Inquérito ao Setor da Economia Social 2018









COLEÇÃO DE ESTUDOS DE ECONOMIA SOCIAL N.º 12 Inquérito ao Setor da economia Social 2018 INE / CASES

Impressão: Gráfica Maiadouro, S.A.

Tiragem: 500 exemplares ISBN: 978-972-9424-59-5 Depósito Legal: 477597/20

Conceção Gráfica: Filipe Pinto



CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social Rua Américo Durão, n.º 12-A, Olaias 1900-064 Lisboa (+351) 213 878 046/7 www.cases.pt cases@cases.pt

Casa António Sérgio - Biblioteca (Lisboa) Travessa Moinho de Vento (à Lapa) nº4 1200-728 Lisboa (+351) 213 955 118 casa.antserg@cases.pt Inquérito ao Setor da Economia Social 2018

NOTA INTRODUTÓRIA

7

INTRODUCTORY NOTE

11

Sinais Convencionais, Siglas e Informação aos Utilizadores 13

> Capítulo I DESTAQUE 15

Sumário Executivo 17

Executive Summary 20

- 1. Enquadramento 23
 - 2. Cooperativas 25
- 3. Associações mutualistas 32
 - 4. Misericórdias 39
 - Fundações
 46
- 6. Associações com fins altruísticos 53
- 7. Indicador *GSCORE* na economia social 60

Capítulo II PUBLICAÇÃO 63

Sumário Executivo 65

Executive Summary 68

- 1. Caracterização das entidades da economia social
- 2. Caraterização da direção de topo e do dirigente de topo das entidades da economia social
 - 3. Caracterização das pessoas ao serviço no setor da economia social
 - 4. Trabalho voluntário no setor da economia social 88
 - Gestão e práticas de prestação de contas no setor da economia social
 91
 - 6. Caraterização dos meios de financiamento das entidades da economia social 98
 - 7. Iniciativas de responsabilidade social no setor da economia social 101
- 8. Para além do VAB e do *GSCORE*: contributos da economia social para os objetivos de desenvolvimento sustentável

 108

Infografias 120

Capítulo III NOTA METODOLÓGICA 123

> QUESTIONÁRIO 139



NOTA INTRODUTÓRIA INTRODUCTORY NOTE



NOTA INTRODUTÓRIA

O Instituto Nacional de Estatística (INE) lançou em junho de 2019, com a colaboração da CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, o Inquérito ao Setor da Economia Social (doravante designado de ISES), uma operação estatística nova no âmbito do Sistema Estatístico Nacional (SEN), que surgiu na sequência da realização, em 2017, do Inquérito às Práticas de Gestão (IPG) das sociedades não financeiras, e que tinha por objectivo apurar informação sobre caracterização do setor da Economia Social e as suas práticas de gestão em 2018.

O projeto foi inicialmente pensado como uma extensão do IPG, no entanto, evoluiu para uma versão expandida de modo a integrar questões específicas do setor da Economia Social (ES), para além das questões relacionadas com as práticas de gestão. Assim sempre que possível, são apresentados os resultados do IPG, para permitir comparações que, contudo, devem ter presente os objetivos distintos das entidades da Economia Social relativamente aos subjacentes às entidades empresariais.

Os resultados apurados evidenciam uma elevada heterogeneidade das entidades do setor da Economia Social, sendo por esse motivo apresentados resultados para cada uma das famílias deste setor, utilizando uma divisão semelhante à utilizada na produção da Conta Satélite da Economia Social: Cooperativas, Associações mutualistas, Misericórdias, Fundações e Associações com fins altruísticos.

O questionário foi dirigido aos membros da direção de topo das entidades, pretendendo caracterizar o setor da ES, e subdividiu-se em três módulos principais: A – Caracterização da entidade, B – Práticas de gestão da entidade e C – Informação sobre o membro da direção de topo responsável pela informação. Foi realizado entre junho e setembro de 2019, tendo o ano 2018 como período de referência das respostas. O inquérito foi lançado a uma amostra de 6 019 entidades da ES, tendo sido consideradas neste estudo 3 550 respostas válidas (59,0% da amostra).

Os primeiros resultados deste inquérito foram divulgados em 27 de novembro de 2019, no dia Europeu das Empresas da Economia Social, no espaço STATSlab do Portal do INE, correspondendo a estatísticas em desenvolvimento, dado que se centravam essencialmente na análise das práticas de gestão das entidades da Economia Social, estando a exploração analítica de outros resultados do inquérito planeada para um momento posterior.

Os resultados remanescentes deste inquérito foram assim apresentados em 14 de setembro de 2020, os quais permitiram, para além da análise das práticas de gestão, divulgar outro tipo de informação que posibilita uma caracterização mais detalhada do setor, nomeadamente em termos das atividades desenvolvidas, composição interna, relações com entidades do setor público e privado, indicadores de medição do impacto social destas entidades e modalidades de financiamento.

A estrutura desta publicação está assim organizada considerando a sequência de apresentação dos resultados do ISES: o primeiro capítulo é dedicado ao destaque apresentado em novembro de 2019; o segundo capítulo à publicação de setembro de 2020. Foram respeitados os conteúdos originais, tendo sido feita apenas uma simplificação na apresentação de elementos comuns, como o caso das notas metodológicas que compõem o terceiro capítulo.

No final desta publicação está também disponível para consulta o questionário.

INTRODUCTORY NOTE

Statistics Portugal launched, in partnership with CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, in June 2019, the Social Economy Sector Survey (hereinafter referred to as SESS), a new statistical operation within the scope of the National Statistical System (NSS), which emerged following the realization, in 2017, of the Management Practices Survey (MPS) of non-financial companies, and aimed to gather information about the characterization of the Social Economy sector and its management practices in 2018.

The project was initially thought of as an extension of the MPS, however, it evolved into an expanded version, in order to integrate specific questions on the Social Economy (SE) sector, in addition to to the management practices. Thus, whenever possible, the results of the MPS are presented to allow comparisons that, however, must bear in mind the distinct objectives of the Social Economy entities in relation to those underlying business entities.

The results obtained show a high heterogeneity of the entities in the Social Economy sector, and for this reason they are presented for each of the families in this sector, using a division similar to the one used in the production of the portuguese Social Economy Satellite Account: Cooperatives, Mutual associations, Holy houses of mercy, Foundations and Associations with altruistic goals.

The questionnaire was addressed to members of the top management of the entities, aiming to characterize the SE sector, and was subdivided into three main modules: A – Characterization of the entity, B – Management practices of the entity and C – Information about the top manager responsible for the information. It was carried out between June and September of 2019, with the year 2018 as the reference period for the answers. The survey was launched on a sample of 6.019 SE entities, with 3.550 valid answers (59.0% of the sample).

The first results of this survey were released on November 27, 2019, on the European Day of Social Economy Enterprises, in the STATSlab area of the Statistics Portugal's Portal, corresponding to statistics under development, since they were essentially focused on the analysis of the management practices of social economy entities. Therefore, the analytical exploration of other survey results was planned for a later moment.

The remaining results of this survey were presented on September 14, 2020, which enabled, in addition to the analysis of management practices, the dissemination of other types of information that allow a more detailed characterization of the sector, namely in terms of the activities developed, internal composition, relations with public and private sector entities, indicators for measuring the social impact of these entities and its financing structure.

