem incluir cooperativas sociais e de saúde de consumidores (usuários), produtores (fornecedores) e multissetorial que procuram fornecer serviços sociais e de saúde comunitários de alta qualidade e com boa relação custo-benefício. As contribuições das cooperativas de saúde e assistência social variam desde a intervenção médica até a prevenção de doenças e a melhoria dos resultados gerais de saúde e bem-estar coletivo. O impacto dessas organizações é ainda mais importante, dadas as crescentes demandas sobre os sistemas de bem-estar em todo o mundo devido, em parte, aos cortes no financiamento público e ao envelhecimento da população.

Deste setor, há **3** no Top 300 com base no faturamento
e **9** no Top 300 do volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 POR VOLUME DE
NEGÓCIOS USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Volume de negócios 2020 (bilhões de dólares)	Fonte	Número de Funcionários 2020	FTE ou quadro de funcionário s
1	1	Sistema Unimed	Brasil	Trabalhador	14.83	Submetido	112,735	quadro de funcionários
2	2	HealthPartners Inc.	EUA	Consumidor/usuá rio	7.03	NCB		
3	3	Fundación Espriu	Espanha	Trabalhador	1.98	Submetido	6,482	quadro de funcionários
4	5	Aichi ken Health Federation	Japão	Consumidor/ usuário	1.17	Pesquisa documental	6,303	Não indicado
5	4	Grupo Empresarial Cooperativo Cooemeva	Colômbia	Consumidor/usuá rio	1.06	Pesquisa documental	1,881	Não indicado
6	8	Japan Culture and Welfare Federation of Agricultural Cooperatives	Japão	Produtor	0.80	Pesquisa documental		
7	9	Coosalud Sa	Colômbia	Consumidor/usuá rio	0.72	ConfeCoop	200	quadro de funcionários
8	10	Emssanar Sas	Colômbia	Consumidor/usuá rio	0.58	ConfeCoop	100	quadro de funcionários
9	-	Asmet Salud Eps Sas	Colômbia	Consumidor/usuá rio	0.53	ConfeCoop	229	quadro de funcionários
10	-	Comparta	Colômbia	Consumidor/usuá rio	0.44	ConfeCoop	682	quadro de funcionários

TOP 10 POR VOLUME DE NEGÓCIOS/GDP
PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Volume de negócios/PIB per capita 2020	Fonte
1	1	Sistema Unmed	Brasil	Trabalhador	2,182,186.27	Submetido
2	2	Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva	Colômbia	Consumidor/usuário	198,729.97	Pesquisa documental
3	4	Coosalud Sa	Colômbia	Consumidor/usuário	134,123.04	ConfeCoop
4	3	HealthPartners Inc.	EUA	Consumidor/usuário	111,270.16	NCB
5	5	Emssanar Sas	Colômbia	Consumidor/usuário	107,988.22	ConfeCoop
6	6	Asmet Salud Eps Sas	Colômbia	Consumidor/usuário	99,384.93	ConfeCoop
7	7	Comparta	Colômbia	Consumidor/usuário	81,783.06	ConfeCoop
8	8	Fundación Espriu	Espanha	Trabalhador	73,106.30	Submetido
9	9	AMBUQ	Colômbia	Consumidor/usuário	45,110.96	ConfeCoop
10	10	Aichi ken Health Federation	Japão	Consumidor/usuário	29,035.20	Pesquisa documental

Outros serviços

Esta seção abrange todas as cooperativas que prestam outros serviços além daqueles incluídos na educação, saúde e trabalho social, incluindo moradia, serviços comerciais cooperativos, comunicações e transporte. As cooperativas neste setor mostram a variedade de setores de atividade nos quais as cooperativas podem operar, bem como as áreas potenciais para um maior desenvolvimento das cooperativas orientadas a serviços.

Deste setor, há **2** no Top 300 com base no faturamento e **2** no Top 300 de volume de negócios sobre o PIB per capita

TOP 10 BY TURNOVER USD

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento (Bilhões US\$)	Fonte	Número de Funcionári os 2020	FTE ou Quadro de Funcionários
1	2	OBOS BBL	Noruega	Consumidor/Us uário	1.30	Pesquisa documental	2,522	Quadro de Funcionários
2	3	Manutencoop	Itália	Trabalhador	1.25	Aida	28,113	Quadro de Funcionários
3	4	Coopservice	Itália	Trabalhador	1.15	Pesquisa documental	16,804	Não indicado
4	8	Riksbyggen (co-operative Housing Union)	Suécia	Consumidor/ Usuário	0.97	Pesquisa documental	2,943	Quadro de Funcionári os
5	5	HSB Riksförbund	Suécia	Consumidor/ Usuário	0.80	Submetido	3,311	Quadro de Funcionári os
6	9	F.A.I. Service	Itália	Trabalhador	0.67	Aida	73	Quadro de Funcionári os
7	10	Up Group	França	Trabalhador	0.61	Pesquisa documental	3,541	Quadro de Funcionári os
8	8	CNS	Itália	Trabalhador	0.60	Pesquisa documental	112	Quadro de Funcionári os
9	7	CIR S.C. (CIR FOOD S.C.)	Itália	Trabalhador	0.53	Aida	11,696	Quadro de Funcionári os
10	-	Spółdzielnia Wydawniczo- Handlowa "Książka i Wiedza"	Polônia	Trabalhador	0.28	Pesquisa documental	10	Quadro de Funcionári os

TOP 10 BY TURNOVER/GDP PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	País	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
1	2	Manutencoop	Itália	Trabalhador	39,214.87	Aida
2	3	Coopservice	Itália	Trabalhador	36,157.68	Pesquisa documental
3	10	F.A.I. Service	Itália	Trabalhador	21,138.74	Aida
4	7	OBOS BBL	Noruega	Consumidor/ Usuário	19,316.63	Pesquisa documental
5	8	CNS	Itália	Trabalhador	18,972.22	Pesquisa documental
6	-	Riksbyggen (co-operative Housing Union)	Suécia	Consumidor/ Usuário	18,477.97	Pesquisa documental
7	5	Spółdzielnia Wydawniczo- Handlowa "Książka i Wiedza"	Polôna	Trabalhad or	17,635.32	Pesquisa documental
8	6	CIR S.C. (CIR FOOD S.C.)	Itália	Trabalhador	16,686.64	Aida
9	-	Up Group	França	Trabalhador	15,653.69	Pesquisa documental
10	-	HSB Riksförbund	Suécia	Consumidor/Usuário	15,367.73	Submetido

Grandes cooperativas: Digitalização, participação e democracia

Na rápida transformação da economia, a digitalização* está assumindo uma função estratégica chave nas empresas. Ela é difundida em todas as áreas de atividade em grandes, pequenas e microempresas e afeta todo o ciclo da cadeia de valor de produtos e serviços.

* O termo "digitalização" refere-se ao uso de ferramentas e tecnologia digital pela organização e o termo "digitalização" à transformação de física para digital.

Embora os governos de muitos países já estivessem promovendo políticas e ações para apoiar a transformação digital antes da pandemia da Covid-19, as restrições resultantes à mobilidade destacaram ainda mais como as tecnologias digitais agora tocam todos os aspectos de nossas vidas, incluindo educação, trabalho, compras e saúde (OCDE, 2020). Como vimos nos últimos dois anos, a crescente digitalização não só trouxe mudanças nos hábitos de trabalho e comportamentos de compra das pessoas, mas também desencadeou mudanças mais profundas relacionadas à forma como as pessoas se relacionam umas com as outras e participam da vida social e comunitária. De fato, a transformação digital pode acompanhar e acelerar o crescimento sustentável, fornecendo novos canais e oportunidades para compartilhar informações e envolver as pessoas no processo democrático. Isto também se aplica às cooperativas, que têm como pedra angular a participação ativa e democrática dos membros em seu processo decisório.

Entretanto, embora a digitalização ofereça uma infinidade de possibilidades, ela não está isenta de riscos. Por um lado, as tecnologias digitais podem melhorar o padrão de vida e o bem-estar das pessoas e oferecer às empresas novas oportunidades e maneiras de fazer negócios. Por outro lado, sua rápida expansão está levando, em vários setores empresariais, a uma concentração do mercado nas mãos de algumas poucas empresas. As transformações digitais que ocorrem no mundo do trabalho também significam mais oportunidades para trabalhadores altamente qualificados que podem atender às novas exigências de habilidades e um maior risco de automação para empregos mais rotineiros (UNDESA, 2020). Isto pode levar a uma redução das chances de trabalho decente em determinados setores de atividade, com alguns setores menos afetados pela automação, mas mais propensos a formas informais e não-padronizadas de emprego (OIT, 2017). Além disso, não se pode ignorar os possíveis limites da digitalização em termos de participação democrática, considerando seus riscos em relação à segurança, à privacidade e à divisão digital.

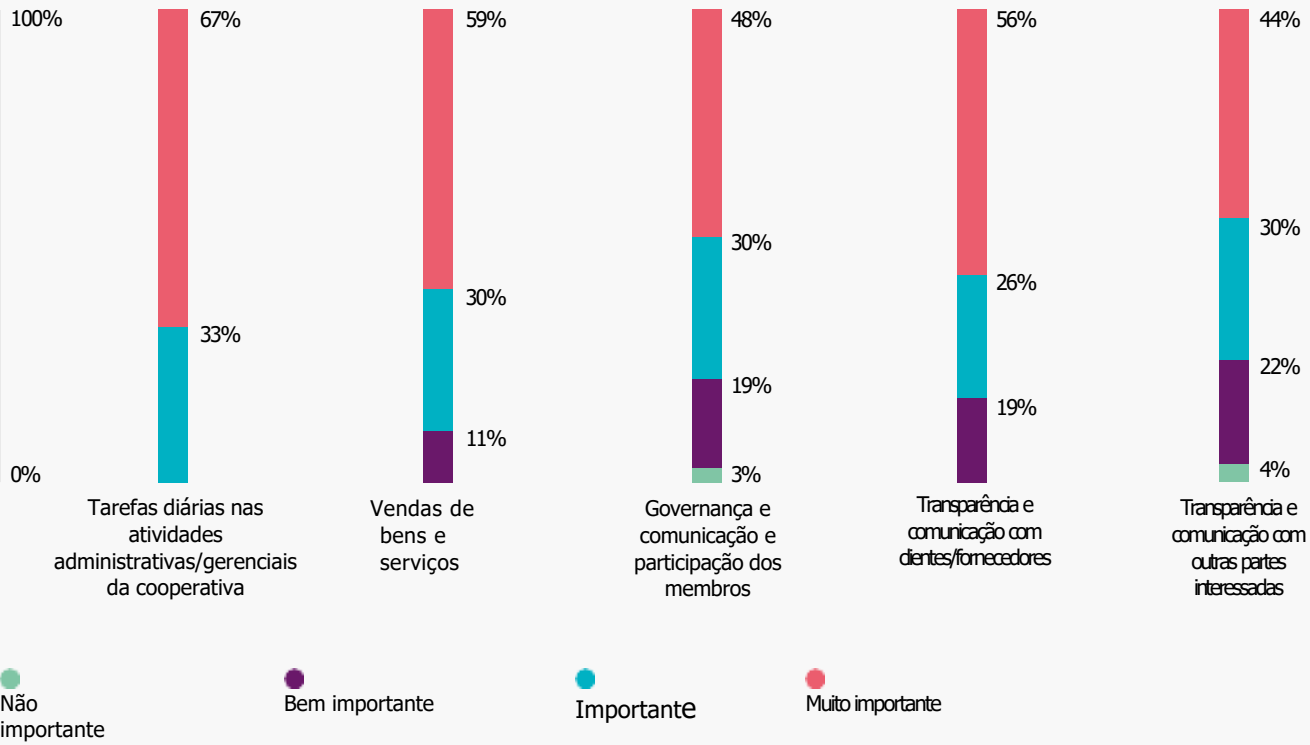
Nesta era de mudanças, as cooperativas podem desempenhar um papel importante para garantir a inclusão de mão-de-obra e formas democráticas de administrar negócios. As cooperativas não se deparam apenas com as oportunidades e desafios colocados pela digitalização dos processos de gestão de rotinas de trabalho ou aqueles relacionados à venda de serviços e/ou produtos a seus clientes. Elas também estão preocupadas em como as ferramentas digitais podem apoiar (ou dificultar) as conexões entre as pessoas e a participação democrática dentro das organizações, considerando as limitações e os riscos do uso de tais ferramentas em termos de segurança, privacidade e a divisão digital.

Analisar o que está acontecendo entre as cooperativas e que mudanças foram trazidas pela digitalização pode ser um bom ponto de partida para pensar se e como as cooperativas podem aproveitar os efeitos positivos da digitalização e mitigar os negativos. Por esta razão, foi realizada uma pesquisa exploratória, com o apoio do Grupo de Reflexão sobre Empreendedorismo Cooperativo Internacional da ACI, com uma pequena amostra de grandes cooperativas com o objetivo de coletar informações sobre o nível de digitalização e práticas de utilização de ferramentas digitais para a participação dos membros. Participaram da pesquisa 27 cooperativas. Estas cooperativas estão em diferentes áreas do mundo (11 nas Américas, 9 na Europa, 4 na Ásia-Pacífico e 3 na África) e em diferentes setores empresariais. Embora a amostra não seja representativa das cooperativas listadas no ranking Top 300 do World Cooperative Monitor, foi possível coletar as práticas e experiências realizadas por estas cooperativas, o que proporciona uma visão interessante sobre a relação entre digitalização e participação democrática.

NÍVEL DE DIGITALIZAÇÃO

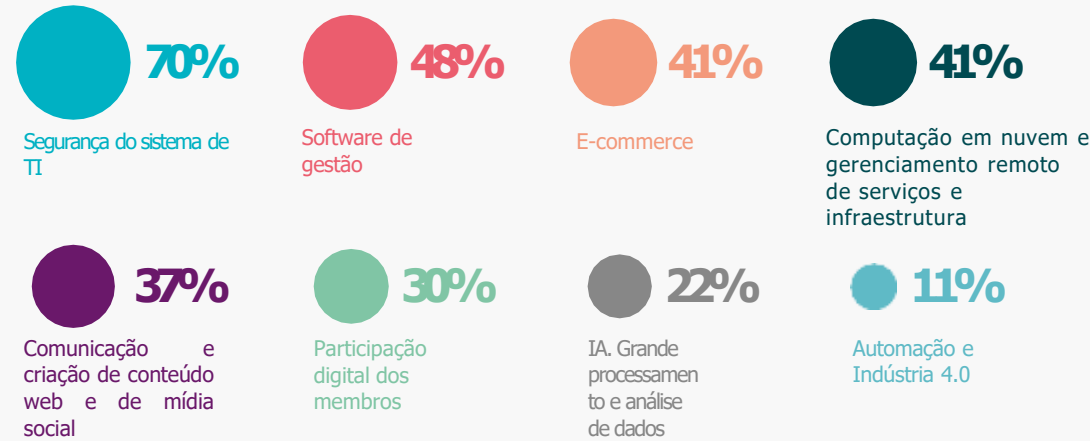
Os membros das cooperativas entrevistadas estão cientes da importância das ferramentas digitais que atravessam diferentes funções da vida corporativa. Não se trata simplesmente de usar as ferramentas digitais para lidar com as operações administrativas usuais; há também a consciência de que algo fundamental mudou na maneira como as cooperativas são administradas. Para mais de oito em cada dez cooperativas, é importante, se não essencial, usar ferramentas digitais para vender seus bens e serviços on-line e gerenciar o relacionamento com clientes e alicates supercorporativos. Um pouco menos - com um quarto dos entrevistados considerando-as apenas "bastante importantes" - é a percepção da importância de usar ferramentas para melhorar a participação dos membros e a comunicação com as partes interessadas.

FIGURA 1. AS CLASSIFICAÇÕES DAS COOPERATIVAS QUANTO À IMPORTÂNCIA DA DIGITALIZAÇÃO EM DIFERENTES ÁREAS



Portanto, não é surpreendente que, de acordo com as cooperativas entrevistadas, as áreas de negócios nas quais as ferramentas digitais desempenham um papel crucial são os sistemas de TI e sua segurança, o software de gestão empresarial e a venda de bens e serviços on-line.

TABELA 1. AS ÁREAS MAIS IMPORTANTES PARA AS COOPERATIVAS NO QUE DIZ RESPEITO AO USO DE FERRAMENTAS DIGITAIS



REMOVENDO BARREIRAS para DIGITALIZAÇÃO

O CASO BRASILEIRO

A digitalização é um dos temas mais debatidos para as cooperativas brasileiras. Como evidenciado pelo levantamento de uma amostra de 78 cooperativas brasileiras (realizado pela OCB utilizando a pesquisa desenvolvida para este capítulo), a pandemia acelerou o uso de ferramentas digitais em todas as principais áreas de negócios, desde a administração até a venda on-line de bens e serviços, passando pela gestão do relacionamento com os membros, especialmente em termos de participação na tomada de decisões e interação dos membros.

São especialmente as frentes de participação dos membros na tomada de decisões e na comunicação com outras partes interessadas nas quais as cooperativas pesquisadas sentem que ainda têm trabalho a fazer em termos de digitalização: quase uma em cada quatro cooperativas sente que está menos digitalizada do que deveria estar nestes dois aspectos, enquanto menos de uma em cada três ainda não atingiu bons níveis de digitalização; entretanto, nesta frente, uma em cada duas cooperativas sente que agora atingiu bons níveis de digitalização.

A Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB) é uma das entidades líderes no país para trabalhar o tema do cooperativismo de plataformas, tanto conduzindo e oferecendo cursos e treinamentos sobre o tema, quanto criando plataformas para que as cooperativas se conectem no ambiente corporativo. Promover a comunicação entre cooperativas e a colaboração entre os cooperativistas são os objetivos de vários projetos promovidos pela OCB, com o reconhecimento de que intercooperação é sinônimo de prosperidade e longevidade para as cooperativas.

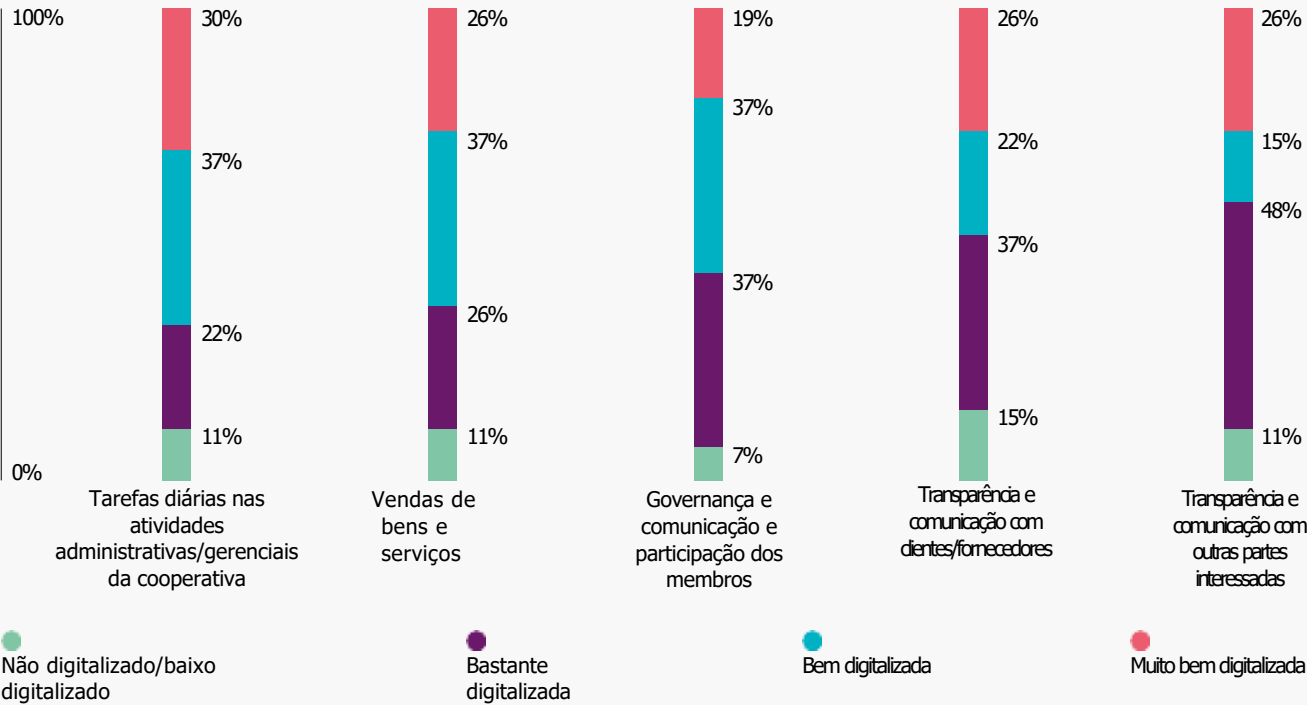
É o caso da Negócios Coop, uma plataforma desenvolvida pela OCB para atender à demanda que explodiu com a pandemia de 2020. Agora, a plataforma digital para negócios entre as cooperativas brasileiras está a caminho da consolidação como uma grande cooperativa de comércio eletrônico, ocupando um espaço importante no mercado.

Esta iniciativa propõe fazer desta ferramenta de comércio eletrônico uma vitrine na qual produtos e serviços cooperativos possam ser expostos e encontrados, criando um círculo virtuoso de comercialização. Além disso, a Plataforma de Negócios Cooperativos pretende remover as barreiras que impedem muitas cooperativas de fazer negócios entre si. Para participar desta iniciativa, as cooperativas devem ser registradas no Sistema OCB. Atualmente, há mais de 500 anúncios na plataforma e mais de 600 cooperativas indexadas.

O tema da colaboração também está no centro da plataforma Colaborativa, uma plataforma de comunicação e gestão de informações que permite, de forma segura e unificada, o acesso a documentos, informações e serviços desde a sede da OCB (unidade nacional) até unidades estaduais (escritórios regionais), promovendo agilidade, transparência, segurança e produtividade. Dentro da plataforma, o usuário pode consultar e baixar documentos oficiais, tais como regulamentos, manuais, identidades visuais das campanhas, modelos de notas técnicas e outros materiais, para consulta contínua.

O interessante a analisar é que, entre as grandes cooperativas pesquisadas, há amplo espaço para melhorar o nível de digitalização em todas as dimensões pesquisadas. Cerca de uma em cada dez cooperativas se consideram pouco digitalizadas. Embora com diferentes idades percentuais para áreas de negócios individuais, há espaço para melhorias tanto em termos de gestão do dia-a-dia das atividades como da venda on-line de bens e serviços, mas mais especialmente em termos de participação dos membros e comunicação com as partes interessadas..

FIGURA 2. AS CLASSIFICAÇÕES DAS COOPERATIVAS QUANTO AO NÍVEL DE DIGITALIZAÇÃO EM COMPARAÇÃO COM O QUE A COOPERATIVA GOSTARIA DE TER EM DIFERENTES ÁREAS



A lacuna entre a importância percebida e o nível de digitalização real pode estar relacionada ao fato de que o uso sistêmico de ferramentas digitais em certas áreas de negócios só entrou em pleno funcionamento durante a pandemia da Covid-19. De fato, embora a maioria das cooperativas pesquisadas já estivesse usando ferramentas digitais - em diferentes graus em diferentes áreas de negócios, especialmente na gestão diária das atividades - a pandemia aumentou seu uso e forçou as cooperativas que ainda não estavam usando tais ferramentas a inovar e introduzi-las em suas rotinas estratégicas, administrativas e de trabalho.

TABELA 2. OPINIÕES DE COOPERATIVAS SOBRE COMO A PANDEMIA COVID-19 MUDOU O USO DE FERRAMENTAS DIGITAIS PARA AS SEGUINTE ATIVIDADES

	NÃO USÁVAMOS FERRAMENTAS DIGITAIS ANTES, MAS AGORA USAMOS	NÓS USAMOS FERRAMENTAS DIGITAIS ANTES, MAS AUMENTAMOS NOSSO USO
Tarefas diárias nas atividades administrativas/gerenciais da cooperativa?	4%	85%
Vendas de bens e serviços?	19%	56%
Governança e comunicação e participação dos membros?	19%	70%
Transparência e comunicação com clientes/fornecedores?	4%	67%
Transparência e comunicação com outras partes interessadas?	15%	52%

COOPERATIVAS DE APOIO na ERA DIGITAL

O CASO ITALIANO

A transição digital é uma questão-chave para as cooperativas italianas, como mostram os resultados de duas pesquisas realizadas pelos centros de estudo das duas principais federações italianas para monitorar o processo de transformação em andamento e acompanhar os resultados das ações que serão introduzidas pelas federações para apoiar as empresas nesta fase de transição.

A pesquisa realizada pelo Centro de Estudos Legacoop mostrou que algumas ferramentas digitais entraram agora no trabalho ordinário das cooperativas associadas: 98% têm uma conexão à Internet, 78% têm um site na Internet e mais de 90% já tiveram negociações on-line com órgãos públicos. Ferramentas digitais mais avançadas também estão começando a encontrar seu caminho para as cooperativas: 21% utilizam a Internet

de Coisas (IoT); 10% usam dispositivos de IA para converter notas de voz em texto digital ou gerar linguagem escrita ou falada. A pandemia acelerou o processo de inovação dentro das organizações: dados mostram que 41% aumentaram a porcentagem de funcionários com acesso remoto; 76% aumentaram o uso de reuniões remotas; e 22% iniciaram ou aumentaram os esforços de vendas on-line. Para nove de cada dez cooperativas, estes aumentos foram ditados pela pandemia (Area Studi Legacoop, 2022).

A pesquisa realizada pelo Centro de Estudos Confcooperative também confirma a alta participação das cooperativas que fizeram investimentos em novas tecnologias durante 2021. Entre estas, 6% investiram em grandes análises de dados, e 2% investiram em dispositivos de Internet das Coisas, robótica, realidade aumentada, e realidade virtual. As ferramentas digitais estão assumindo um papel cada vez mais estratégico na condução da inovação, com um impacto também nos modelos organizacionais internos das cooperativas (Fondo Sviluppo, 2022).

Estes dados destacam como está ocorrendo uma mudança significativa que é, antes de tudo, cultural, e que as federações estão tentando apoiar esta transformação através de alguns projetos e iniciativas ad hoc com um escopo de longo prazo. Por exemplo, o projeto "Cooperação Digital" é promovido pela Aliança Italiana de Cooperativas com o apoio do Google.org, a divisão filantrópica do Google empenhada em enfrentar os principais desafios de nossa sociedade através de financiamento, inovação tecnológica e especialização técnica para apoiar as comunidades mais vulneráveis e proporcionar maior equidade e inclusão.

O projeto nasceu de uma discussão com o Ministério Italiano de Desenvolvimento Econômico sobre o tema da transformação digital das empresas italianas, com o objetivo de melhorar as empresas cooperativas e sem fins lucrativos, permitindo que 500 delas aproveitem as oportunidades da transformação digital - incluindo aquelas empresas que não seriam capazes de fazê-lo por conta própria - e, ao mesmo tempo, fortaleçam o ecossistema de cooperativas de alta tecnologia e empreendimentos sem fins lucrativos. Assim, o projeto visa criar oportunidades de emprego especialmente para os mais necessitados, bem como capacitar as cooperativas, cooperadores e empresas mais vulneráveis a aproveitarem as oportunidades oferecidas pelo plano de recuperação italiano.

A PARTICIPAÇÃO NA ERA DIGITAL

As cooperativas utilizam ferramentas digitais para se comunicar sistemática e assiduamente com seus membros - muitas vezes diariamente e semanalmente - desde as ferramentas mais clássicas, como o website e o boletim informativo on-line, até aquelas ferramentas que foram rapidamente implantadas durante a pandemia para facilitar as relações de trabalho quando era impossível se encontrar fisicamente.

Embora as comunicações sejam rotineiramente tratadas com ferramentas digitais, seu uso na frente de engajamento dos membros mostra tanto o potencial quanto as limitações dessas ferramentas de apoio à participação dos membros na vida da cooperativa. De fato, enquanto as cooperativas aproveitam como fator positivo a possibilidade de organizar mais facilmente eventos (tomada de decisões, treinamento ou apenas debate e discussão) nos quais muitos membros podem participar independentemente de sua localização geográfica (por exemplo, na transmissão do evento), as experiências coletadas destacam que também existem barreiras tanto de acesso quanto de comunicação.

Impulsionadas pelos desafios da pandemia, todas as cooperativas pesquisadas ativaram modos de participação on-line em suas reuniões gerais. Até 2018, estas reuniões eram realizadas quase inteiramente presenciais, embora algumas cooperativas já tivessem fornecido ferramentas de votação on-line. Foi somente com as limitações de viagem desencadeadas pelas disposições de contenção do vírus adotadas em vários países que as cooperativas optaram por realizar reuniões on-line, que passaram para o modo híbrido em 2021 e voltaram gradualmente às reuniões presenciais em 2022. Isto porque, embora as ferramentas digitais tenham amplo potencial para engajar os membros impossibilitados de participar pessoalmente das reuniões, elas também mostraram limitações no engajamento de certas categorias de membros não familiarizados com o uso de tecnologias (e aqui o problema da divisão digital é confirmado). Além disso, as cooperativas reclamam da falta de interação menos formal nas reuniões on-line (mesmo surgindo espontaneamente ao lado das reuniões oficiais), bem como da dificuldade de interpretar a comunicação não-verbal, o que torna necessário conceber métodos de comunicação diferentes do que no passado.

Entretanto, o uso de ferramentas digitais não se limita apenas ao envolvimento dos membros na assembleia geral. Mais da metade das cooperativas pesquisadas também vê o potencial das ferramentas digitais para envolver os membros na cocriação de serviços e bens e

promover a interação entre os membros. Nessa frente, as ferramentas digitais ajudam as cooperativas, possibilitando a realização de pesquisas periódicas para reunir sugestões e opiniões tanto sobre novos (potenciais) produtos e serviços quanto sobre outras questões. Elas também facilitam a organização de grupos de foco e grupos de teste nos quais os membros podem discutir e compartilhar opiniões sobre uma ampla gama de tópicos.

O FUTURO DA PARTICIPAÇÃO DIGITAL?

A partir das experiências obtidas através da pesquisa exploratória, não parece que a digitalização possa reformular radicalmente a forma como as cooperativas se relacionam com seus membros. As práticas coletadas até agora destacam como as ferramentas digitais podem facilitar o envolvimento dos membros da cooperativa em algumas situações, mas em muitos dos casos examinados, elas são colocadas lado a lado com os métodos tradicionais para garantir a plena participação de todos os membros na vida da cooperativa. E este acabou sendo o segredo das cooperativas: abraçar a participação virtual sem negligenciar o engajamento presencial.

Isto não quer dizer que a digitalização não seja um desafio crucial para as cooperativas. Os cooperativistas compreendem os benefícios que a digitalização pode trazer em termos de participação democrática, mas percebem como mais iminentes e perturbadores os desafios decorrentes da rápida mudança de tecnologia, indústrias e processos devido à crescente interconectividade e automação inteligente e as consequências que isto pode ter sobre o mundo do trabalho. E é sobre estas duas dimensões que as grandes cooperativas concentram sua atenção, mesmo com o objetivo sempre presente de garantir um crescimento sustentável e um trabalho decente para todos.