The structure of this publication is thus organized considering the sequence in which SESS results were presented: the first chapter is dedicated to the information presented in November 2019; the second chapter to the publication of September 2020. The original contents were preserved, with only a simplification in the presentation of common elements, such as the methodological notes that constitute the third chapter.

At the end of this publication the questionnaire is available for consultation.

SINAIS CONVENCIONAIS, SIGLAS E INFORMAÇÃO AOS UTILIZADORES

Sinais convencionais:

// Não aplicável

X Valor não disponível

Siglas:

% Percentagem

ACFA Associações com fins altruísticos

CASES Cooperativa António Sérgio para a Economia Social

CSES Conta Satélite da Economia Social

ES Economia Social

INEInstituto Nacional de EstatísticaICCInquérito aos Custos de ContextoIPGInquérito às Práticas de Gestão

ISES Inquérito ao Setor da Economia Social

ISO Organização Internacional de Normalização (International

Organization for Standardization)

ITV Inquérito ao Trabalho Voluntário

N.º Número

ODS Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

PIB Produto Interno Bruto

SCA Subsetores Comunitário e Autogestionário

UE União Europeia

VAB Valor Acrescentado Bruto

Informação aos utilizadores:

- Por questões de arredondamento, os totais, em valor ou percentagem, podem não corresponder à soma das parcelas;
- Os dados divulgados nesta publicação bem como outra informação relativa às Estatísticas das Empresas encontram-se disponíveis no Portal das Estatísticas Oficiais em: www.ine.pt
- Os conceitos encontram-se no terceiro capítulo desta publicação e nas "Instruções de preenchimento" do Questionário, também disponível nesta publicação



Capítulo I DESTAQUE



SUMÁRIO EXECUTIVO

Em 2018, nas famílias da economia social, os dirigentes de topo tinham na sua maioria licenciatura ou grau académico superior

Como e por quem são geridas as entidades que compõem a Economia Social, foi o que se pretendeu saber com um inquérito promovido pelo INE entre junho e setembro de 2019, em colaboração com a CASES, tendo como referência o ano 2018. As entidades inquiridas foram agrupadas em 5 grandes famílias – Cooperativas, Associações Mutualistas, Misericórdias, Fundações e Associações com fins altruísticos. Alguns resultados preliminares:

- Caracterização dos dirigentes de topo (entendido como o dirigente que ocupa a posição hierarquicamente mais elevada sem subordinação a nenhuma outra) das entidades da Economia Social:
 - Na sua maioria tinham licenciatura ou grau académico superior (mínimo de 49,2% nas Cooperativas e máximo de 78,1% nas Fundações);
 - Em termos de idade, no caso das Associações Mutualistas, Misericórdias e Fundações o escalão de mais de 64 anos de idade concentrava a maior parcela da distribuição referente a esta variável (41,1%, 52,2% e 54,5%, respetivamente). Nas Cooperativas a maioria dos dirigentes de topo tinha 55 ou mais anos de idade (57,3%) e a maior proporção nas Associações com fins altruísticos concentrava-se no escalão de 35 a 44 anos (24,4%);

- Trabalhavam maioritariamente em regime de voluntariado, variando entre uma proporção de 72,1% nas Fundações e de 88,9% nas Misericórdias;
- Exerciam a sua atividade de dirigentes de topo sem regime de exclusividade (mínimo de 66,2% nas Misericórdias e máximo de 83,3% nas Associações Mutualistas), e na sua grande maioria acumulavam funções em outras entidades fora da Economia Social.
- A proporção de entidades que atribuíram prémios de desempenho às pessoas ao serviço com vínculo laboral variou entre o máximo de 22,9% nas Cooperativas e o mínimo de 8,1% nas Associações com fins altruísticos.
- Uma parte significativa das entidades não promoveu as pessoas ao serviço com vínculo laboral, variando esta proporção entre 48,4% nas Misericórdias e 83,3% nas Associações Mutualistas, para as pessoas com funções de dirigente, e entre 36,9% nas Misericórdias e 79,3% nas Associações com fins altruísticos, para as pessoas sem funções de dirigente.
- Perante quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento)¹, em todas as famílias da Economia Social a maior proporção das entidades optou por indicar uma estratégia de manutenção da sua atividade, com maior preponderância nas Associações Mutualistas (75,8%) e menor nas Fundações (51,0%).
- A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral variou entre 840 euros nas Misericórdias e 2 773 euros nas Associações Mutualistas.

A Sobrevivência compreende a redução de custos e o desinvestimento. A Manutenção inclui a estabilidade e sustentabilidade. O Crescimento envolve a diversificação, expansão e internacionalização. O Desenvolvimento abarca a inovação social, cooperação, parceria, ou fusão com outras entidades.

Este inquérito permitiu obter informação sobre várias facetas da gestão das entidades da Economia Social em Portugal, que foram sintetizadas num indicador compósito designado por *gscore*, que pretende aferir em que medida as práticas de gestão se encontram mais ou menos estruturadas nestas entidades e que varia entre 0 e 1 (o valor máximo corresponde às práticas de gestão mais estruturadas e o mínimo às menos estruturadas). As Misericórdias apresentaram o valor mais elevado (0,4392). As Cooperativas evidenciaram o valor mais baixo, 0,3516, embora nas Cooperativas com 50 ou mais trabalhadores este indicador tenha atingido 0,4990, o maior valor entre todas as famílias e grupos de dimensão considerados. Por referência, para o total das sociedades não financeiras (dados de 2016 do Inquérito às Práticas de Gestão) o valor obtido foi 0,4316.

EXECUTIVE SUMMARY

In 2018, in the families of social economy, most of the top managers had an undergraduate or higher academic degree

How and by whom Social Economy entities are managed was asked by a survey promoted by Statistics Portugal between June and September of 2019, in collaboration with CASES, with reference to the year 2018. The reporting entities were grouped into 5 big families – Cooperatives, Mutual Associations, Holy Houses of Mercy, Foundations and Associations with altruistic goals. Some preliminary results are:

- Characterization of top managers (understood as the leader who occupies the highest hierarchical position without subordination to any other) of Social Economy entities:
 - Most of them had an undergraduate degree or higher academic degree (minimum of 49.2% in Cooperatives and maximum of 78.1% in Foundations);
 - In terms of age, in the case of Mutual Associations, Holy Houses of Mercy and Foundations, the age group over 64 concentrated the largest portion of the distribution for this variable (41.1%, 52.2% and 54.5%, respectively). In the Cooperatives most top managers were 55 or older (57.3%) and the largest proportion in the Associations with altruistic goals were in the 35-44 age aggregation (24.4%);

- They worked mostly on a voluntary basis, ranging from 72.1% in Foundations to 88.9% in Holy Houses of Mercy;
- They were senior managers without exclusivity (minimum of 66.2% in Holy Houses of Mercy and maximum of 83.3% in Mutual Associations), and most of them held positions in other entities outside the Social Economy.
- The proportion of entities that awarded performance bonuses to the persons employed with labour contract ranged from a maximum of 22.9% in Cooperatives to a minimum of 8.1% in Associations with altruistic goals.
- A significant part of the entities did not promote the persons employed with labour contract, varying this proportion between 48.4% in Holy Houses of Mercy and 83.3% in Mutual Associations, for people with managerial functions, and between 36.9% in Holy Houses of Mercy and 79.3% in Associations with altruistic goals, for people without managerial functions.
- Given four alternative strategies (survival, maintenance, growth and development)², in all families of the Social Economy, the largest proportion of entities chose to indicate a strategy of maintaining their activity, with a greater preponderance in Mutual Associations (75.8%) and Foundations (51.0%).
- The gross monthly remuneration per person employed with labour contract ranged from EUR 840 in Holy Houses of Mercy to EUR 2 773 in Mutual Associations.