INTERCOOPERAÇÃO para um FUTURO DIGITAL

O PONTO DE VISTA DE SUAS COOPERATIVAS

Ao mesmo tempo em que os processos de digitalização das organizações cooperativas estão sendo gerados, devemos ser particularmente cuidadosos com as ferramentas que escolhemos utilizar. Os meios digitais que facilitam o fluxo de informações não estão desligados da lógica empresarial presente na sociedade e, neste sentido, surge a questão de como incentivar o uso e o desenvolvimento de tecnologia que contenha valores cooperativos desde o início.

O Software Livre é, portanto, apresentado como uma ferramenta e modelo de desenvolvimento, pois além de conter suas quatro liberdades fundamentais (segundo o GNU.org - utilizá-lo para qualquer propósito, estudar como ele é feito, modificá-lo e distribuí-lo com suas modificações), ele também incentiva práticas de desenvolvimento colaborativo voltadas para a produção de recursos comuns. Esta possibilidade de que tanto técnicos quanto usuários possam participar do processo de desenvolvimento de uma ferramenta permite a participação de diferentes visões, necessidades e subjetividades, a fim de gerar um software inclusivo e atento às diversidades que compõem nossas diferentes organizações.

Por outro lado, este modelo de desenvolvimento não gera custos em licenças, economiza recursos ao ser capaz de reutilizar bases de código para novos desenvolvimentos (não reinventando a roda a cada vez) e promove o desenvolvimento econômico e de conhecimento local ao permitir que as equipes de desenvolvimento reutilizem, modifiquem ou expandam estas ferramentas.

Na Argentina, a FACTTIC (Federation of Technology Cooperatives) e as cooperativas que compõem a PATIO (rede global de cooperativas tecnológicas) estão trabalhando no desenvolvimento de ferramentas que levam em conta o sistema de valor cooperativo e que podem ser adaptadas às necessidades das diferentes organizações do setor. Isto foi criado seguindo o caso do FIT (Flujo Intercooperativo de Trabajo), um espaço FACTTIC onde são geradas soluções de TI de forma intercooperativa, com a premissa de cooperação e não de competição entre empresas do mesmo setor.

Com necessidades comuns, as grandes cooperativas podem pensar na intercooperação como a resposta para desenvolver tecnologia que se ajuste a suas necessidades e valores. A governança compartilhada e o próprio software fortalecem todo o movimento e disponibilizam recursos para o desenvolvimento de cooperativas.

A FACTTIC é a Federação Argentina de Cooperativas de Tecnologia, Inovação e Conhecimento dos Trabalhadores. Reúne mais de 35 cooperativas em toda a Argentina e é um facilitador ativo da rede de TI da ACI. <https://facttic.org.ar>

A rede de TI da ACI foi originalmente criada como um espaço para os membros encontrarem cooperativas de TI para ajuda técnica e consultoria. Ela cresceu para se tornar uma plataforma onde diferentes atores podem se conectar entre si e a ACI espera criar ainda mais canais para fomentar a intercooperação em uma plataforma chamada "Pátio" no futuro.

REFERÊNCIAS

Area Sudi Legacoop (2022), Osservatorio nazionale sulle tecnologie dell'informazione e della comunicazione delle cooperative aderenti. <https://areastudi.legacoop.coop/wp-content/uploads/2022/03/ict-Presentazione-areastudi-corretta-last.pdf>

Fondo Sviluppo (2022), Confcooperative: formazione per l'innovazione e investimenti in nuove tecnologie. n° 185 Luglio 2022.

International Labour Organisation (2017) Social and Solidarity Economy and the Future of Work Euricse Working Paper for the ILO/ International Labour Office. - Geneva: ILO, 2017 1 v.

OECD (2020), OECD Digital Economy Outlook 2020, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/69db97ae-en>.

United Nations Department of Economic and Social Affairs [UNDESA] (2020). Report of the Expert Group Meeting on "Socially just transition towards sustainable development: The role of digital technologies on social development and well-being of all". 4 – 7 August 2020, Virtual meeting Organized by UNDESA/Division for Inclusive Social Development, in collaboration with UNCTAD and ITU.

Top 500

rankings

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/ a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
1	1	Groupe Crédit Agricole	Europa	França	88.97	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	142,159	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
2	3	REWE Group	Europa	Alemanha	77.93	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	256,162	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
3	4	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Europa	Alemanha	58.02	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	172,334	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
4	5	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN- NOH	Ásia e Pacífico	Japão	57.69	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	27,594	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
5	6	ACDLEC Leclerc	Europa	França	54.83	CoopFR	Comércio atacadista e varejista	Produtor	140,000	2020	Não indicado	CoopFR
6	2	Groupe BPCE	Europa	França	54.53	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	100,344	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
7	7	Nippon Life	Ásia e Pacífico	Japão	48.61	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	95,352	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
8	9	Talanx Group	Europa	Alemanha	46.95	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	23,527	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
9	11	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	Ásia e Pacífico	República da Coreia	44.81	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	27,774	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
10	13	Edeka Zentrale	Europa	Alemanha	44.27	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	402,000	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
11	8	Groupe Crédit Mutuel	Europa	França	43.99	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	72,437	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
12	12	Zenkyoren (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives)	Ásia e Pacífico	Japão	43.39	Submetido	Seguros	Produtor	6,799	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
13	10	State Farm	Américas	EUA	41.99	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
14	14	Liberty Mutual	Américas	EUA	39.49	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	Acima de 45,000	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
15	16	Coop Swiss	Europa	Suíça	32.14	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	90,825	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
16	17	Migros	Europa	Suíça	31.89	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	120,551	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
17	15	CHS Inc.	Américas	EUA	28.41	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	10,493	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
18	21	Système U	Europa	França	25.70	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	73,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
19	18	Meiji Yasuda Life	Ásia e Pacífico	Japão	25.00	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	51,835	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
20	23	Achmea	Europa	Países Baixos	23.04	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário	16,327	12/31/2020	FTE	Pesquisa documental
21	19	Sumitomo Life	Ásia e Pacífico	Japão	22.62	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	45,720	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
22	20	Rabobank	Europa	Países Baixos	21.12	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	45,938	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
23	25	Bay Wa	Europa	Alemanha	19.59	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	21,207	2020	Não indicado	Pesquisa documental
24	26	Northwestern Mutual	Américas	EUA	19.32	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
25	24	COVEA	Europa	França	18.99	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	23,000	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
26	30	Conad	Europa	Itália	18.22	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	65,772	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
27	31	"Dairy Farmers of America "	Américas	EUA	17.88	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
28	27	Mouvement Desjardins	Américas	Canadá	17.85	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	48,930	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/ a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
29	29	Coop Italia	Europa	Itália	16.45	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	57,450	2020	Não indicado	Pesquisa documental
30	32	New York Life	Américas	EUA	15.79	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
31	28	Sistema Unimed	Américas	Brasil	14.83	Submetido	Educação, saúde e trabalho social	Trabalhador	112,735	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
32	36	Co-operative Group Limited	Europa	Reino Unido	14.71	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	65,218	01/02/2021	Quadro de funcionários	CoopUK
33	34	Land O'Lakes	Américas	EUA	13.95	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	9,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
34	43	John Lewis Partnership PLC	Europa	Reino Unido	13.81	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Não Coop	80,900	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
35	35	Hokuren	Ásia e Pacífico	Japão	13.59	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,812	2020	Não indicado	Pesquisa documental
36	38	Coöperatie VGZ	Europa	Países Baixos	13.58	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário	1,776	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
37	41	SOK (S- Group)	Europa	Finlândia	13.28	Submetido	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	38,585	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
38	39	Fonterra Cooperative Group	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	13.15	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	20,278	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
39	37	Corporación Mondragón	Europa	Espanha	13.11	Pesquisa documental	Indústria	Trabalhador	79,931	2020	Não indicado	Pesquisa documental
40	45	Debeka Versichern	Europa	Alemanha	12.99	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	15,826	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
41	33	The Norinchukin bank	Ásia e Pacífico	Japão	12.73	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Não Coop	3,515	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
42	44	FrieslandCampina	Europa	Países Baixos	12.72	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	23,783	2020	FTE	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Ran k 202 0	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
43	49	CZ Groep	Europa	Países Baixos	12.64	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	2,504	2020 média	FTE	Pesquisa documental
44	46	Arla foods amba	Europa	Dinamarca	12.16	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	20,020	2020	FTE	Pesquisa documental
45	42	Wakefern Food Corp./ Shoprite	Américas	EUA	11.97	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
46	48	Vienna Insurance Group	Europa	Áustria	11.91	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	25,680	2020 média	FTE	Pesquisa documental
47	47	Groupama	Europa	França	11.90	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	30,974	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
48	50	American Family	Américas	EUA	11.74	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
49	40	Pacific Life	Américas	EUA	11.28	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
50	51	AG2R La Mondiale	Europa	França	10.64	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
51	52	Associated Wholesale Grocers, Inc	Américas	EUA	10.63	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	906	2020	Não indicado	Pesquisa documental
52	22	MassMutual Financial	Américas	EUA	10.60	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
53	59	Danish Crown	Europa	Dinamarca	9.29	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	22,996	2019/2020 média	FTE	Pesquisa documental
54	55	HUK-Coburg	Europa	Alemanha	9.19	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
55	57	Guardian Life	Américas	EUA	8.95	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	9,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
56	58	UMG Groupe VYV	Europa	França	8.75	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	42,003	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
57	53	RBI (Raiffeisen Bank International)	Europa	Áustria	8.58	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	45,414	12/31/2020	FTE	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
58	61	Navy Federal Credit Union	Américas	EUA	8.37	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
59	54	Auto-Owners Insurance	Américas	EUA	8.23	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
60	64	Copersucar SA	Américas	Brasil	7.77	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop				
61	79	ACE Hardware Corp.	Américas	EUA	7.76	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	12,300	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
62	65	Südzucker	Europa	Alemanha	7.63	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	17,876	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
63	67	MACIF	Europa	França	7.60	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	10,725	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
64	66	Menzis	Europa	Países Baixos	7.57	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário	1,456	12/31/2020	FTE	Pesquisa documental
65	56	Growmark, Inc.	Américas	EUA	7.54	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
66	70	Fenaco	Europa	Suíça	7.44	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	10,961	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
67	62	Korean National Federation of Fisheries Co-operatives (NFFC)	Ásia e Pacífico	República da Coreia	7.43	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,256	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
68	69	Agravis	Europa	Alemanha	7.30	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,025	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
69	72	DLG	Europa	Dinamarca	7.21	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,600	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
70	68	HealthPartners Inc.	Américas	EUA	7.03	NCB	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário				
71	92	Alecta	Europa	Suécia	6.81	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	355	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
72	73	Agrial	Europa	França	6.80	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	21,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
73	78	FM Global	Américas	EUA	6.77	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
74	74	Deutsches Milchkontor Eg (DMK)	Europa	Alemanha	6.40	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	7,700	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
75	87	Coop Norge	Europa	Noruega	6.23	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	28,000	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
76	81	FJCC	Ásia e Pacífico	Japão	6.11	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
77	85	SIGNAL IDUNA	Europa	Alemanha	6.09	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
78	99	Danish Agro	Europa	Dinamarca	6.05	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	5,150	2020	Não indicado	Pesquisa documental
79	90	Astera	Europa	França	6.00	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	5,722	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
80	76	Ilmarinen Mutual Pension	Europa	Finlândia	5.96	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	663	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
81	71	Federated Co-operatives Limited FCL	Américas	Canadá	5.92	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário				
82	83	Folksam	Europa	Suécia	5.90	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	3,478	2020	FTE	Pesquisa documental
83	91	PFA Pension	Europa	Dinamarca	5.89	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,396	2020 média	FTE	Pesquisa documental
84	93	Coop AMBA	Europa	Dinamarca	5.86	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	39,735	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
85	89	Mutua Madrileña	Europa	Espanha	5.84	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	9,000	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
86	84	Invivo	Europa	França	5.83	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	5,818	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
87	82	Reale Mutua	Europa	Itália	5.78	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	3,752	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
88	77	Metsä Group (Metsäliitto)	Europa	Finlândia	5.77	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	9,213	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
89	94	Sollio Cooperative Group	Américas	Canadá	5.65	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	16,150	2020	Quadro de funcionários	Submetido
90	80	Varma Mutual Pension	Europa	Finlândia	5.63	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	558	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
91	88	Sodiaal Union	Europa	França	5.52	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,139	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
92	86	Fukoku Life	Ásia e Pacífico	Japão	5.48	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
93	97	Terrena	Europa	França	5.44	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	13,587	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
94	192	Sanacorp Eg Pharmazeutische	Europa	Alemanha	5.43	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	2,826	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
95	96	Agropur Coopérative	Américas	Canadá	5.43	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	5,457	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
96	101	Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea	Europa	Itália	5.35	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	22,141	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
97	60	IFFCO	Ásia e Pacífico	Índia	5.33	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	4,503	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
98	63	Cattolica Assicurazioni	Europa	Itália	5.33	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário	1,796	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
99	98	FloraHolland	Europa	Países Baixos	5.32	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,725	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
100	95	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd (AMUL)	Ásia e Pacífico	Índia	5.29	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
101	100	Kokumin Kyosai co-op - Zenrosai	Ásia e Pacífico	Japão	5.28	Submetido	Seguros	Consumidor/usuário	4,935	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
102	107	Alte Leipziger	Europa	Alemanha	5.22	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
103	104	Gothaer Versicherungen	Europa	Alemanha	5.21	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	4,795	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
104	105	Tereos	Europa	França	5.07	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	22,300	2020/2021	Não indicado	Pesquisa documental
105	103	Lantmannen	Europa	Suécia	4.99	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	10,017	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
106	106	OP Group - Pohjola Pankki Oyj	Europa	Finlândia	4.81	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	12,604	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
107	111	Die Continentale	Europa	Alemanha	4.77	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	3,819	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
108	114	Länsförsäkringar	Europa	Suécia	4.65	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	7,500	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
109	116	LVM Versicherung	Europa	Alemanha	4.47	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	11,301	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
110	-	Beneva	Américas	Canadá	4.47	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	5,000	2020	Não indicado	Pesquisa doc.
111	119	Swiss Mobiliar (La Mobilière)	Europa	Suíça	4.36	Pesquisa documental	Insurance	Consumidor/usuário	5,856	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
112	112	KFCC - Korean Federation of community Credit Cooperatives	Ásia e Pacífico	República da Coreia	4.31	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	988	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
113	115	MAIF	Europa	França	4.22	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	7,948	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
114	125	Kooperativa Förbundet	Europa	Suécia	4.21	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	6,617	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
115	130	Co-op Mirai	Ásia e Pacífico	Japão	4.18	JCCU	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	13,813	12/31/2020	Quadro de funcionários	JCCU
116	123	Cofares	Europa	Espanha	4.14	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	2,894	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
117	108	KLP	Europa	Noruega	4.14	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,052	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
118	113	Elo	Europa	Finlândia	4.13	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	490	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
119	132	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)	Ásia e Pacífico	Japão	4.12	Submetido	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	1,440	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
120	127	DEVK Versicherungen	Europa	Alemanha	4.09	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	4,301	2020 média	FTE	Pesquisa documental
121	121	Ag Processing Inc.	Américas	EUA	4.04	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
122	120	Securian Financial Group	Américas	EUA	4.03	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	6,500	2020	Não indicado	Pesquisa documental
123	129	VHV Versicherungen	Europa	Alemanha	4.01	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	3,301	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
124	124	Raiffeisen group	Europa	Suíça	3.90	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	11,207	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
125	117	Asociación de Cooperativas Argentinas ACA	Américas	Argentina	3.83	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,900	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
126	133	Coamo	Américas	Brasil	3.81	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	8,095	12/31/2020	Quadro de funcionários	OCB
127	136	Noweda EG	Europa	Alemanha	3.81	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,343	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS))

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
128	138	Consum	Europa	Espanha	3.80	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	17,386	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
129	134	Mutual of Omaha	Américas	EUA	3.72	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	5,526	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
130	131	Asahi Life	Ásia e Pacífico	Japão	3.67	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	18,049	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
131	126	Vivescia	Europa	França	3.66	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,850	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
132	-	Eureden	Europa	França	3.66	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	9,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
133	110	CoBank, ACB	Américas	EUA	3.59	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	1,136	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
134	135	Do-it-Best Corp.	Américas	EUA	3.58	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
135	145	Axéréal	Europa	França	3.46	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,615	2020/2021	Não indicado	Pesquisa documental
136	-	Actura	Europa	França	3.43	CoopFR	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,000	2020	Quadro de funcionários	CoopFR
137	122	Sicoob	Américas	Brasil	3.34	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
138	141	The Co-operators Group Limited	Américas	Canadá	3.30	Submetido	Seguros	Multissetorial	6,500	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
139	152	NTUC Fairprice Co-Operative Ltd	Ásia e Pacífico	Singapura	3.27	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	14,568	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
140	140	Westfleisch	Europa	Alemanha	3.24	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
141	75	Glanbia Cooperative Society	Europa	Irlanda	3.21	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,736	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
142	118	Sicredi	Américas	Brasil	3.17	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	29,830	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
143	160	SMA (SMABTP + SMAVIE)	Europa	França	3.15	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	4,069	2020	Não indicado	Pesquisa documental
144	144	Sentry Insurance	Américas	EUA	3.14	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
145	148	Wawanesa Mutual Insurance Co	Américas	Canadá	3.13	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
146	147	Ethias	Europa	Bélgica	3.11	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	4,142	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
147	137	California Dairies, Inc.	Américas	EUA	3.10	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
148	151	NTUC Income	Ásia e Pacífico	Singapura	3.09	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
149	128	Skandia Mutual	Europa	Suécia	2.98	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,993	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
150	164	Co-op Sapporo	Ásia e Pacífico	Japão	2.96	JCCU	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	14,743	12/31/2020	Quadro de funcionários	JCCU
151	167	HanseMerkur Versicherungsgrup pe	Europa	Alemanha	2.96	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,542	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
152	149	Cuna Mutual	Américas	EUA	2.94	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
153	165	Gruppo Cassa Centrale	Europa	Itália	2.91	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	11,301	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
154	155	Agrana	Europa	Áustria	2.91	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor + Consumidor/us uário	8,847	2020/2021	FTE	Pesquisa documental
155	156	Cooperl Arc Atlantique	Europa	França	2.87	CoopFR	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	7,400	2020	Não indicado	CoopFR
156	154	Cooperativa Central Aurora Alimentos	Américas	Brasil	2.84	OCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	35,244	12/31/2020	Quadro de funcionários	OCB

TOP 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
157	268	Fuer Sie Handelsgenossenschaft Eg Food - Non Food	Europa	Alemanha	2.81	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
158	143	Recreational Equipment Inc.	Américas	EUA	2.75	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	Cerca de 15,000	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
159	153	RWA	Europa	Áustria	2.71	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,312	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
160	146	Western & Southern Financial	Américas	EUA	2.70	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
161	159	ForFarmers	Europa	Países Baixos	2.69	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	2,600	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
162	166	Ornua (ex Irish Dairy Board Co-operative Ltd)	Europa	Irlanda	2.68	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,400	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
163	163	Nortura SA	Europa	Noruega	2.63	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	Cerca de 5,000	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
164	162	Tine	Europa	Noruega	2.62	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
165	193	LBM Advantage	Américas	EUA	2.61	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
166	177	Co-op Kobe	Ásia e Pacífico	Japão	2.61	JCCU	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	9,452	12/31/2020	Quadro de funcionários	JCCU
167	-	Intersport		França	2.61	CoopFR	Comércio atacadista...	Produtor	9,000	2020	Quadro de funcionários	CoopF
168	170	MATMUT	Europa	França	2.61	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	6,441	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
169	171	Agricola Tre Valli	Europa	Itália	2.59	Aida	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,869	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/ a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
170	189	Zespri	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	2.57	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
171	180	AGRIFIRM	Europa	Países Baixos	2.56	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,090	2020	FTE	Pesquisa documental
172	188	Sperwer	Europa	Países Baixos	2.53	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	24,000	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
173	139	Agribank, FCB	Américas	EUA	2.51	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
174	-	Gedex	Europa	França	2.51	CoopFR	Comércio atacadista e..	Produtor	6,000	2020	Quadro de funcionários	CoopF
175	-	Giphar Groupe	Europa	França	2.51	CoopFR	Comércio atacadista e v.	Produtor	7,500	2020	Não indicado	CoopFR
176	181	Darigold	Américas	EUA	2.50	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
177	-	Northwest Dairy	Américas	EUA	2.50	USDA	Agricultura e ind...	Produtor				
178	158	Shinkin Central Bank	Ásia e Pacífico	Japão	2.44	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	104,319	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
179	185	Tawuniya	Ásia e Pacífico	Arábia Saudita	2.42	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
180	179	Foodstuffs North Island Limited	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	2.41	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	36,000	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
181	176	Amica Mutual	Américas	EUA	2.41	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
182	169	Groupe Even	Europa	França	2.40	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	6,150	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
183	182	C. Vale	Américas	Brasil	2.38	OCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	11,774	12/31/2020	Quadro de funcionários	OCB

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
184	186	Barmenia Versicherungen	Europa	Alemanha	2.38	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,874	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
185	175	Raiffeisen Waren- Zentrale Rhein-Main	Europa	Alemanha	2.38	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,231	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
186	178	Royal Cosun	Europa	Países Baixos	2.37	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,911	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
187	184	Landgard EG	Europa	Alemanha	2.36	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,396	2020 média	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
188	173	National Merchant Buying Society Limited	Europa	Reino Unido	2.35	CoopUK	Comércio atacadista e varejista	Produtor	55	12/31/2020	Quadro de funcionários	CoopUK
189	197	Associated Food Stores	Américas	EUA	2.32	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
190	200	Prairie Farms Dairy Inc.	Américas	EUA	2.27	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
191	194	Limagrain	Europa	França	2.27	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	9,000	2020/2021	Não indicado	Pesquisa documental
192	187	Les Maîtres Laitiers du Cotentin	Europa	França	2.26	CoopFR	Comércio atacadista e varejista	Produtor	5,000	2020	Quadro de funcionários	CoopFR
193	150	Co-operative Bulk Handling (CBH Group)	Ásia e Pacífico	Austrália	2.23	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
194	174	Södra	Europa	Suécia	2.21	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Consumidor/usuário	3,141	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
195	208	NFU Mutual	Europa	Reino Unido	2.19	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	4,080	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
196	195	Foodstuffs South Island	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	2.13	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário				
197	214	AEGIS	Américas	EUA	2.09	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
198	183	Basin Electric Power Coop.	Américas	EUA	2.07	NCB	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário				
199	-	Cooperativa Agroindustrial LAR	Américas	Brasil	2.07	OCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	18,332	12/31/2020	Quadro de funcionários	OCB
200	201	Valio Oy	Europa	Finlândia	2.06	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	4,246	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
201	203	Hospital Contribution Fund (HCF)	Ásia e Pacífico	Austrália	2.04	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
202	191	AP Pension	Europa	Dinamarca	2.04	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
203	204	HKScan Oyj	Europa	Finlândia	2.03	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	7,000	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
204	220	Coop Nederland	Europa	Países Baixos	2.00	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário				
205	199	LocalTapiola	Europa	Finlândia	1.98	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
206	207	Fundación Espriu	Europa	Espanha	1.98	Submetido	Educação, saúde e trabalho social	Trabalhador	6,482	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
207	206	EMC Insurance Companies	Américas	EUA	1.94	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
208	211	Mosadex	Europa	Países Baixos	1.94	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,545	2019/2020	FTE	Pesquisa documental
209	202	Miyazaki-ken Keizai Nogyo KR	Ásia e Pacífico	Japão	1.94	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
210	219	Federated Mutual	Américas	EUA	1.92	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
211	232	DSW Zorgverzekeraar	Europa	Países Baixos	1.92	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,040	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
212	218	Febelco	Europa	Bélgica	1.91	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
213	212	Shelter Insurance	Américas	EUA	1.90	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
214	296	Cristal Union	Europa	França	1.89	CoopFR	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,753	2020	Não indicado	CoopFR
215	221	Hochwald Mich Eg	Europa	Alemanha	1.88	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,070	2020	Não indicado	Pesquisa documental
216	235	U Co-op	Ásia e Pacífico	Japão	1.88	JCCU	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	6,945	12/31/2020	Quadro de funcionários	JCCU
217	216	Japan CO-OP Insurance Consumers' Co- operative Federation (JCIF)	Ásia e Pacífico	Japão	1.88	Submetido	Seguros	Consumidor/usuário	1,328	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
218	215	P&V	Europa	Bélgica	1.88	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
219	213	Volkswohl -Bund Versicher ungen	Europa	Alemanha	1.88	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	702	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
220	190	MACSF	Europa	França	1.87	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	1,593	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
221	210	Felleskjøpet o FK	Europa	Noruega	1.84	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	4,080	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
222	225	Penn Mutual	Américas	EUA	1.82	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	3,200	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
223	196	Foremost Farms USA	Américas	EUA	1.80	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
224	238	Associated Milk Producer s, Inc	Américas	EUA	1.79	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/ a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
225	209	GESCO	Europa	Itália	1.79	Aida	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	610	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida
226	279	Pensions-Sicherungs-Verein (PSVaG)	Europa	Alemanha	1.77	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	260	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
227	228	NACUFOK - National Credit Union Federation of Korea	Ásia e Pacífico	República da Coreia	1.73	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
228	223	State Employees Credit Union, Inc.	Américas	EUA	1.72	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	Acima de 7,100	2020	Não indicado	Pesquisa documental
229	233	Atria Oyj	Europa	Finlândia	1.72	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	4,444	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
230	198	New York State Insurance Fund (NYSF)	Américas	EUA	1.69	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
231	236	Zorg en Zekerheid	Europa	Países Baixos	1.67	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
232	222	Select Milk Producers, Inc.	Américas	EUA	1.65	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
233	239	Euralis Groupe	Europa	França	1.64	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
234	245	Acuity	Américas	EUA	1.63	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
235	266	Independent Pharmacy Coop.	Américas	EUA	1.62	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
236	229	Silver Fern Farms	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	1.62	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop				
237	237	CEF	Europa	Itália	1.60	Aida	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,133	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
238	240	Blue Diamond Growers	Américas	EUA	1.59	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,800	Não indicado	Não indicado	Pesquisa documental
239	226	FCS of America (Farm Credit Services of America)	Américas	EUA	1.57	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
240	251	Affiliated Foods, Inc.	Américas	EUA	1.56	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
241	243	The Kyoei Fire & Marine Insurance Co	Ásia e Pacífico	Japão	1.56	Submetido	Seguros	Não Coop	2,601	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
242	269	Intergamma Cooperatief U.A.	Europa	Países Baixos	1.56	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	2,892	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documen.
243	255	Advitam (Unéal)	Europa	França	1.56	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,415	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
244	224	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	Ásia e Pacífico	Malásia	1.56	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
245	-	Cofaq	Europa	França	1.55	CoopFR	Comércio atacadista E varejista	Produtor	6,000	2020	Quadro de funcionários	CoopFR
246	256	Grupo AN (A. N. S. C.)	Europa	Espanha	1.55	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
247	-	Plains Cotton Co-op Assoc.	Américas	EUA	1.55	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias					
248	234	Lur Berri	Europa	França	1.52	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	5,030	2020/2021	Não indicado	Pesquisa documental
249	247	Granlatte	Europa	Itália	1.50	Aida	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,471	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida
250	257	Central Valley Ag Cooperative	Américas	EUA	1.50	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
251	258	Capricorn Society	Ásia e Pacífico	Austrália	1.48	CEMI	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
252	261	WWK Versicherungen	Europa	Alemanha	1.48	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	2,881	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
253	242	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA)	Américas	Argentina	1.47	Submetido	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,639	12/31/2020	Quadro de funcionários	Submetido
254	217	Gruppo ITAS	Europa	Itália	1.47	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	729	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
255	246	AGTEGRA Cooperative/ South Dakota Wheat Growers Association	Américas	EUA	1.46	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
256	244	Maïsadour	Europa	França	1.46	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	4,819	2020/2021	FTE	Pesquisa documental
257	282	State Auto Insurance	Américas	EUA	1.46	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
258	265	West Bend Mutual	Américas	EUA	1.45	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
259	264	ONVZ	Europa	Países Baixos	1.45	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	416	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
260	267	Spółdzielnia Mleczarska Mlekovita	Europa	Polônia	1.45	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	3,733	2020 média	FTE	Pesquisa documental
261	276	Osaka Kouiki Ready-Mixed Concrete Cooperative Association	Ásia e Pacífico	Japão	1.43	Pesquisa documental	Indústria	Produtor				
262	260	MILCOBEL	Europa	Bélgica	1.42	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
263	262	La Mutuelle Générale	Europa	França	1.40	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
264	254	Oglethorpe Power Corporation	Américas	EUA	1.38	Pesquisa documental	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário	299	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
265	252	Natup	Europa	França	1.38	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Consumidor/usuário				
266	-	Bigmat	Europa	França	1.37	CoopFR	Comércio atacadista e varejista	Produtor	3,000	2020	Não indicado	CoopFR
267	-	Scael	Europa	França	1.36	CoopFR	Comércio atacadista e varejista	Produtor	371	2020	Quadro de funcionários	CoopFR
268	280	Ameritas Life	Américas	EUA	1.36	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
269	281	Pentagon Federal Credit Union	Américas	EUA	1.35	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário				
270	250	NORGES RAAFISKLAG SA	Europa	Noruega	1.35	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
271	263	Tri-State G&T Association	Américas	EUA	1.35	Pesquisa documental	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário	1,304	2020	Não indicado	Pesquisa documental
272	-	Cooperativa Agroindustrial Dos Produtores Rurais Do Sudoeste Goiano - COMIGO	Américas	Brasil	1.35	OCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,787	12/31/2020	Quadro de funcionários	OCB
273	289	Miyagi Co-op	Ásia e Pacífico	Japão	1.34	JCCU	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	6,167	12/31/2020	Quadro de funcionários	JCCU
274	287	OneAmerica	Américas	EUA	1.33	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
275	-	Giropharm	Europa	França	1.33	CoopFR	Comércio atacadista e varejista	Produtor	3,250	2020	Quadro de funcionários	CoopFR
276	275	Unione Farmaceutica Novarese	Europa	Itália	1.33	Aida	Comércio atacadista e varejista	Produtor	618	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
277	290	URM Stores	Américas	EUA	1.33	NCB	Comércio atacadista e varejista	Produtor				
278	295	Grupo Cooperativo Cajamar	Europa	Espanha	1.32	Pesquisa documental	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	6,210	12/31/2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
279	253	Kribhco	Ásia e Pacífico	Índia	1.32	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
280	285	Datev	Europa	Alemanha	1.32	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Produtor	8,125	2020	Não indicado	Pesquisa documental
281	274	ZG Raiffeisen Eg	Europa	Alemanha	1.32	Pesquisa documental	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,962	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
282	-	Ohio National Life	Américas	EUA	1.31	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
283	249	OK A.M.B.A.	Europa	Dinamarca	1.31	Pesquisa documental	Comércio atacadista e varejista	Multissetorial	2,039	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
284	278	Royal London	Europa	Reino Unido	1.31	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
285	270	Central Electric Power Coop.	Américas	EUA	1.30	NCB	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário				
286	227	OBOS BBL	Europa	Noruega	1.30	Pesquisa documental	Habitação	Consumidor/usuário	2,522	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
287	-	American Agricultural	Américas	EUA	1.29	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
288	288	Grange Mutual Casualty Pool	Américas	EUA	1.29	Pesquisa documental	Seguros	Mútua				
289	273	Norlys Amba (Ex Eniig Amba)	Europa	Dinamarca	1.28	Pesquisa documental	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário	2,489	2020 média	Não indicado	Pesquisa documental
290	-	Equitable Life of Canada	Américas	Canadá	1.27	Pesquisa documental	Seguros	Mútua	Cerca de 900	12/31/2020	Quadro de funcion.	Pesquisa doc,