^{2.} Survival includes cost reduction and disinvestment. Maintenance includes stability and sustainability. Growth involves diversification, expansion and internationalization. Development covers social innovation, cooperation, partnership, or merger with other entities.

This survey has made it possible to obtain relevant information on different aspects of management practices of Social Economy entities in Portugal, which were summarized in a composite indicator called *gscore*. This indicator aims to assess the extent to which management practices are more or less structured in these entities and ranges from 0 to 1 (the maximum value corresponds to the most structured management practices and the minimum value to the least structured). The Holy Houses of Mercy presented the highest value (0.4392). The Cooperatives registered the lowest value, 0.3516, although in the Cooperatives with 50 or more persons employed this indicator reached 0.4990, the highest value among all families of social economy and all size-classes considered. By reference, for the total non-financial companies (2016 data from the Management Practices Survey) the value was 0.4316.

1. ENQUADRAMENTO

O Inquérito ao Setor da Economia Social (ISES) foi dirigido aos membros da direção de topo das entidades, pretendendo caracterizar o setor da Economia Social, subdividindo-se em três módulos principais:

- A. Caracterização da entidade com este módulo pretendeu-se obter informação para caracterizar as entidades, por exemplo no que se refere à sua área de intervenção, estrutura orgânica, relações com outras entidades e recursos humanos;
- B. Práticas de gestão da entidade este módulo incluiu questões relacionadas com as práticas de gestão, nomeadamente no que se refere à estratégia da entidade, monitorização do desempenho, utilização de tecnologias de informação, meios de financiamento e sistema de gestão e responsabilidade social;
- C. Informação sobre o membro da direção de topo responsável pela informação.

Quatro das cinco famílias da Economia Social foram inquiridas exaustivamente: Cooperativas, Associações Mutualistas, Misericórdias e Fundações. Para a família das Associações com fins altruísticos foi selecionada uma amostra estratificada pelo nível 3 da classificação internacional das instituições sem fim lucrativo (CIOSFL/TS nível 3 – V04077) e por dimensão da entidade. A classificação das empresas por dimensão, para efeitos da estratificação, obedece à definição

constante da Recomendação da Comissão de 6 de maio de 2003, no seu artigo 2°, tendo sido consideradas apenas as variáveis pessoas ao serviço e volume de negócios.

O ISES foi realizado entre 17 de junho e 18 de setembro de 2019, tendo o ano 2018 como período de referência dos dados, abrangendo 6 019 entidades da Economia Social, tendo sido obtidas 3 550 respostas válidas (59,0% da amostra). Por família, a maior taxa de resposta observou-se nas Misericórdias (76,7%), seguida das Associações Mutualistas (75,8%).

Agregação	Total de respostas válidas	Total da amostra	Taxa de resposta
	N	0	%
Total das entidades			
Total das entidades	3 550	6 019	59.0
Família			
Cooperativas	1 223	2 012	60,8
Associações Mutualistas	69	91	75,8
Misericórdias	289	377	76,7
Fundações	_N 341	_{SS} 574	59,4
Associações com fins altruísticos	1 625	2 961	54,9
Entidades abrangidas pelos Subsetores Comunitário e Autogestionário	3	4	75,0

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.1.1 Taxas de resposta do ISES (2018)

Os principais resultados foram segmentados de acordo com duas variáveis de estratificação: família da Economia Social e dimensão da entidade segundo o pessoal ao serviço (micro, pequena, média e grande), esta última calculada com base no número de pessoas ao serviço, obtida pelas respostas ao ISES.

Na estrutura hierárquica das entidades da Economia Social foram considerados dois níveis superiores:

- Membros da direção de topo (entendida como o órgão social da entidade com funções executivas);
- Dirigente de topo (entendido como o dirigente que ocupa a posição hierarquicamente mais elevada sem subordinação a nenhuma outra).

2. COOPERATIVAS

Em 2018, 59,5% dos membros da direção de topo das cooperativas não tinham licenciatura ou grau superior

Em 2018, 50,7% dos membros da direção de topo (órgão executivo) das Cooperativas tinham o ensino básico e secundário, e 40,5% tinham licenciatura ou grau académico superior.

No mesmo ano, 76,6% dos membros da direção das Cooperativas eram do sexo masculino. Em termos de idade, o escalão entre 55 e 64 anos era o que concentrava a maior parcela da distribuição referente a esta variável (34,0%). Em termos de antiguidade no exercício das suas funções o escalão mais representativo correspondia a 1 a 4 anos (28,3%).

Relativamente aos dirigentes de topo, 80,9% eram do sexo masculino, 49,2% tinham licenciatura ou grau académico superior, 63,5% trabalhavam em regime de voluntariado. Cerca de 74,2% não exerciam funções em regime de exclusividade, dos quais um pouco mais de 3/4 acumulava com funções fora do setor da Economia Social.

Membros da direção de topo (órgão executivo)











de antiquidade



Ensino Básico (22,9%) Ensino Secundário (27,8%) Ensino pós-secundário* (8,7%) Licenciatura ou superior (40,5%) Sem nível de escolaridade (0,1%) *Inclui o Ensino pós-secundário não su e Curso técnico superior profesional

Dirigente de topo













Masculino Feminino

anos de idade

1 a 4 anos de antiquidade na entidade como dirigente de togo ou superior

voluntariado



Não tem regime de exclusividade Dos quais, acumula funções em:

- Outras entidades fora da ES (77,4%)
- Cooperativas (11,8%)
- Associações com fins altruísticos (10,4%)

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.2.1 Caracterização da direção de topo e dirigente de topo (2018)

A principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão foi os cooperadores

Em 2018, a principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão dos dirigentes foi os cooperadores (em 31,0% das Cooperativas). Seguiram-se as participações em conferências, seminários e/ou workshops (29,3%) e ações de formação internas (24,8%).

Agregação		Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:										
	Ações de formação internas	Formação profissional	Formação em entidade pertencente ao ensino superior	Conferências, seminários e/ou workshops	Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior	Outros órgãos estatutários	Novos dirigentes e trabalhadores		
						%						
Total												
Cooperativas	24,8	16,3	7,7	29,3	9,6	31,0	13,4	11,9	8,1	3,5		
Dimensão												
Micro	18,8	6,7	5,9	20,3	7,2	31,5	13,3	6,5	6,4	2,4		
Pequena	26,0	23,9	7,2	38,4	13,1	32,4	13,3	17,4	10,4	5,4		
Média e grande	61,5	53,8	22,5	58,0	13,0	21,9	14,8	29,0	10,7	4,7		

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Ouadro I.2.1 Fontes onde os dirigentes da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

Em 2018, existiam 2 012 Cooperativas que empregavam 25 086 pessoas ao serviço com vínculo laboral, das quais 55,4% eram do sexo feminino (44,6% do sexo masculino). Do total de pessoas ao serviço, 2 193 tinham funções de dirigente (8,7% do total), sendo 50,4% do sexo masculino. Nas Cooperativas de média e grande dimensão as pessoas ao serviço com funções de dirigente eram maioritariamente do sexo feminino, 55,3%.

Agregação					Pessoas ao s	serviço com v	ínculo laboral			
	Entidades		Total			es de dirigent onistas/monit		Sem fi	ınções de dir	igente
		Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino
	No	No	%	%	No	%	%	No	%	%
Total										
Cooperativas	2 012	25 086	55,4	44,6	2 193	49,6	50,4	22 893	56,0	44,0
Dimensão										
Micro	1 189	1 074	48,7	51,3	218	29,8	70,2	856	53,5	46,5
Pequena	654	7 614	54,0	46,0	754	46,2	53,8	6 860	54,9	45,1
Média e grande	169	⁸⁰ 16 398	56,5	43,5	⁸⁸ 1 221	55,3	8 44,7	^{SS} 15 177	56,6	83,4

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.2.2
Pessoas ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço nas cooperativas foi de 1 253 euros

Em 2018, a remuneração média mensal bruta nas Cooperativas foi de 1 253 euros por pessoa ao serviço com vínculo laboral. Apenas nas Cooperativas de média e grande dimensão este valor foi superior, atingindo os 1 338 euros por pessoa ao serviço.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.2.2
Remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

15,2% das cooperativas não tinham objetivos definidos em 2018

Em 2018, o calendário dos objetivos para o principal bem produzido e/ou serviço prestado, no quadro da intervenção social das Cooperativas, era descrito por 43,0% como uma combinação de curto e longo prazo. Esta percentagem atingiu os 70,6% nas entidades de média e grande dimensão.

No total das Cooperativas, 15,2% referiu não existirem objetivos em 2018, a percentagem mais elevada entre as famílias da Economia Social. Notese no entanto que as entidades sem objetivos variavam entre 19,7% nas micro e apenas 3,3% nas de média e grande dimensão.

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)		Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos		
		9	6			
Total						
Cooperativas	21,2	20,7	43,0	15,2		
Dimensão						
Micro	24,2	18,5	37,6	19,7		
Pequena	17,9	25,8	46,2	10,1		
Média e grande	12,4	13,7	70,6	3,3		

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

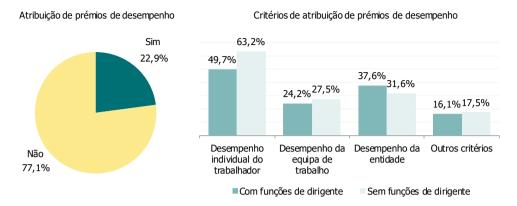
Quadro 1.2.3 Calendário dos objetivos das entidades, por dimensão e total (2018)

22,9% das cooperativas atribuíram prémios de desempenho

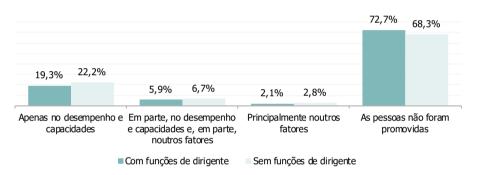
Em 2018, 22,9% das Cooperativas atribuiram prémios de desempenho às pessoas ao serviço com vínculo laboral, associados fundamentalmente ao desempenho individual ou coletivo. Nas Cooperativas que atribuíram prémios, o desempenho individual do trabalhador foi o critério mais referido por estas entidades, atingindo 49,7% e 63,2% no caso das pessoas ao serviço com e sem funções de dirigente, respetivamente.

Mais de 68% das Cooperativas não promoveram as pessoas ao serviço com vínculo laboral, quer tivessem ou não funções de dirigente.

Prémios de desempenho



Critérios das promoções



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura 1.2.3
Prémios de desempenho e promoção das pessoas ao serviço, por funções de dirigente e total (2018)

40,1% das cooperativas privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores

Relativamente às práticas de gestão de recursos humanos, 40,1% das Cooperativas privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores e 28,9% o incentivo à participação e valorização das iniciativas dos trabalhadores. Em 2018, 12,8% das Cooperativas não levaram a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos.



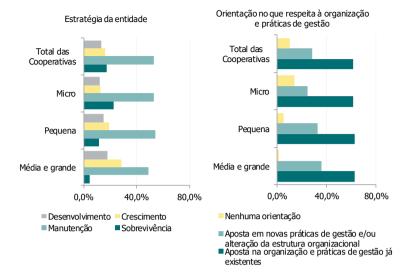
Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.2.4
5 principais práticas de gestão de recursos humanos (2018)

53,1% das cooperativas adotaram uma estratégia de manutenção da sua atividade

Perante quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento), 53,1% das Cooperativas optaram por indicar uma estratégia de manutenção da sua atividade. De realçar que mais de 28% das Cooperativas de média e grande dimensão referiram apostar numa estratégia de crescimento, o que inlcui a diversificação, expansão e internacionalização da sua atividade.

Relativamente à orientação da entidade no que se refere à organização da gestão, 61,6% das Cooperativas referiram apostar na organização e práticas de gestão já existentes, limitando-se a 28,1% a percentagem daquelas que dizem apostar em novas práticas de gestão e/ou alteração da estrutura organizacional.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura 1.2.5
Estratégia da entidade e orientação no que respeita à organização e práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

3. ASSOCIAÇÕES MUTUALISTAS

Em 2018, 61,0% dos membros da direção de topo das associações mutualistas não tinham licenciatura ou grau superior

Em 2018, 53,1% dos membros da direção de topo (órgão executivo) das Associações Mutualistas tinham o ensino básico e secundário, e 39,0% tinham licenciatura ou grau académico superior.

No mesmo ano, 79,3% dos membros da direção das Associações Mutualistas eram do sexo masculino, registando o valor mais elevado de entre as famílias da Economia Social.

Os dirigentes de topo eram na sua maioria do sexo masculino (93,3%), sendo que em 41,1% das entidades tinham mais de 64 anos de idade (o escalão etário que concentrava a maior parcela da distribuição), 61,1% tinham licenciatura ou grau académico superior e 81,1% trabalhavam em regime de voluntariado. Cerca de 83,3% não exerciam as suas funções em regime de exclusividade, dos quais 68,0% acumulava funções fora do setor da Economia Social.

Membros da direção de topo (órgão executivo)





Masculino Feminino





55 a 64 anos de idade



de antiguidade



Ensino Básico (16.2%) Ensino Secundário (36,9%) Ensino pós-secundário* (7,9%) Licenciatura ou superior (39,0%) Sem nível de escolaridade (0.0%) "Inclui o Ensino pós-secundário nillo superior, Bacharela e Curso técnico superior professional

Dirigente de topo







Feminino





anos de idade



5 a 9 anos de antiquidade na entidade como dirigente de topo



Licenciatura ou superior



voluntariado



83.3% Não tem regime de exclusividade Dos quais, acumula funções em:

- Outras entidades fora da ES (68,0%)
- Associações Mutualistas (14,7%)
- Associações com fins altruísticos (12,0%)

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.3.1 Caracterização da direção de topo e dirigente de topo (2018)

A principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops

Em 2018, a principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão dos dirigentes foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops (49,5% das Associações Mutualistas). Seguiram-se a formação profissional (24,2%) e ações de formação internas (17,6%).

	Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:										
Agregação	Ações de formação internas	Formação profissional	Formação em entidade pertencente ao ensino superior	Conferências, seminários e/ou workshops	Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior	Outros órgãos estatutários	Novos dirigentes e trabalhadores	
						%					
Total											
Associações Mutualistas	17,6	24,2	7,7	49,5	7,7	16,5	12,1	13,2	7,7	4,4	
Dimensão											
Micro	20,8	0,0	4,2	37,5	20,8	20,8	20,8	8,3	0,0	0,0	
Pequena	10,6	19,1	8,5	44,7	2,1	21,3	10,6	17,0	10,6	8,5	
Média e grande	30,0	65,0	10,0	75,0	5,0	0,0	5,0	10,0	10,0	0,0	

Fonte: INE. Inquérito ao Setor da Economia Socia

Ouadro I.3.1 Fontes onde os dirigentes da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

Em 2018, as Associações Mutualistas empregavam 5 327 pessoas ao serviço com vínculo laboral, das quais 61,0% eram do sexo feminino (39,0% do sexo masculino). Do conjunto de pessoas com funções de dirigente, a maioria era do sexo masculino (62,3%), ao contrário da maioria de pessoas do sexo feminino sem funções de dirigente (63,9%). Por dimensão, verifica-se que apenas 20 entidades concentravam a quase totalidade das pessoas ao serviço (92,3%).

Agregação	Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:										
	Ações de formação internas	Formação profissional	Formação em entidade pertencente ao ensino superior	Conferências, seminários e/ou workshops	Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior	Outros órgãos estatutários	Novos dirigentes e trabalhadores	
		%									
Total											
Associações Mutualistas	17,6	24,2	7,7	49,5	7,7	16,5	12,1	13,2	7,7	4,4	
Dimensão											
Micro	20,8	0,0	4,2	37,5	20,8	20,8	20,8	8,3	0,0	0,0	
Pequena	10,6	19,1	8,5	44,7	2,1	21,3	10,6	17,0	10,6	8,5	
Média e grande	30,0	65,0	10,0	75,0	5,0	0,0	5,0	10,0	10,0	0,0	

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.3.2 Pessoas ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço nas associações mutualistas foi de 2 773 euros

Em 2018, a remuneração média mensal bruta nas Associações Mutualistas foi de 2 773 euros por pessoa ao serviço com vínculo laboral. Verificou-se que a remuneração aumentou com a dimensão, atingindo 2 893 euros nas entidades de média e grande dimensão.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.3.2
Remuneração média mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

O calendário de objetivos resultou de uma combinação de curto e longo prazo para a maioria das associações mutualistas (54,9%)

No que se refere ao calendário de objetivos, 54,9% das Associações Mutualistas descreviam como sendo uma combinação de curto e longo prazo. Por dimensão, nas pequenas entidades o calendário dos objetivos foi essencialmente de longo prazo (46,8%), superior à combinação de curto e longo prazo (44,7%). No total das Associações Mutualistas, 3,3% referiu não existirem objetivos em 2018, centradas exclusivamente nas entidades de dimensão micro.

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)	Essencialmente de longo prazo (1 ou mais anos/mandato conforme os estatutos)	Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos
		9	6	
Total				
Associações Mutualistas	9,9	31,9	54,9	3,3
Dimensão				
Micro	20,8	25,0	41,7	12,5
Pequena	8,5	46,8	44,7	0,0
Média e grande	0,0	5,6	94,4	0,0

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

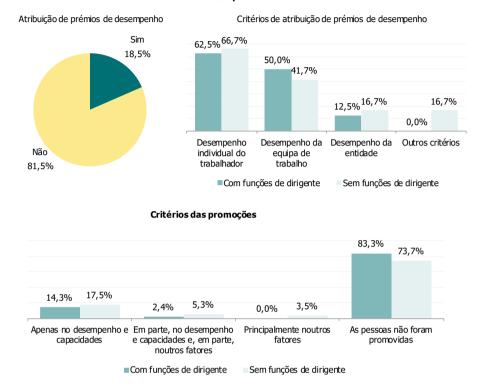
Quadro I.3.3 Calendário dos objetivos das entidades, por dimensão e total (2018)

18,5% das associações mutualistas atribuíram prémios de desempenho

Em 2018, 18,5% das Associações Mutualistas atribuíram prémios de desempenho às pessoas ao serviço com vínculo laboral. Nas Associações Mutualistas que atribuíram prémios, o desempenho individual do trabalhador foi o critério mais referido por estas entidades, seguindo-se o desempenho da equipa de trabalho, quer nas pessoas com funções de dirigente, quer nas nas pessoas sem funções de dirigente.

Mais de 73% das Associações Mutualistas não promoveram as pessoas ao serviço com vínculo laboral, quer tivessem ou não funções de dirigente.

Prémios de desempenho



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura 1.3.3

Prémios de desempenho e promoção das pessoas ao serviço, por funções de dirigente e total (2018)

50,8% das associações mutualistas privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores

Relativamente às práticas de gestão de recursos humanos, 50,8% das Associações Mutualistas privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores e 33,8% o incentivo à participação e valorização das iniciativas dos trabalhadores. Nesse ano, 9,2% das Associações Mutualistas não levaram a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos.



Figura I.3.4 5 principais práticas de gestão de recursos humanos (2018)

75,8% das associações mutualistas adotaram uma estratégia de manutenção da sua atividade

Perante quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento), 75,8% das Associações Mutualistas adotaram uma estratégia de manutenção da sua atividade. Destaque para as micro entidades, com a maior percentagem nesta categoria (83,3%). No que respeita à orientação da entidade no que se refere à organização da gestão, 63,7% das Associações Mutualistas referiram apostar na organização e práticas de gestão já existentes, e apenas 34,1% disseram apostar em novas práticas de gestão e/ou alteração da estrutura organizacional.

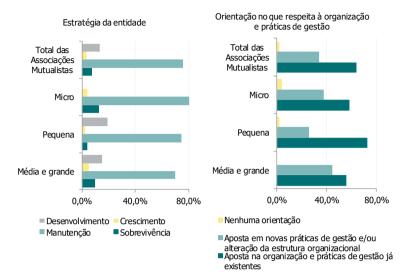


Figura I.3.5
Estratégia da entidade e orientação no que respeita à organização e práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

4. MISERICÓRDIAS

Em 2018, 56,0% dos membros da direção de topo das misericórdias tinham licenciatura ou grau superior

Em 2018, 46,3% dos membros da direção de topo (órgão executivo) das Misericórdias tinham o ensino básico e secundário, e 44,0% tinham licenciatura ou grau académico superior.

No mesmo ano, existiam 377 Misericórdias, sendo na sua maioria de média e grande dimensão. Os membros da direção das Misericórdias eram maioritariamente do sexo masculino (72,0%).

Os dirigentes de topo eram na sua maioria do sexo masculino (87,0%), com licenciatura ou grau superior (57,8%) e o escalão de mais de 64 anos de idade era o que concentrava a maior parcela da distribuição referente a esta variável (52,2%). Tal como sucede nas restantes famílias, os dirigentes de topo estavam na sua maioria em regime de voluntariado (88,9%) e 66,2% não tinham regime de exclusividade (dos quais 80,8% acumulavam com funções fora do setor da Economia Social).