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS (EM DÓLARES AMERICANOS)

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Faturamento 2020 (Bilhões US\$)	Fonte Dados econômicos	Atividade econômica	Tipo	Número de Funcionários 2020	Data m/d/ a	FTE ou Quadro de funcionários	Fonte Dados dos funcionários
291	-	Staple Cotton Coop. Assoc.	Américas	EUA	1.27	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
292	259	SACMI	Europa	Itália	1.26	Pesquisa documental	Indústria	Trabalhador	4,572	2020	Quadro de funcionários	Pesquisa documental
293	-	Manutencoop	Europa	Itália	1.25	Aida	Outros serviços	Trabalhador	28,113	12/31/2020	Quadro de funcionários	Aida
294	284	Coren	Europa	Espanha	1.24	Cooperativas Agroalimentares da Espanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Consumidor/usuário	3,140	2020	Não indicado	Cooperativas Agroalimentares da Espanha
295	271	Producers Livestock Marketing	Américas	EUA	1.24	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
296	230	Banco Credicoop Cooperativo Limitado	Américas	Argentina	1.24	Pesquisa documental	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	Acima de 5,000	2020	Não indicado	Pesquisa documental
297	-	Mutuelle Vaudoise	Europa	Suíça	1.24	Pesquisa documental	Seguros	Consumidor/usuário				
298	-	Sunkist Growers, Inc.	Américas	EUA	1.22	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				
299	-	Andel Group	Europa	Dinamarca	1.22	Pesquisa documental	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário	1,885	12/31/2020	Não indicado	Pesquisa documental
300	-	Landus Cooperative	Américas	EUA	1.21	NCB	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor				

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
1	1	IFFCO	Ásia e Pacífico	Índia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,765,078.41	Submetido
2	3	Gujarat Cooperative Milk Marketing Federation Ltd (AMUL)	Ásia e Pacífico	Índia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	2,746,721.10	Pesquisa documental
3	2	Groupe Crédit Agricole	Europa	França	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	2,279,059.86	Pesquisa documental
4	4	Sistema Unimed	Américas	Brasil	Educação, saúde e trabalho social	Trabalhador	2,182,186.27	Submetido
5	8	REWE Group	Europa	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,684,901.83	Pesquisa documental
6	6	National Federation of Agricultural Cooperative Associations - ZEN-NOH	Ásia e Pacífico	Japão	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,435,289.53	Submetido
7	10	Nonghyup (National Agricultural Cooperative Federation - NACF)	Ásia e Pacífico	República da Coreia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	1,418,184.50	Submetido
8	7	ACDLEC Leclerc	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	1,404,442.99	CoopFR
9	5	Groupe BPCE	Europa	França	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	1,396,835.59	Pesquisa documental
10	11	Cooperative Financial Network Germany - BVR	Europa	Alemanha	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	1,254,465.87	Pesquisa documental
11	9	Nippon Life	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Mútua	1,209,360.27	Pesquisa documental
12	16	Copersucar SA	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	1,142,468.61	Pesquisa documental
13	12	Groupe Crédit Mutuel	Europa	França	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	1,126,919.20	Pesquisa documental
14	13	Zenkyoren (National Mutual Insurance Federation of Agricultural Cooperatives)	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Produtor	1,079,474.29	Submetido
15	14	Talanx Group	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	1,015,075.49	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
16	15	Edeka Zentrale	Europa	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	957,025.66	Pesquisa documental
17	17	Kribhco	Ásia e Pacífico	Índia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	685,408.68	Pesquisa documental
18	19	State Farm	Américas	EUA	Seguros	Mútua	664,266.90	Pesquisa documental
19	22	Système U	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	658,332.65	Pesquisa documental
20	21	Liberty Mutual	Américas	EUA	Seguros	Mútua	624,793.13	Pesquisa documental
21	18	Meiji Yasuda Life	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Mútua	621,979.91	Pesquisa documental
22	26	Conad	Europa	Itália	Comércio atacadista e varejista	Produtor	573,435.55	Pesquisa documental
23	20	Sumitomo Life	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Mútua	562,859.54	Pesquisa documental
24	34	Coamo	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	561,279.24	Pesquisa documental
25	25	Coop Italia	Europa	Itália	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	517,709.84	Pesquisa documental
26	30	Sicoob	Américas	Brasil	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	490,900,43	Pesquisa documental
27	24	COVEA	Europa	França	Seguros	Mútua	486,332.27	Pesquisa documental
28	27	Corporación Mondragón	Europa	Espanha	Seguros	Trabalhador	484,716.56	Pesquisa documental
29	29	Sicredi	Américas	Brasil	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	466,123.12	Pesquisa documental
30	23	CHS Inc.	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	449,421.43	Pesquisa documental
31	33	Asociación de CooperativasArgentinas ACA	Américas	Argentina	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	446,562.26	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
32	31	Achmea	Europa	Países Baixos	Seguros	Consumidor/usuário	439,800.60	Pesquisa documental
33	32	Bay Wa	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	423,647.39	Pesquisa documental
34	44	Cooperativa Central Aurora Alimentos	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	417,322.06	OCB
35	-	The Kerala State Co-operative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	415,369.85	Submetido
36	35	Mouvement Desjardins	Américas	Canadá	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	412,524.59	Pesquisa documental
37	28	Rabobank	Europa	Países Baixos	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	403,003.41	Pesquisa documental
38	36	Coop Swiss	Europa	Suíça	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	368,970.84	Pesquisa documental
39	40	Migros	Europa	Suíça	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	366,170.79	Pesquisa documental
40	42	Co-operative Group Limited	Europa	Reino Unido	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	358,207.45	Pesquisa documental
41	51	C. Vale	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	350,050.25	OCB
42	39	Hokuren	Ásia e Pacífico	Japão	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	338,124.24	Pesquisa documental
43	45	John Lewis Partnership PLC	Europa	Reino Unido	Comércio atacadista e varejista	Não Coop	336,344.06	Pesquisa documental
44	41	Co-operative Bank of Kenya Ltd (CBK)	África	Quênia	Serviço Financeiro	Não Coop	333,613.48	Pesquisa documental
45	43	Fonterra Cooperative Group	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	317,376.57	Pesquisa documental
46	37	The Norinchukin bank	Ásia e Pacífico	Japão	Serviço Financeiro	Não Coop	316,631.65	Pesquisa documental
47	46	Northwestern Mutual	Américas	EUA	Seguros	Mútua	305,712.13	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
48	47	Groupama	Europa	França	Seguros	Mútua	304,910.42	Pesquisa documental
49	-	Cooperativa Agroindustrial LAR	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	304,029.62	OCB
50	54	"Dairy Farmers of America "	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	282,898.03	NCB
51	50	Debeka Versichern	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	280,788.38	Pesquisa documental
52	49	AG2R La Mondiale	Europa	França	Seguros	Mútua	272,541.20	Pesquisa documental
53	48	SOK (S-Group)	Europa	Finlândia	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	272,339.93	Submetido
54	52	Coöperatie VGZ	Europa	Países Baixos	Seguros	Consumidor/usuário	259,101.65	Pesquisa documental
55	60	New York Life	Américas	EUA	Seguros	Mútua	249,831.82	Pesquisa documental
56	57	Vienna Insurance Group	Europa	Áustria	Seguros	Mútua	245,147.58	Pesquisa documental
57	55	FrieslandCampina	Europa	Países Baixos	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	242,844.05	Pesquisa documental
58	61	CZ Groep	Europa	Países Baixos	Seguros	Mútua	241,280.34	Pesquisa documental
59	53	Korean National Federation of Fisheries Co- operatives (NFFC)	Ásia e Pacífico	República da Coreia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	235,228.94	Pesquisa documental
60	59	The Saraswat Cooperative BankLtd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	224,146.74	Pesquisa documental
61	63	UMG Groupe VYV	Europa	França	Seguros	Mútua	224,049.24	Pesquisa documental
62	62	Land O'Lakes	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	220,688.29	Pesquisa documental
63	68	Mutua Madrileña	Europa	Espanha	Seguros	Mútua	215,771.14	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
64	67	Arla foods amba	Europa	Dinamarca	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	199,097.20	Pesquisa documental
65	-	Cooperativa Agroindustrial Dos Produtores Rurais Do Sudoeste Goiano - COMIGO	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	198,918.01	OCB
66	69	HUK-Coburg	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	198,784.90	Pesquisa documental
67	65	Grupo Empresarial Cooperativo Coomeva	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	198,729.97	Pesquisa documental
68	70	MACIF	Europa	França	Seguros	Mútua	194,612.20	Pesquisa documental
69	66	Wakefern Food Corp./Shoprite	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	189,410.84	NCB
70	73	American Family	Américas	EUA	Seguros	Mútua	185,710.92	Pesquisa documental
71	72	Reale Mutua	Europa	Itália	Seguros	Mútua	181,994.32	Pesquisa documental
72	64	Pacific Life	Américas	EUA	Seguros	Mútua	178,453.08	Pesquisa documental
73	-	Cocamar Cooperativa Agroindustrial	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	176,816.37	OCB
74	71	RBI (Raiffeisen Bank International)	Europa	Áustria	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	176,552.19	Pesquisa documental
75	74	Agrial	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	174,307.70	Pesquisa documental
76	79	Agricultores Federados Argentinos Sociedad Cooperativa Limitada (AFA)	Américas	Argentina	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	171,367.57	Submetido
77	56	Maharashtra State Cooperative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	169,571.99	Pesquisa documental
78	78	Gruppo Bancario Cooperativo Iccrea	Europa	Itália	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	168,510.63	Pesquisa documental
79	82	Associated Wholesale Grocers, Inc	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	168,248.13	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
80	58	Cattolica Assicurazioni	Europa	Itália	Seguros	Consumidor/usuário	167,731.19	Pesquisa documental
81	38	MassMutual Financial	Américas	EUA	Seguros	Mútua	167,672.57	Pesquisa documental
82	76	Südzucker	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	164,935.88	Pesquisa documental
83	-	Copacol Cooperativa Agroindustrial Consolata	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	158,959.39	OCB
84	77	Agravis	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	157,801.36	Pesquisa documental
85	-	Coopercitrus Cooperativa De Produtores Rurais	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	156,263.59	OCB
86	91	Astera	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	153,644.98	Pesquisa documental
87	98	Cofares	Europa	Espanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	152,997.60	Pesquisa documental
88	87	Danish Crown	Europa	Dinamarca	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	152,180.74	Pesquisa documental
89	83	FJCC	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Consumidor/usuário	151,909.15	Pesquisa documental
90	80	Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad	Ásia e Pacífico	Malásia	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	149,721.25	Pesquisa documental
91	84	In Vivo	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	149,222.07	Pesquisa documental
92	-	Cooperativa Regional de Cafeicultores em Guaxupé Ltda	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	145,055.22	OCB
93	75	Banco Credicoop Cooperativo Limitado	Américas	Argentina	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	144,590.66	Pesquisa documental
94	88	Menzis	Europa	Países Baixos	Seguros	Consumidor/usuário	144,534.28	Pesquisa documental
95	95	Guardian Life	Américas	EUA	Seguros	Mútua	141,615.13	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
96	86	Sodiaal Union	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	141,468.37	Pesquisa documental
97	-	Cooperativa Agroindustrial Alfa	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	140,915.19	OCB
98	109	Consum	Europa	Espanha	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	140,361.79	Pesquisa documental
99	93	Terrena	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	139,361.71	Pesquisa documental
100	90	DMK	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	138,290.30	Pesquisa documental
101	81	Federated Co-operatives Limited (FCL)	Américas	Canadá	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	136,824.47	Pesquisa documental
102	89	Korean Federation of Community Credit Cooperatives (KFCC)	Ásia e Pacífico	República da Coreia	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	136,447.64	Pesquisa documental
103	85	Fukoku Life	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Mútua	136,264.23	Pesquisa documental
104	121	Coosalud Sa	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	134,123.04	ConfeCoop
105	102	Navy Federal Credit Union	Américas	EUA	Serviço Financeiro	Consumidor/usuário	132,486.96	Pesquisa documental
106	100	SIGNAL IDUNA	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	131,609.56	Pesquisa documental
107	97	Kokumin Kyosai co-op - Zenrosai	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Consumidor/usuário	131,410.40	Submetido
108	-	Cooperativa Agraria Agroindustrial	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	130,948.87	OCB
109	104	Sollio Cooperative Group (La Coop fédérée)	Américas	Canadá	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	130,683.70	Submetido
110	115	Alecta	Europa	Suécia	Seguros	Mútua	130,329.72	Pesquisa documental
111	92	Auto-Owners Insurance	Américas	EUA	Seguros	Mútua	130,270.77	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
112	101	Tereos	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	129,852.46	Pesquisa documental
113	113	Cooperativa Colanta	Américas	Colômbia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	127,428.66	ConfeCoop
114	-	Integrada Cooperativa Agroindustrial	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	126,400.18	OCB
115	-	Castrolanda - Cooperativa Agroindustrial Ltda	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	126,023.03	OCB
116	96	Agropur Coopérative	Américas	Canadá	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	125,450.03	Submetido
117	128	ACE Hardware Corp.	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	122,814.86	Pesquisa documental
118	96	Ilmarinen Mutual Pension	Europa	Finlândia	Seguros	Mútua	122,300.36	Pesquisa documental
119	-	Frimesa Cooperativa Central	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	121,166.51	OCB
120	123	Tawuniya	Ásia e Pacífico	Arábia Saudita	Seguros	Consumidor/usuário	120,160.79	Pesquisa documental
121	94	Growmark Inc.	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	119,307.31	NCB
122	99	Metsä Group (Metsäliitto)	Europa	Finlândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	118,421.60	Pesquisa documental
123	107	DLG	Europa	Dinamarca	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	118,091.89	Pesquisa documental
124	112	Sanacorp Eg Pharmazeutische	Europa	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	117,338.18	Pesquisa documental
125	157	Bursa Eczacılar Kooperatifi (BEK)	Europa	Turquia	Comércio atacadista e varejista	Produtor	116,404.74	Submetido
126	103	Varma Mutual Pension	Europa	Finlândia	Seguros	Mútua	115,516.64	Pesquisa documental
127	180	Copidrogas	Américas	Colômbia	Comércio atacadista e varejista	Produtor	114,926.64	ConfeCoop

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
128	116	Alte Leipziger	Europa	Alemanha	Seguros	Consumidor/usuário	112,932.59	Pesquisa documental
129	108	Folksam	Europa	Suécia	Seguros	Mútua	112,887.07	Pesquisa documental
130	114	Gothaer Versicherungen	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	112,534.35	Pesquisa documental
131	110	HealthPartners Inc.	Américas	EUA	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	111,270.16	NCB
132	111	The SVC Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	110,875.41	Pesquisa documental
133	145	Mutual Ser	Américas	Colômbia	Seguros	Mútua	108,212.08	Pesquisa documental
134	118	MAIF	Europa	França	Seguros	Mútua	108,181.05	Pesquisa documental
135	129	Emssanar Sas	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	107,988.22	ConfeCoop
136	126	FM Global	Américas	EUA	Seguros	Mútua	107,083.89	Pesquisa documental
137	163	Istanbul Ecza Koop (ISKOOP)	Europa	Turquia	Comércio atacadista e varejista	Produtor	105,795.66	Submetido
138	124	Karnataka State Cooperative Apex Banks Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	104,902.76	Pesquisa documental
139	-	Frisia Cooperativa Agroindustrial	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	104,728.53	OCB
140	132	Co-op Mirai	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	103,983.23	JCCU
141	-	Beneva	Américas	Canadá	Seguros	Mútua	103,218.19	Pesquisa documental
142	122	Die Continentale	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	103,092.67	Pesquisa documental
143	134	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	102,451.00	Submetido

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
144	117	FloraHolland	Europa	Países Baixos	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	101,453.88	Pesquisa documental
145	-	The Cosmos Cooperative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	100,024.33	Pesquisa documental
146	135	Asmet Salud Eps Sas	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	99,384.93	ConfeCoop
147	-	Coopavel Cooperativa Agroindustrial	Américas	Brasil	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	99,220.97	OCB
148	136	Danish Agro	Europa	Dinamarca	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	99,043.56	Pesquisa documental
149	119	OP Group - Pohjola Pankki Oyj	Europa	Finlândia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	98,628.05	Pesquisa documental
150	137	LVM Versicherung	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	96,726.79	Pesquisa documental
151	127	PFA Pension	Europa	Dinamarca	Seguros	Mútua	96,426.53	Pesquisa documental
152	130	Coop AMBA	Europa	Dinamarca	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	96,036.02	Pesquisa documental
153	120	Lantmännen	Europa	Suécia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	95,521.27	Pesquisa documental
154	125	Vivescia	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	93,629.53	Pesquisa documental
155	-	Eureden (ex Triskalia)	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	93,629.53	Pesquisa documental
156	151	Coop Norge SA	Europa	Noruega	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	92,484.60	Pesquisa documental
157	138	Spółdzielnia Mleczarska Mlekovita	Europa	Polônia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	91,965.02	Pesquisa documental
158	149	Gruppo Cassa Centrale	Europa	Itália	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	91,677.78	Pesquisa documental
159	133	Asahi Life	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Mútua	91,203.37	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
160	141	Länsförsäkringar	Europa	Suécia	Seguros	Mútua	88,928.87	Pesquisa documental
161	152	Axéréal	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	88,567.69	Pesquisa documental
162	146	DEVK Versicherungen	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	88,325.07	Pesquisa documental
163	-	Actura	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	87,894.72	CoopFR
164	147	VHV Versicherungen	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	86,734.49	Pesquisa documental
165	142	Fenaco	Europa	Suíça	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	85,362.41	Pesquisa documental
166	131	Elo	Europa	Finlândia	Seguros	Mútua	84,702.99	Pesquisa documental
167	155	Noweda Eg	Europa	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	82,329.50	Pesquisa documental
168	154	Comparta	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	81,783.06	ConfeCoop
169	153	Agricola Tre Valli	Europa	Itália	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	81,428.93	Aida
170	166	SMA (SMABTP + SMAVIE)	Europa	França	Seguros	Mútua	80,726.21	Pesquisa documental
171	156	Kooperativa Förbundet	Europa	Suécia	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	80,483.78	Pesquisa documental
172	139	ULCCS Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Indústria	Trabalhador	78,035.06	Submetido
173	170	Coop - Cooperativa De Consumo	Américas	Brasil	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	76,782.47	OCB
174	165	The Co-operators Group Limited	Américas	Canadá	Seguros	Multissetorial	76,391.08	Submetido
175	150	The TJS Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	76,185.40	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
176	159	Spółdzielnia Mleczarska Mlekpól W Grajewie	Europa	Polônia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	73,895.62	Pesquisa documental
177	169	Co-op Sapporo	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	73,641.89	JCCU
178	164	Cooperl Arc Atlantique	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	73,499.18	CoopFR
179	175	Fundación Espriu	Europa	Espanha	Educação, saúde e trabalho social	Trabalhador	73,106.30	Submetido
180	174	Wawanesa Mutual Insurance Co	Américas	Canadá	Seguros	Mútua	72,248.96	Pesquisa documental
181	162	Westfleisch	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	69,943.26	Pesquisa documental
182	184	Andhra Pradesh State Cooperative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	69,067.10	Pesquisa documental
183	171	Ethias	Europa	Bélgica	Seguros	Mútua	68,730.54	Pesquisa documental
184	181	Buldana Urban Co-operative Credit Society Ltd. (BUCCS)	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	68,015.21	Pesquisa documental
185	-	Intersport	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	66,945.12	CoopFR
186	177	MATMUT	Europa	França	Seguros	Mútua	66,908.33	Pesquisa documental
187	182	Co-op Kobe	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	65,033.98	JCCU
188	-	Gedex	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	64,370.30	CoopFR
189	-	Giphar Groupe	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	64,370.30	CoopFR
190	179	Ag Processing Inc.	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	63,980.74	NCB
191	186	Copservir Ltda	Américas	Colômbia	Comércio atacadista e varejista	Trabalhador	63,956.38	ConfeCoop

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturament o/PIB per capita 2020	Fonte
192	190	HanseMerkur Versicherungsgruppe	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	63,890.12	Pesquisa documental
193	178	Securian Financial Group	Américas	EUA	Seguros	Mútua	63,742.19	Pesquisa documental
194	173	Banco Popular y de Desarrollo Comunal (BPDC)	Américas	Costa Rica	Serviço financeiro	Não Coop	63,563.73	Pesquisa documental
195	168	Madhya Pradesh State Cooperative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	62,645.92	Pesquisa documental
196	201	Zespri	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	62,062.28	Pesquisa documental
197	172	KLP	Europa	Noruega	Seguros	Mútua	61,446.61	Pesquisa documental
198	176	Groupe Even	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	61,444.38	Pesquisa documental
199	161	Shinkin Central Bank	Ásia e Pacífico	Japão	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	60,818.32	Pesquisa documental
200	289	Fuer Sie Handelsgenossenschaft Eg Food - Non Food	Europa	Alemanha	Comércio atacadista e varejista	Produtor	60,748.95	Pesquisa documental
201	189	Agrana	Europa	Áustria	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor+Consumidor/usuário	59,873.13	Pesquisa documental
202	194	Mutual of Omaha	Américas	EUA	Seguros	Mútua	58,776.75	Pesquisa documental
203	187	Gujarat State Cooperative Bank Ltd	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	58,233.61	Pesquisa documental
204	188	Foodstuffs North Island Limited	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	58,197.84	Pesquisa documental
205	202	Limagrain	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	58,050.31	Pesquisa documental
206	191	Les Maîtres Laitiers du Cotentin	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	57,962.53	CoopFR
207	183	National Merchant Buying Society Limited	Europa	Reino Unido	Comércio atacadista e varejista	Produtor	57,342.01	CoopUK

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
208	209	Grupo AN (A. N. S. C.)	Europa	Espanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	57,171.01	Pesquisa documental
209	160	Skandia Mutual	Europa	Suécia	Seguros	Mútua	57,007.44	Pesquisa documental
210	158	CoBank, ACB	Américas	EUA	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	56,865.05	Pesquisa documental
211	198	Do-it-Best Corp.	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	56,608.37	Pesquisa documental
212	206	Uttar Pradesh Cooperative Bank	Ásia e Pacífico	Índia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	56,318.05	Pesquisa documental
213	192	Gesco	Europa	Itália	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	56,271.32	Aida
214	185	RWA	Europa	Áustria	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	55,840.00	Pesquisa documental
215	196	NACUFOK - National Credit Union Federation of Korea	Ásia e Pacífico	República da Coreia	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	54,783.12	Pesquisa documental
216	143	Grupo Sancor Seguros	Américas	Argentina	Seguros	Consumidor/usuário	54,699.90	Pesquisa documental
217	228	NTUC Fairprice Co-Operative Ltd	Ásia e Pacífico	Singapura	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	54,626.69	Pesquisa documental
218	227	NFU Mutual	Europa	Reino Unido	Seguros	Mútua	53,237.77	Pesquisa documental
219	225	NTUC Income	Ásia e Pacífico	Singapura	Seguros	Consumidor/usuário	51,645.86	Pesquisa documental
220	211	Barmenia Versicherungen	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	51,426.80	Pesquisa documental
221	204	Foodstuffs South Island	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	51,402.49	Pesquisa documental
222	200	Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	51,365.43	Pesquisa documental
223	199	ForFarmers	Europa	Países Baixos	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	51,269.74	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
224	208	LANDGARD EG	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	51,100.34	Pesquisa documental
225	213	CEF	Europa	Itália	Comércio atacadista e varejista	Produtor	50,421.68	Aida
226	215	Swiss Mobiliar (La Mobilière)	Europa	Suíça	Seguros	Consumidor/usuário	50,067.45	Pesquisa documental
227	212	Sentry Insurance	Américas	EUA	Seguros	Mútua	49,619.88	Pesquisa documental
228	203	California Dairies, Inc.	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	49,108.86	NCB
229	223	AGRIFIRM	Europa	Países Baixos	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	48,894.67	Pesquisa documental
230	238	Grupo Cooperativo Cajamar	Europa	Espanha	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	48,849.95	Pesquisa documental
231	290	Cristal Union	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	48,394.76	CoopFR
232	230	Sperwer	Europa	Países Baixos	Comércio atacadista e varejista	Produtor	48,349.84	Pesquisa documental
233	207	Miyazakiken Keizainogyo KR	Ásia e Pacífico	Japão	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	48,157.13	Pesquisa documental
234	226	Caja Popular Mexicana	Américas	México	Serviço financeiro	Multissetorial	47,968.31	Submetido
235	193	MACSF	Europa	França	Seguros	Mútua	47,824.27	Pesquisa documental
236	224	Cooperativa Nacional de Productores de Leche - Conaprole	Américas	Uruguai	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	47,802.85	Pesquisa documental
237	220	Granlatte	Europa	Itália	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	47,273.63	Aida
238	240	U Co-op	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	46,859.45	JCCU
239	222	Japan CO-OP Insurance Consumers' Co- operative Federation (JCIF)	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Consumidor/usuário	46,823.83	Submetido

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento / PIB per capita 2020	Fonte
240	218	Cuna Mutual	Américas	EUA	Seguros	Mútua	46,450.90	Pesquisa documental
241	195	Gruppo ITAS	Europa	Itália	Seguros	Mútua	46,174.06	Pesquisa documental
242	233	Coren	Europa	Espanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	46,014.72	Cooperativas Agro-alimentarias de España
243	221	Royal Cosun	Europa	Países Baixos	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	45,226.98	Pesquisa documental
244	248	AMBUQ ARS	Américas	Colômbia	Educação, saúde e trabalho social	Consumidor/usuário	45,110.96	ConfeCoop
245	219	Raiffeisen group	Europa	Suíça	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	44,745.65	Pesquisa documental
246	-	Sistema Ailos	Américas	Brasil	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	44,680.48	Pesquisa documental
247	210	Recreational Equipment Inc.	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	43,582.75	Pesquisa documental
248	197	Co-operative Bulk Handling (CBH Group)	Ásia e Pacífico	Austrália	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	43,085.75	Pesquisa documental
249	216	Western & Southern Financial	Américas	EUA	Seguros	Mútua	42,790.43	Pesquisa documental
250	235	Valio Oy	Europa	Finlândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	42,353.25	Pesquisa documental
251	214	Södra	Europa	Suécia	Agricultura e indústrias alimentícias	Consumidor/usuário	42,269.04	Pesquisa documental
252	246	Febelco	Europa	Bélgica	Comércio atacadista e varejista	Produtor	42,180.98	Pesquisa documental
253	244	Euralis Groupe	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	42,133.29	Pesquisa documental
254	239	HKScan Oyj	Europa	Finlândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	41,723.65	Pesquisa documental
255	245	Unione Farmaceutica Novarese	Europa	Itália	Comércio atacadista e varejista	Produtor	41,718.61	Aida

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
256	243	P&V	Europa	Bélgica	Seguros	Consumidor/usuário	41,601.17	Pesquisa documental
257	273	LBM Advantage	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	41,356.49	NCB
258	252	Hochwals Mich EG	Europa	Alemanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	40,746.25	Pesquisa documental
259	234	LocalTapiola	Europa	Finlândia	Seguros	Mútua	40,625.87	Pesquisa documental
260	242	Volkswohl-Bund Versicherungen	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	40,562.00	Pesquisa documental
261	259	Advitam (Unéal)	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	39,977.00	Pesquisa documental
262	-	Cofaq	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	39,792.55	CoopFR
263	205	Agribank, FCB	Américas	EUA	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	39,785.25	Pesquisa documental
264	231	SACMI	Europa	Itália	Indústria	Trabalhador	39,583.23	Pesquisa documental
265	258	Hospital Contribution Fund (HCF)	Ásia e Pacífico	Austrália	Seguros	Mútua	39,563.85	Pesquisa documental
266	260	Darigold	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	39,521.24	NCB
267	-	Northwest Dairy	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	39,505.42	USDA
268	266	Manutencoop	Europa	Itália	Outros serviços	Trabalhador	39,214.87	Aida
269	236	Silver Fern Farms	Ásia e Pacífico	Nova Zelândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	39,070.44	Pesquisa documental
270	237	Lur Berri	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	39,002.55	Pesquisa documental
271	257	Nortura SA	Europa	Noruega	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	38,995.84	Pesquisa documental
272	256	Tine	Europa	Noruega	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	38,984.93	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
273	250	The Kyoei Fire & Marine Insurance Co	Ásia e Pacífico	Japão	Seguros	Não Coop	38,894.42	Submetido
274	269	Crédito Agrícola Group	Europa	Portugal	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	38,666.21	Pesquisa documental
275	298	Pensions-Sicherungs-Verein (PSVaG)	Europa	Alemanha	Seguros	Mútua	38,332.28	Pesquisa documental
276	249	Dcoop	Europa	Espanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	38,319.37	Pesquisa documental
277	270	Coop Nederland	Europa	Países Baixos	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	38,105.15	Pesquisa documental
278	253	Amica Mutual	Américas	EUA	Seguros	Mútua	38,081.51	Pesquisa documental
279	144	Glanbia Cooperative Society	Europa	Irlanda	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	37,554.16	Pesquisa documental
280	251	Maïsadour	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	37,334.78	Pesquisa documental
281	261	Mosadex	Europa	Países Baixos	Comércio atacadista e varejista	Produtor	37,046.90	Pesquisa documental
282	276	Associated Food Stores	Américas	EUA	Comércio atacadista e varejista	Produtor	36,705.07	NCB
283	278	DSW Zorgverzekeraar	Europa	Países Baixos	Seguros	Mútua	36,626.70	Pesquisa documental
284	268	Coopservice	Europa	Ítália	Outros serviços	Trabalhador	36,157.68	Pesquisa documental
285	264	La Mutuelle Générale	Europa	França	Seguros	Mútua	35,977,15	Pesquisa documental
286	279	Prairie Farms Dairy Inc.	Américas	EUA	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	35,945,66	NCB
287	272	Osaka Kouiki Ready-Mixed Concrete Cooperative Association	Ásia e Pacífico	Japão	Indústria	Produtor	35,518.16	Pesquisa documental
288	255	Natup	Europa	França	Agricultura e indústrias alimentícias	Consumidor/usuário	35,234.99	Pesquisa documental
289	267	Atria Oyj	Europa	Finlândia	Agricultura e indústrias alimentícias	Não Coop	35,234.34	Pesquisa documental

AS 300 MAIORES ORGANIZAÇÕES COOPERATIVAS E MÚTUAS POR VOLUME DE NEGÓCIOS/PIB PER CAPITA

Rank 2020	Rank 2019	Organização	Região	País	Atividade Econômica	Tipo	Faturamento/ PIB per capita 2020	Fonte
290	-	Bigmat	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	35,111.07	CoopFR
291	-	Scael	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	34,935.52	CoopFR
292	262	Trakya Birlik	Europa	Turquia	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	34,092.77	Submetido
293	-	Giropharm	Europa	França	Comércio atacadista e varejista	Produtor	33,969.96	CoopFR
294	271	Solidarios	Américas	Colômbia	Seguros	Consumidor/usuário	33,838.10	Pesquisa documental
295	265	Banca Popolare Di Sondrio	Europa	Itália	Serviço financeiro	Consumidor/usuário	33,836.22	Pesquisa documental
296	254	AP Pension	Europa	Dinamarca	Seguros	Consumidor/usuário	33,463.01	Pesquisa documental
297	287	Anecoop	Europa	Espanha	Agricultura e indústrias alimentícias	Produtor	33,362.79	Pesquisa documental
298	285	Miyagi Co-op	Ásia e Pacífico	Japão	Comércio atacadista e varejista	Consumidor/usuário	33,337.48	JCCU
299	297	AEGIS	Américas	EUA	Seguros	Mútua	33,103.91	Pesquisa documental
300	263	Basin Electric Power Coop.	Américas	EUA	Serviços de utilidade pública	Consumidor/usuário	32,781.43	NCB

Metodologia e fontes de dados

A metodologia para o Monitor Cooperativo Mundial é resumidamente descrita abaixo.