Membros da direção de topo (órgão executivo)



Masculino



55 a 64 anns Feminino de idade



de antiquidade



Ensino Básico (18,6%) Ensino Secundário (27,7%) Ensino pós-secundário* (9,6%) Licenciatura ou superior (44,0%) Sem nível de escolaridade (0,1%) Inclui o Ensino póe-secundário não superior, Bacha

Dirigente de topo













Masculino Feminino

anos de idade

5 a 9 anos de antiguidade na entidade como dirigente de topo

Licenciatura ou superior

voluntariado



66,2% Não tem regime de exclusividade Dos quais, acumula funções em:

- Outras entidades fora da ES (80,8%)
- Associações com fins altruísticos (10,6%)
- Misericórdias (3,3%)

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.4.1 Caracterização da direção de topo e dirigente de topo (2018)

A principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops

Em 2018, a principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão dos dirigentes foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops (66,8% das Misericórdias). Seguiram-se a formação profissional (53,3%) e ações de formação internas (43,5%).

		Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:								
Agregação	Ações de formação internas	Formação profissional	Formação em entidade pertencente ao ensino superior	Conferências, seminários e/ou <i>workshops</i>	Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior		Novos dirigentes e trabalhadores
						%				
Total										
Misericórdias	43,5	53,3	11,7	66,8	14,6	13,3	10,	1 24,7	10,3	8,5
Dimensão										
Micro	40,0	5,0	5,0	45,0	40,0	60,0	0,0	40,0	0,0	0,0
Pequena	35,2	47,9	7,0	66,2	14,1	15,5	11,	3 16,9	9,9	5,6
Média e grande	45,8	58,0	13,3	68,5	12,9	9,4	10,	25,5	11,2	9,8

Fonte: INE. Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.4.1

Fontes onde os dirigentes da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

As pessoas ao serviço com funções de dirigente eram maioritariamente do sexo feminino (78,1%)

Em 2018, as Misericórdias empregavam 42 518 pessoas ao serviço com vínculo laboral, sendo a família com a maior dimensão média (112,8 pessoas ao serviço por entidade). As pessoas ao serviço com funções de dirigente eram maioritariamente do sexo feminino (78,1%), o que contrastou com a maioria de pessoas do sexo masculino nos cargos de direção de topo (72,0%).

		Pessoas ao serviço com vínculo laboral									
Agregação	Entidades	Total			Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)			Sem funções de dirigente			
		Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	
	No	No	%	%	No	%	%	No	%	%	
Total											
Misericórdias	377	42 518	84,9	15,1	1 743	78,1	21,9	40 775	85,2	14,8	
Dimensão											
Micro	20	0			0		1 1 1 1 1 1	0		//	
Pequena	71	1 239	90,6	9,4	60	86,7	13,3	1 179	90,8	9,2	
Média e grande	286	41 279	84,8	15,2	1 683	77,8	22,2	39 596	85,1	14,9	

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.4.2 Pessoas ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço nas misericórdias foi de 840 euros

Em 2018, a remuneração média mensal bruta nas Misericórdias foi de 840 euros por pessoa ao serviço com vínculo laboral. Esta remuneração média foi a mais baixa de todas as famílias da Economia Social.



Figura I.4.2 Remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

O calendário de objetivos resultou de uma combinação de curto e longo prazo para a maioria das misericórdias (60,2%)

À semelhança das famílias anteriores, o que melhor descrevia o calendário dos objetivos estabelecidos nas Misericórdias foi a combinação de curto e longo prazo (60,2%), que foi preponderante em todas as classes de dimensão: 65,0%, 50,7% e 62,1% das micro, pequenas, médias e grandes entidades, respetivamente. No total das Misericórdias, 2,1% referiu não existirem objetivos em 2018.

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)	Essencialmente de longo prazo (1 ou mais anos/mandato conforme os estatutos)	Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos
		9	6	
Total	•			
Misericórdias	11,4	26,3	60,2	2,1
Dimensão				
Micro	15,0	20,0	65,0	0,0
Pequena	21,1	25,4	50,7	2,8
Média e grande	7,5	28,1	62,1	2,4

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro 1.4.3 Calendário dos objetivos das entidades, por dimensão e total (2018)

21,9% das misericórdias atribuíram prémios de desempenho

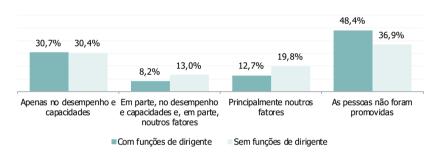
Em 2018, 21,9% das Misericórdias atribuíram prémios de desempenho, associados fundamentalmente ao desempenho individual ou coletivo, às pessoas ao serviço com vínculo laboral. Nas Misericórdias que atribuíram prémios, o desempenho individual do trabalhador foi o critério mais referido por estas entidades, atingindo 55,0% e 84,7%, respetivamente, no caso das pessoas ao serviço com e sem funções de dirigente.

Mais de metade das Misericórdias promoveram as pessoas ao serviço com vínculo laboral, o que contrastou com os resultados obtidos para as restantes famílias, em que a maioria das entidades não promoveram as pessoas ao serviço.

Prémios de desempenho



Critérios das promoções



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.4.3
Prémios de desempenho e promoção das pessoas ao serviço, por funções de dirigente e total (2018)

Apenas 4,4% das misericórdias não levou a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos

Relativamente às práticas de gestão de recursos humanos, 48,4% das Misericórdias privilegiaram os programas de formação formal que transmitam aos novos trabalhadores os conhecimentos necessários para desempenharem a sua função. Em 2018, 4,4% destas entidades não levaram a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos, sendo o valor mais baixo de entre as famílias da Economia Social.



Figura 1.4.4
5 principais práticas de gestão de recursos humanos (2018)

14,0% das misericórdias de média e grande dimensão seguiram uma estratégia de crescimento

Perante as quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento), 62,1% das Misericórdias optaram por indicar uma estratégia de manutenção da sua atividade, e 18,3% referiram adotar uma estratégia de desenvolvimento. Destaque para as entidades de média e grande dimensão, em que 14,0% destas referiram seguir uma estratégia de crescimento.

No que respeita à orientação da entidade no que se refere à organização da gestão, 56,2% das Misericórdias apostaram na organização e práticas de gestão já existentes, e 42,2% apostaram em novas práticas de gestão e/ou alteração da estrutura organizacional.

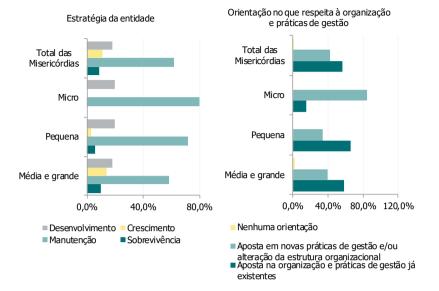


Figura I.4.5
Estratégia da entidade e orientação no que respeita à organização e práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

5. FUNDAÇÕES

Em 2018, 76,4% dos membros da direção de topo das fundações tinham licenciatura ou grau superior

Em 2018, 76,4% dos membros da direção de topo (órgão executivo) das Fundações tinham licenciatura ou grau académico superior, e apenas 15,9% tinham o ensino básico e secundário (neste último caso correspondendo ao valor mais baixo de entre as famílias da Economia Social).

No mesmo ano, 71,2% dos membros da direção das Fundações eram do sexo masculino. Em termos de idade, o escalão entre 55 e 64 anos de idade era o que concentrava a maior parcela da distribuição referente a esta variável (41,1%). Em termos de antiguidade no exercício das suas funções, o escalão mais representativo correspondia a 5 a 9 anos (30,2%).

Relativamente aos dirigentes de topo, 73,7% eram do sexo masculino, 78,1% tinham licenciatura ou grau superior e 72,1% estavam em regime de voluntariado. Cerca de 73,5% não exerciam funções em regime de exclusividade, dos quais quase 3/4 acumulava funções fora do setor da Economia Social.

Membros da direção de topo (órgão executivo)







/1,2% 28,8% Masculino Feminino



55 a 64 anos de idade



30,2% 5 a 9 anos de antiguidade



Ensino Básico (4,0%)
Ensino Secundário (11,9%)
Ensino pós-secundário* (7,7%)
Licenciatura ou superior (76,4%)
Sem nível de escolaridade (0,0%)
*Indul o Ensino pós-secundário nilo superior, Becharelato
e Curso Mentio superior profissoral

Dirigente de topo



73,7% Masculino F



26,3% Feminino



Mais de 64 anos de idade



1 a 4 anos de antiguidade na entidade como dirigente de topo



78,1% Licenciatura ou superior



72,1% Regime de voluntariado



73,5% Não tem regime de exclusividade Dos quais, acumula funções em:

- Outras entidades fora da ES (72,2%)
- Associações com fins altruísticos (12,9%)
- Fundações (7,0%)

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura 1.5.1 Caracterização da direção de topo e dirigente de topo (2018)

Em 2018, a principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão dos dirigentes foi a participação em conferências, seminários e/ou *workshops* (48,3% das Fundações). Seguiram-se a formação profissional (24,9%) e ações de formação internas (24,7%).

		Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:								
Agregação	Ações de formação internas	Formação profissiona			Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior	Outros orgaos	Novos dirigentes e trabalhadores
Total										
Fundações	24	1,7	24,9 12,	0 48,3	8	,2 10,5	13,8	12,9	13,8	8,4
Dimensão										
Micro	12	2,0	11,6 6,	2 37,0	7.	,2 12,0	12,0	12,3	18,5	8,2
Pequena	28	3,5	29,6 14,	5 55,3	7.	,3 12,8	16,8	11,7	9,5	7,3
Média e grande	54	1,4	54,4 24,	3 68,0	1 12	,6 1,9	13,6	16,5	7,8	10,7

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.5.1
Fontes onde os dirigentes da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

As pessoas ao serviço com funções de dirigente eram maioritariamente do sexo feminino (66,3%)

Em 2018, as Fundações empregavam 15 290 pessoas ao serviço com vínculo laboral. As pessoas ao serviço com funções de dirigente eram maioritariamente do sexo feminino (66,3%), o que contrasta com a maioria de pessoas do sexo masculino nos cargos de direção de topo (71,2%).

		Pessoas ao serviço com vínculo laboral										
Agregação	Entidades	Total				es de dirigente onistas/monito		Sem funções de dirigente				
		Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino		
	No	No	%	%	No	%	%	No	%	%		
Total							·	·				
Fundações	574	15 290	77,4	22,6	900	66,3	33,7	14 390	78,0	22,0		
Dimensão												
Micro	292	231	64,1	35,9	31	54,8	45,2	200	65,5	34,5		
Pequena	179	2 228	80,7	19,3	213	74,2	25,8	2 015	81,3	18,7		
Média e grande	103	12 831	77,0	23,0	656	64,3	35,7	12 175	77,7	22,3		

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.5.2 Pessoas ao serviço com vínculo laboral, total e por dimensão (2018)

A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço nas fundações foi 1 085 euros

Em 2018, a remuneração média mensal bruta nas Fundações foi 1 085 euros por pessoa ao serviço com vínculo laboral. Por dimensão, a remuneração variou entre os 997 euros nas entidades de micro dimensão e os 1 091 euros nas de média e grande dimensão.



Figura 1.5.2
Remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral,
por dimensão e total (2018)

O calendário de objetivos resultou de uma combinação de curto e longo prazo para a maioria das fundações (60,1%)

O que melhor descrevia o calendário dos objetivos estabelecidos nas Fundações foi a combinação de curto e longo prazo (60,1%). Por dimensão, esta opção foi registada na maioria das entidades (54,5%, 60,9% e 75,3% das micro, pequenas, médias e grandes entidades, respetivamente). No total das Fundações, 4,2% referiu não existirem objetivos em 2018.

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)	Essencialmente de longo prazo (1 ou mais anos/mandato conforme os estatutos)	Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos					
		9	%						
Total	'								
Fundações	15,7	20,0	60,1	4,2					
Dimensão									
Micro	18,5	20,2	54,5	6,8					
Pequena	14,5	23,5	60,9	1,1					
Média e grande	8,6	14,0	75,3	2,2					

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.5.3 Calendário dos objetivos das entidades, por dimensão e total (2018)

18,1% das fundações atribuíram prémios de desempenho

Em 2018, 18,1% das Fundações atribuiram prémios de desempenho, associados fundamentalmente ao desempenho individual e coletivo, às pessoas ao serviço com vínculo laboral, sendo o valor mais baixo de entre as famílias da Economia Social. Nas Fundações que atribuíram prémios, o desempenho individual do trabalhador foi o critério mais referido para nas pessoas sem funções de dirigente (68,4%). No caso das Fundações que atribuíram prémios de desempenho às pessoas com funções de dirigente, os critérios mais referidos foram o desempenho individual do trabalhador (47,6% dos casos) e o desempenho da equipa de trabalho (45,2%).

Relativamente às promoções, 66,0% das Fundações não promoveram as pessoas ao serviço com funções de dirigente e 62,9% não promoveram as pessoas sem funções de dirigente.

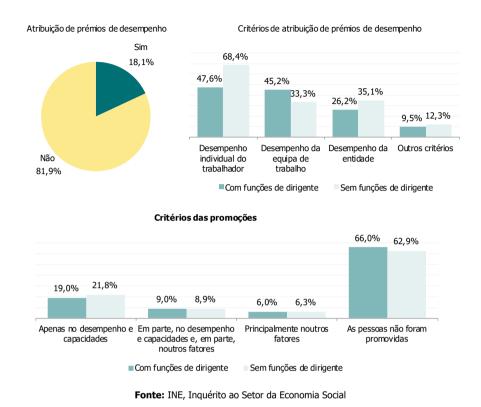


Figura 1.5.3

Prémios de desempenho e promoção das pessoas ao serviço, por funções de dirigente e total (2018)

48,1% das fundações privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores como prática de gestão de recursos humanos

Relativamente às práticas de gestão de recursos humanos, 48,1% das Fundações privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores como prática de gestão de recursos humanos, e 34,1% o incentivo à participação e valorização das iniciativas dos trabalhadores. Em 2018, 7,6% das Fundações não levaram a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos.



Figura 1.5.4
5 principais práticas de gestão de recursos humanos (2018)

27,7% das fundações de micro dimensão seguiram uma estratégia de desenvolvimento

Perante quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento), 51,0% das Fundações optaram por indicar uma estratégia de manutenção da sua atividade, seguido-se 23,2% que referiram adotar uma estratégia de desenvolvimento e 17,8% uma estratégia de crescimento. Destaque ainda para as micro entidades, em que 27,7% destas referiram seguir uma estratégia de desenvolvimento, enquanto as de média e grande dimensão (ambas com 26,2%) indicaram seguir uma estratégia de crescimento.