Um resumo da população em estudo, coleta de dados, classificações e questões metodológicas é fornecido⁴.

O projeto World Cooperative Monitor pretende perseguir três objetivos:

1. dar visibilidade ao movimento, monitorando e demonstrando o impacto das grandes cooperativas, tanto do ponto de vista econômico como social;
2. manter um banco de dados atualizado sobre as grandes cooperativas contendo dados econômicos e sobre os empregados;
3. responder às necessidades de conhecimento das grandes cooperativas, fornecendo pesquisas quantitativas e qualitativas ad hoc sobre aspectos de seu interesse.

QUEM É PESQUISADO

O projeto coleta dados sobre grandes empresas cooperativas e agregações de cooperativas, empresas mútuas e não-cooperativas nas quais as cooperativas têm uma participação de controle.

O projeto se concentra em unidades que realizam atividades econômicas para a produção de bens ou serviços para seus membros. As uniões e federações cooperativas que realizam principalmente lobby, representação e proteção dos interesses das cooperativas associadas não são cobertas pelo projeto.

Os tipos de organizações a serem pesquisadas estão atualmente sob revisão pela equipe Mundial de Monitoramento de Cooperativas e pelo Comitê Consultivo para melhorar as organizações de pares entre países, setores e tipos. A dificuldade está no fato de que encontrar uma definição que seja compartilhada por diferentes países é complicado. Existem regulamentos e leis muito diferentes entre um país e outro a este respeito e encontrar uma maneira de definir todas as organizações através de uma classificação única, que pode ao mesmo tempo levar em conta e realçar as peculiaridades dos diferentes sistemas é

⁴ A metodologia completa está disponível em www.monitor.coop

complicado e desafiador. Além disso, as cooperativas que entram na classificação dos 300 melhores do WCM, dado seu tamanho, são verdadeiros gigantes do ponto de vista econômico e, portanto, sua estrutura é, na maioria dos casos, muito complexa e ramificada. Neste ponto, um exercício contínuo de refinamento ao longo dos anos, está levando a uma melhoria contínua dos dados coletados.

Classificações

O projeto classifica as organizações cooperativas por atividade econômica e tipo cooperativo (Organização Internacional do Trabalho, 2018). As informações sobre a atividade econômica ou setor industrial de cada organização são coletadas e classificadas em dez categorias (ver metodologia completa), cada uma das quais reflete principalmente a estrutura das organizações setoriais da ACI. A classificação nas dez categorias é determinada pela Classificação Internacional Padrão Industrial de Todas as Atividades Econômicas (ISIC) ou classe regional e nacional equivalente, na qual a atividade da cooperativa está incluída. Se uma cooperativa combina duas ou mais atividades econômicas, a principal atividade econômica é identificada segundo métodos e padrões internacionais.⁵

No ranking de setores, algumas atividades econômicas são combinadas para formar setores mais gerais, como descrito no parágrafo do ranking. As unidades também são classificadas com base no interesse principal de seus membros (Tabela 1). Nos casos de cooperativas com interesses de membros diferentes daqueles propostos na Tabela 1, eles serão analisados caso a caso. As mútuas e as empresas não cooperativas são classificadas como tal.

⁵"A atividade principal da unidade em geral pode geralmente ser determinada a partir das mercadorias que ela vende ou envia ou dos serviços que presta a outras unidades ou consumidores. [...] Idealmente, a atividade principal da unidade deve ser determinada com referência ao valor agregado aos bens e serviços produzidos. O conceito de avaliação relevante é o valor agregado bruto a preços básicos, definido como a diferença entre a produção a preços básicos e o consumo intermediário a preços de compra". (ONU 2008, p. 20).

Indicadores

O projeto coleta principalmente dados econômicos, juntamente com dados, quando possível, sobre o trabalho gerado, calculados usando a contagem total de cabeças no final do ano do balanço, mas também levando em conta os dados de equivalentes em tempo integral ou dados médios do empregado para o ano, caso não haja dados sobre contagem de cabeças disponíveis.

Os dados sobre o faturamento anual são coletados para todas as entidades. No caso de um grupo cooperativo, os dados consolidados são levados em conta. Se os dados consolidados não estiverem disponíveis, se possível, é considerado o faturamento das entidades que compõem o grupo, excluindo a quantidade de valor resultante de operações dentro do grupo, ou seja, operações entre os membros do grupo.

TABELA 1. CLASSIFICAÇÃO DO TIPO DE COOPERATIVA

Cooperativas de produtores	O principal interesse dos membros está relacionado à sua atividade de produção como empresas de direito próprio. Os membros normalmente compreendem empresas do mercado doméstico, tais como pequenos produtores agrícolas ou artesanais, mas também podem incluir corporações.
Cooperativas de trabalhadores	Os membros compartilham um interesse no trabalho que é fornecido pela cooperativa ou assegurado através dela. Os membros são trabalhadores individuais (trabalhadores-membros) cujos trabalhos são assegurados diretamente através de sua cooperativa.
Cooperativa de consumidores/usuários	Os membros são os consumidores ou usuários dos bens ou serviços disponibilizados pela cooperativa ou através dela. As cooperativas de serviços financeiros são classificadas como parte das cooperativas de consumidores/usuários, mesmo que essas cooperativas também prestem serviços aos produtores..
Cooperativas multi-participativas	Uma cooperativa que tem mais de um tipo de membro com envolvimento significativo na atividade da cooperativa e na qual: (i) mais de um tipo de membro está representado na estrutura de governança da cooperativa; e (ii) nenhum tipo de membro tem uma posição dominante através de uma maioria de votos no órgão dirigente ou de um veto exclusivo sobre as decisões.

Fonte: (Organização Internacional do Trabalho, 2018)

O presente relatório se refere aos dados do ano fiscal de 2020. Para todos os dados econômicos e ocupacionais, a data de encerramento das contas é 31 de março, o que significa que os dados para contas com datas de encerramento entre 01/04/2020 e 31/03/2021 são considerados como representando a atividade econômica no ano de 2020.

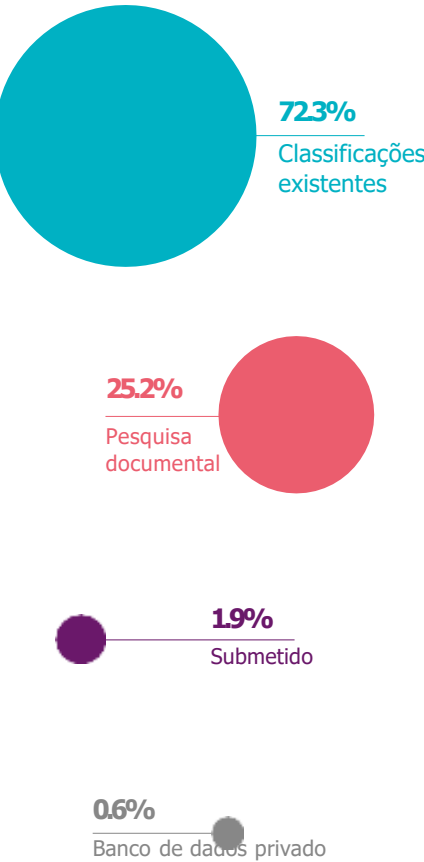
Os dados econômicos são coletados na moeda local e depois convertidos em USD. Foi utilizada a taxa de câmbio média mensal de 2020. Observe que a conversão para USD da unidade de moeda local (LCU) é impactada pelas flutuações de ano para ano. Os dados econômicos são reportados em bilhões (1 bilhão = 1.000.000.000.000). Os valores absolutos são arredondados para a segunda casa decimal e as porcentagens são arredondadas para o número inteiro mais próximo.

Classificações

Nas tabelas de classificação, além das 300 melhores, é apresentada uma lista das maiores cooperativas em cada setor individual. Os rankings apresentados são baseados em dados de faturamento, definidos como a renda gerada pelas atividades comerciais conduzidas por uma empresa, geralmente as vendas de bens e serviços aos clientes. No caso do setor de Seguros, esta é a renda dos prêmios. Para o setor de Serviços Financeiros, esta é a soma da renda líquida de juros, prêmios líquidos e outras receitas operacionais, tais como encargos de serviços de depósito e pagamento, taxas de empréstimo e receitas de serviços de cartão de crédito, receitas de serviços de corretagem e de fundos de investimento, taxas de administração e de serviço de custódia, receitas de câmbio, assim como outras receitas. Entretanto, este valor foi utilizado exclusivamente para o ranking do Serviço Financeiro. No ranking Top 300, para obter uma comparação mais homogênea, a soma da renda de juros, renda sem juros (renda de serviços bancários e outras fontes além de ativos remunerados) e renda de prêmios (se a organização também fornece serviços de seguros) foi utilizada para organizações de serviços financeiros. Esta metodologia cria a maior homogeneidade possível entre as fontes de dados, mas observe que poderia haver variações entre países e rankings existentes em relação aos cálculos e valores utilizados. Quando disponível, o número de funcionários também é listado.

Além dos rankings baseados no faturamento, também é apresentado um ranking Top 300 baseado na relação do faturamento sobre o produto interno bruto (PIB) per capita. O objetivo desta

FIGURA 1. FONTES DE DADOS ECONÔMICOS 2022 BANCO DE DADOS DO MONITOR DA COOPERATIVA MUNDIAL



classificação é neutralizar as diferenças entre os diferentes países devido às diferenças no poder de compra e, portanto, o custo de vida diferente que diferencia os países individualmente: isto permite uma maior comparação do volume de negócios.

Algumas das atividades econômicas descritas acima estão agrupadas em setores para a classificação do setor: a pesca está incluída no setor da agricultura e da indústria alimentícia, a indústria e os serviços públicos estão agrupados, assim como a habitação e outros serviços.

Fontes de dados

Os dados são coletados através de pesquisa e consulta on-line de demonstrações financeiras e relatórios anuais integrados com conjuntos de dados desenvolvidos em nível nacional/regional por associações representativas de cooperativas e sociedades mútuas e outros bancos de dados privados que reúnem dados pessoais e econômicos sobre organizações cooperativas de todo o mundo. Também foi utilizado um questionário dirigido às maiores cooperativas.

Também, com relação aos dados sobre emprego, o grupo de trabalho utilizou várias fontes, pesquisa on-line, o questionário preenchido pela organização, dados coletados de listas em nível nacional e dados coletados em bancos de dados.

O envolvimento direto das federações e cooperativas é essencial para garantir uma boa cobertura em diferentes áreas do mundo. Por esta razão, a ACI promove a criação de monitores nacionais que, seguindo a metodologia do projeto internacional, coletam dados sobre as maiores cooperativas ativas no país.

TABELA 2. RANKINGS, LISTAS PUBLICADAS E CONJUNTOS DE DADOS COLETADOS OU CONSULTADOS - 2022

País	Nome da organização	Nome da publicação ou ranking acessado onde existente
Austrália	Centre for Entrepreneurial Management and Innovation (CEMI)	Mazzarol, T. (2021). "Australia's Leading Co-operative and Mutual Enterprises in 2021: CEMI Discussion Paper Series", DP 2101, Centro de Gestão Empresarial e Inovação
Austrália	The Business Council of Co-operatives and Mutuals (BCCM)	2021 Relatório Nacional de Economia Mútua. Incorporando os 100 melhores
Bélgica	CERA/KU Leuven	Staessens, M., Dufays, F., & Billiet, A. (2021). Monitor Cooperativo Belga 2021. Cera: Leuven. Gegevens ophalen Integreren
Brasil	Organização das Cooperativas do Brasil (OCB)	Banco de dados OCB 2020
Colômbia	Confecoop - Confederación de Cooperativas de Colombia (COLCoop)	2020 Base de dados do Confecoop
Dinamarca	Kooperationen	Banco de dados da Kooperationen 2020
Finlândia	Pellervo Society (Pellervo)	Finlandês 300+ 2019-2020
França	Coop de France (CoopFR)	As 100 maiores empresas cooperativas francesas - edição 2022
Itália	Aida - Bureau Van-Dijk database (Aida)	2020 Banco de dados da Aida

TABELA 2. Continuação

País	Nome da Organização	Nome da publicação ou ranking acessado onde existente
Japão	Japanese Consumers' Co-operative Union (JCCU)	2020-2021 Base de dados da JCCU
Países Baixos	Nationale Raad voor de Coöperatie (NCR)	Top 100 das Cooperativas Holandesas (2019)
Nova Zelândia	Cooperative Business New Zealand (NZ.Coop)	Top 30 por receita em 2020
Portugal	Cases - As cem Maiores Cooperativas	Top 100 cooperativas - 2020
Espanha	Confederación Empresarial Española de la Economía Social (CEPES)	As empresas mais relevantes da economia social 2019-2020
Espanha	Cooperativas Agro alimentarias de España	Cooperativas agroalimentares da Espanha - Relatório 2021
Reino Unido	Co-operatives UK (CoopUK)	Economia Cooperativa 2021
EUA	Callahan & Associates, Inc.	Uniãos de crédito americanas com faturamento acima de 100 milhões de dólares
EUA	National Cooperative Bank (NCB)	NCB Coop 100 (2021)
EUA	United States Department of Agriculture Rural Development (USDA)	As 100 maiores cooperativas agrícolas em 2020

Equipe comitê consultivo, parceiros organizacionais

Equipe

CHIARA CARINI
Euricse

HYUNGSIK EUM
ICA

APRIL HAN
Estagiário

PAOLA DELVECCHIO
Euricse

ILANA GOTZ
Euricse

MARGHERITA VITALI
Estagiário

COMITÊ CONSULTIVO

ÁFRICA ACI

ACI ÁSIA-PACÍFICO

COOPERATIVAS DAS AMÉRICAS

COOPERATIVAS EUROPA

ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL DE
COOPERATIVAS INDUSTRIAIS E DE SERVIÇOS
CICOPA

ORGANIZAÇÃO AGRÍCOLA COOPERATIVA
INTERNACIONAL
ICAO

ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL COOPERATIVA DE PESCA
ICFO

ASSOCIAÇÃO INTERNACIONAL DE BANCOS
COOPERATIVOS
ICBA

COOPERATIVA INTERNACIONAL E FEDERAÇÃO MÚTUA DE
SEGUROS
ICMIF

COOPERATIVAS DE CONSUMO EM TODO O MUNDO
CCW

COOPERATIVA HABITACIONAL INTERNACIONAL
CHI

COMITÊ DE PESQUISA COOPERATIVA
CCR

MANLIO CALZARONI
Especialista em estatísticas

SILVIA SACHETTI
Universidade de Trento, Itália

GIANLUCA SALVATORI
Secretário Geral, EURICSE

PROMOTORES

Aliança Cooperativa Internacional (ACI)

www.ica.coop

A Aliança Cooperativa Internacional é uma associação não-governamental independente que une, representa e serve as cooperativas em todo o mundo. Fundada em 1895, a ACI tem organizações membros em 100 países que atuam em todos os setores da economia. Juntas, estas cooperativas representam quase um bilhão de indivíduos em todo o mundo.



Instituto Europeu de Pesquisa sobre Cooperativas e Empresas Sociais (Euricse)

www.euricse.eu

A missão do Instituto Europeu de Pesquisa sobre Empresas Cooperativas e Sociais é promover o desenvolvimento do conhecimento e a inovação para o campo das cooperativas, empresas sociais e outras organizações sem fins lucrativos envolvidas na produção de bens e serviços. O objetivo do Instituto é aprofundar a compreensão destes tipos de organizações e seu impacto no desenvolvimento econômico e social, promovendo seu crescimento e ajudando-as a trabalhar de forma mais eficaz. Através de atividades direcionadas e em parceria com a comunidade acadêmica e os profissionais, incluindo principalmente pesquisa teórica e aplicada e treinamento, abordamos questões de interesse nacional e internacional para este setor, favorecendo a abertura e a colaboração.



PARCEIROS ORGANIZACIONAIS

Tornado possível pelo apoio de nossos parceiros organizacionais

CONTRIBUIÇÃO ESPECIAL DE

Federação Nacional das Cooperativas Agrícolas (NACF)

A NACF nasceu da integração das antigas cooperativas agrícolas e do Banco Agrícola em 1961. Desde então, a NACF tem desempenhado um papel crucial não apenas na melhoria das condições econômicas, sociais e culturais dos agricultores, mas também na contribuição para o desenvolvimento equilibrado da economia coreana. A NACF e suas cooperativas membros estão engajadas em atividades comerciais diversificadas e serviços de apoio para atender às necessidades dos agricultores membros e outros clientes. Elas podem ser agrupadas em três categorias amplas: setor bancário, setor não-bancário (negócios comerciais) e setor de serviços de apoio. Elas também tratam do serviço de garantia de crédito agrícola para o governo.



IFFCO Ltd

Em 1967, a Indian Farmers Fertiliser Co-operative Limited (IFFCO) foi estabelecida por uma iniciativa da NCBA/CLUSA em colaboração com a ACDI/VOCA para o bem-estar dos agricultores da Índia. Hoje, a IFFCO é a Maior Cooperativa de Fertilizantes do mundo, crescendo de uma associação de apenas 57 cooperativas em 1967, para 35.300 cooperativas no momento. A IFFCO é uma cooperativa autônoma, ou seja, de propriedade integral dos Membros Cooperativos. Todas as suas iniciativas têm como objetivo beneficiar seus membros, ou seja, os agricultores.



Banco Credicoop

Foi estabelecida em 1979. Hoje, é o décimo primeiro maior banco da Argentina em ativos totais e o nono maior por depósitos (US\$ 2,8 bilhões); quase tudo isso é contabilizado por seus mais de 670.000 membros, e a Credicoop mantém 244 agências. É também um credor em um país onde o crédito doméstico é de difícil acesso, com uma carteira líquida de empréstimos de US\$ 1,7 bilhões (3,5% do total doméstico).



Parceiros globais CCA

Fundada em 1984, a CCA Global é uma cooperativa internacional de compras que apoia mais de 500.000 empresas familiares e mais de 20.000 creches em quatro países e mais 1 milhão de empresas independentes na América do Norte se beneficiam da liderança empresarial da CCA Global através de suas 14 empresas afiliadas diferentes. Essas empresas representam cinco categorias distintas: pisos e móveis domésticos; serviços comerciais; produtos esportivos; produtos sem fins lucrativos e de cuidado infantil; e gerenciamento e contratação. Hoje, a CCA é uma das maiores cooperativas privadas dos Estados Unidos. Os benefícios superiores que a CCA Global oferece incluem: Menores custos de compra e operação; Soluções tecnológicas poderosas e totalmente apoiadas; Programas de marketing especializados; Publicidade nacional e suporte de RP; Ferramentas exclusivas de rentabilidade; e Programas de treinamento premiados.



Cooperativa Obrera

Fundada em Bahía Blanca no ano de 1920, quando um grupo de 173 residentes de Bahía Blanca decidiu juntar-se para formar uma padaria cooperativa que garantiria o preço certo, o peso exato e a qualidade do pão, um alimento tão vital. Em 1932, foi aberta sua primeira loja cooperativa. Hoje ela tem 1,6 milhões de associados e 5.000 trabalhadores. É a segunda maior cooperativa de consumo da América Latina. Ela tem seu próprio laboratório de controle de qualidade. Possui também cartões de crédito próprios que facilitam o acesso ao crédito a seus membros.



Kibbutz Movement

O Movimento Kibbutz (palavra hebraica para "reunião") é o maior movimento de assentamentos em Israel. Foi reorganizado em 1999 como uma fusão entre duas organizações Kibbutz e inclui 257 membros (kibbutzim). O kibutz é uma cooperativa polivalente, unindo comunidade, moradia e meios de produção. A maioria dos kibutzim são comunidades rurais, baseadas em princípios de propriedade conjunta, igualdade e cooperação na produção, consumo e educação, fornecendo ajuda mútua a seus membros.



Cooperativa Midcounties

A Midcounties Co-operative é a maior cooperativa de consumo independente do Reino Unido, com mais de 700.000 membros. Ela opera uma gama de negócios em Alimentos, Viagens, Cuidados com a Saúde, Funeral, Cuidados infantis, Energia, Correios, Benefícios Flexíveis e Telecomunicações. Foi formada em 2005, com a fusão da Oxford, Swindon e Gloucester Cooperative Society e da West Midlands Co-operative Society. A Midcounties Co-operative gera vendas brutas anuais de mais de £1bn, tem mais de 400 Trading Sites, 8.000 colegas e mais de 700.000 membros. Ela se concentra em permitir que seus membros possam influenciar, conectar e cooperar em atividades conjuntas que beneficiem sua Sociedade, seus membros e suas comunidades.



Corporação Mondragon

MONDRAGON agrupa 98 cooperativas localizadas principalmente na Região Autônoma Basca da Espanha, e em sua maioria PMEs. É o maior grupo empresarial da Região Autônoma Basca e o décimo da Espanha. Suas origens remontam a 1956, quando foi fundada a primeira cooperativa de trabalhadores industriais em Mondragon, então uma cidade basca muito pequena. É um grupo transsetorial organizado em quatro grandes áreas: indústria, distribuição, finanças e conhecimento. Sua missão combina os objetivos básicos de uma organização empresarial que compete nos mercados internacionais com o uso de uma governança democrática e participativa, criação de empregos, promoção humana e profissional de seus trabalhadores e compromisso com o desenvolvimento social e econômico de seu território.



Mercearia Nacional Co+op (NCG)

A NCG é uma cooperativa de serviços comerciais para cooperativas de varejo de alimentos localizada em todos os Estados Unidos. Representamos 147 cooperativas de alimentos que operam mais de 200 lojas em 39 estados com vendas anuais combinadas superiores a US\$ 2,1 bilhões e mais de 1,3 milhões de consumidores-proprietários. A NCG ajuda a unificar as cooperativas de alimentos naturais a fim de otimizar os recursos operacionais e de marketing, fortalecer o poder de compra e, finalmente, oferecer mais valor aos proprietários e compradores de cooperativas de alimentos naturais em todos os lugares.



Rabobank

O primeiro Rabobank local foi estabelecido em 1895. Atualmente, o Rabobank Group consiste em 89 Rabobanks locais, Rabobank Nederland (APEX) e subsidiárias nacionais e estrangeiras. O Rabobank tem 1,9 milhões de membros que são clientes do Rabobanks local. O fio comum desde a criação do Rabobank é oferecer soluções financeiras para as necessidades econômicas e questões sociais. Na prática, o Rabobank tem frequentemente reorientado sua estratégia, modelo de negócios e estrutura de governança em antecipação ou em resposta às mudanças de tendências na sociedade, tecnologia, concorrência, regulamentação e supervisão bancária, etc. Sendo uma cooperativa, a maximização do lucro nunca foi nosso objetivo principal, mas os lucros são necessários para atender às necessidades de capital, continuidade e busca de nossos objetivos sociais..

Grupo S

S Group é uma rede finlandesa de cooperativas de consumo que operam nos setores de varejo e serviços, principalmente na Finlândia, mas também na Estônia e na Rússia. O Grupo S compreende 19 cooperativas regionais e a SOK Corporation juntamente com suas subsidiárias. A SOK Corporation foi fundada em 1904 e é de propriedade das cooperativas regionais. Hoje, por volume de negócios, o Grupo S é o maior grupo cooperativo da Finlândia. As principais áreas de negócios do Grupo S são o comércio de supermercados, lojas de departamento, lojas especializadas, o comércio de ferragens, lojas de postos de serviço e venda de combustível, e a indústria de viagens e negócios de hospitalidade. Além disso, o S-Bank oferece serviços bancários aos membros da cooperativa. As cooperativas individuais também conduzem o comércio e os serviços automotivos.

Sancor Seguros

O Grupo Sancor Seguros é uma instituição financeira cooperativa sediada em Sunchales, província de Santa Fé, Argentina. Foi fundada em 1945. A cooperativa administra diferentes organizações especializadas, inclusive: Sancor Seguros (seguradora) Prevención ART Prevención Salud, Prevención Retiro, Alianza Inversora, CITES, Fundación Grupo Sancor Seguros e Banco del Sol. A partir de março de 2020, tem um capital de 363 milhões de dólares. Conta com mais de 7 milhões de seguros por habitante e 170 mil afiliados de saúde. Tem cerca de 8.300 produtores associados e 3.330 funcionários. Abriu filiais no Uruguai em 2006, no Paraguai em 2009 e no Brasil em 2013.



Smart

Criada em 1998 como associação sem fins lucrativos especializada em oferecer serviços de atividade econômica e gestão de contratos, serviços de seguros, serviços jurídicos e de consultoria, informação e treinamento, espaços de trabalho conjunto e ferramentas financeiras mútuas principalmente para artistas, a Smart Belgium foi convertida em cooperativa em 2016 e tem uma administração francesa e belga. Mais recentemente, ela se abriu aos freelancers de todos os setores de atividades. A Smart Belgium organizou um processo para se converter em uma cooperativa de múltiplas partes interessadas (trabalhadores, clientes, parceiros, prestadores de serviços, etc.). A Smart se expandiu para outros 8 países europeus através de cooperativas similares, com um total de 85.000 membros..

Grupo UP

Fundada em 1964 como uma cooperativa de consumo, tornou-se uma cooperativa de trabalhadores em 1972. Ela projeta e comercializa produtos e serviços que facilitam o acesso à alimentação, cultura, recreação, educação, ajuda doméstica e assistência social, mas também acompanha as empresas na gestão de suas despesas profissionais ou na animação de dispositivos de estímulo e fidelidade. Oferece uma ampla gama de títulos e serviços para empresas, conselhos de empresa, comunidades e indivíduos. O grupo também está presente no mercado de soluções de software para estruturas de serviços pessoais. Presente em 19 países em todos os continentes, o Grupo Up trabalha para mais de 24,5 milhões de clientes e é o número três no mundo em vale-almoço.

Vancity

Fundada em 1946, Vancity é uma cooperativa financeira baseada em valores que atende às necessidades de seus mais de 543.000 sócios-proprietários e suas comunidades nos territórios de Coast Salish e Kwak-waka'wakw, com 55 filiais em Metro Vancouver, Fraser Valley, Victoria, Squamish e Alert Bay. Com \$23,2 bilhões em ativos mais ativos sob administração (\$28,2 bilhões no total) e 2.675 funcionários, Vancity é o maior crédito comunitário do Canadá. A Vancity usa seus ativos para ajudar a melhorar o bem-estar financeiro de seus membros e, ao mesmo tempo, ajudar a desenvolver comunidades saudáveis que sejam social, econômica e ambientalmente sustentáveis. A Vancity dividiu 30% de seus lucros líquidos com membros e comunidades, compartilhando mais de \$375 milhões através do Shared Success desde 1994.





Atribuição 3.0

you are free to share and remix, you must attribute the work

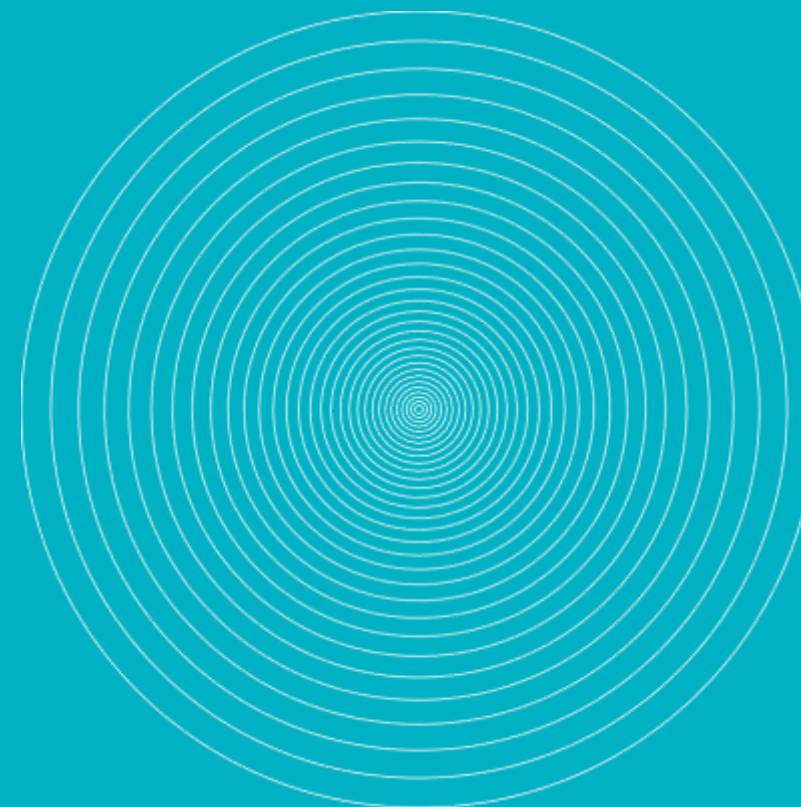
Conteúdo

Equipe de Pesquisa Euricse

Design Gráfico

Roberto Nova, B Visual

Publicado em dezembro de 2022





Explorando a economia cooperativa



www.monitor.coop
monitor@monitor.coop