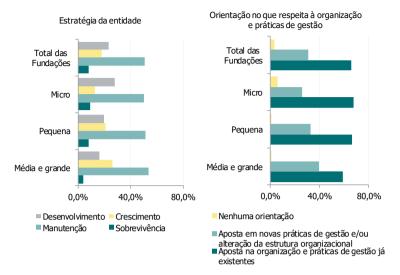


Figura I.5.5
Estratégia da entidade e orientação no que respeita à organização e práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

6. ASSOCIAÇÕES COM FINS ALTRUÍSTICOS

Em 2018, 49,7% dos membros da direção de topo das ACFA tinham grau de licenciatura ou superior

Em 2018, 49,7% dos membros da direção de topo (órgão executivo) das Associações com fins altruísticos (ACFA) tinham licenciatura ou grau académico superior, e 39,8% tinham o ensino básico e secundário.

No mesmo ano, 70,2% dos membros da direção das ACFA eram do sexo masculino. Em termos de idade, o escalão entre os 45 e 54 anos de idade era o que concentrava a maior parcela da distribuição referente a esta variável.

Relativamente aos dirigentes de topo, 78,0% eram do sexo masculino, 59,2% tinham licenciatura ou grau superior e 81,4% estavam em regime de voluntariado. Cerca de 78,9% não exerciam funções em regime de exclusividade, dos quais um pouco mais de 3/4 acumulava funções fora do setor da Economia Social.

Membros da direção de topo (órgão executivo)





29,8% Masculino Feminino



1 a 4 anos de antiquidade



Ensino Básico (16,6%) Ensino Secundário (23,2%) Ensino pós-secundário* (9,6%) Licenciatura ou superior (49,7%) Sem nível de escolaridade (0,9%) "Inclui o Ensino pós-secundário não superior, Bacharel e Curso técnico superior profissional

Dirigente de topo





Masculino Feminino



anos de idade

de idade



1 a 4 anos de antiguidade na entidade como dirigente de topo



Licenciatura ou superior



Regime de voluntariado



Não tem regime de exclusividade Dos quais, acumula funções em:

- Outras entidades fora da ES (77,7%)
- Associações com fins altruísticos (18,6%)
- Cooperativas (1,7%)

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura I.6.1 Caracterização da direção de topo e dirigente de topo (2018)

A principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops

Em 2018, a principal fonte de ensinamento sobre práticas de gestão dos dirigentes foi a participação em conferências, seminários e/ou workshops (em 29,8% das ACFA). Seguiram-se os associados (23,8%) e ações de formação internas (20,8%).

				Principais fontes de ensinamentos sobre práticas de gestão:						
Agregação	Ações de formação internas	Formação profissional	Formação em entidade pertencente ao ensino superior	Conferências, seminários e/ou workshops	Fornecedores	Cooperadores/ associados/ irmãos	Utilizadores/ beneficiários/ clientes	Confederações e outras entidades de grau superior	Outros órgãos estatutários	Novos dirigentes e trabalhadores
						%				
Total										
Associações com fins altruísticos	20,8	11,7	6,7	29,8	4,0	23,8	9,8	5,6	5,5	4.4
Dimensão										
Micro	19,9	10,1	6,2	27,4	3,6	24,5	9,3	4,4	4,8	3.6
Pequena	25,6	22,5	10,3	46,1	7,6	19,4	14,2	14,3	12,2	10.9
Média e grande	41,6	35,6	15,9	68,5	6,3	10,0	10,0	18,9	9,6	12.0

Quadro I.6.1 Fontes onde os dirigentes da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

As pessoas ao serviço eram maioritariamente do sexo feminino (71,8%)

Em 2018, as pessoas ao serviço com vínculo laboral das ACFA eram maioritariamente do sexo feminino (71,8%), inclusive com funções de dirigente (63,1%).

					Pessoas ao s	serviço com vír	nculo laboral			
Agregação	Entidades	Total			Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)			Sem funções de dirigente		
		Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino	Total	Feminino	Masculino
	No	No	%	%	N ₀	%	%	No	%	%
Total										
Associações com fins altruísticos	61 080	179 918	71,8	28,2	16 083	63,1	36,9	163 835	72,7	27,3
Dimensão										
Micro	54 500	20 257	61,1	38,9	5 273	45,5	54,5	14 984	66,7	33,3
Pequena	5 460	47 022	71,7	28,3	4 478	68,7	31,3	42 544	72,0	28,0
Média e grande	1 120	112 639	73,8	26,2	6 332	73,7	26,3	106 307	73,8	26,2

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro I.6.2 Pessoas ao serviço com vínculo laboral, total e por dimensão (2018)

A remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço nas ACFA foi 874 euros

Em 2018, a remuneração média mensal bruta nas ACFA foi de 874 euros por pessoa ao serviço com vínculo laboral. À semelhança das restantes famílias, verifica-se uma relação positiva entre a dimensão e as remunerações, sendo que as micro entidades pagaram em média 794 euros e as de média e grande dimensão 892 euros.



Figura I.6.2
Remuneração mensal bruta por pessoa ao serviço com vínculo laboral, por dimensão e total (2018)

O calendário de objetivos resultou de uma combinação de curto e longo prazo para a maioria das ACFA (42,8%)

Em 2018, o calendário dos objetivos para o principal bem produzido e/ou serviço prestado, no quadro da intervenção social das ACFA, era descrito por 42,8% como uma combinação de curto e longo prazo. Esta opção foi dominante independentemente da dimensão das entidades: 41,3%, 51,4% e 71,2% das micro, pequenas, médias e grandes entidades, respetivamente. No total das ACFA, 10,6% referiu não existirem objetivos em 2018.

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)	Essencialmente de longo prazo (1 ou mais anos/mandato conforme os estatutos)	Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos
		9	6	
Total				
Associações com fins altruísticos	26,3	20,3	42,8	10,6
Dimensão				
Micro	27,6	19,7	41,3	11,4
Pequena	17,4	27,1	51,4	4,2
Média e grande	8,6	17,8	71,2	2,4

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

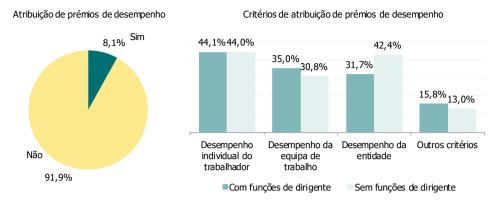
Quadro I.6.3 Calendário dos objetivos das entidades, por dimensão e total (2018)

8,1% das ACFA atribuíram prémios de desempenho

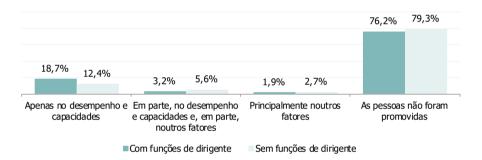
Em 2018, 8,1% das ACFA atribuíram prémios de desempenho, associados fundamentalmente ao desempenho individual ou coletivo, às pessoas ao serviço com vínculo laboral. Nas ACFA que atribuíram prémios, o desempenho individual do trabalhador foi o critério mais referido por estas entidades, atingindo 44,1% nas pessoas com funções de dirigente e 44,0% nas pessoas ao serviço sem funções de dirigente.

Cerca de 76,2% das ACFA não promoveram as pessoas ao serviço com funções de dirigente e 79,3% não promoveram as pessoas sem funções de dirigente.

Prémios de desempenho



Critérios das promoções



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura 1.6.3
Prémios de desempenho e promoção das pessoas ao serviço, por funções de dirigente e total (2018)

55,0% das ACFA privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores como prática de gestão de recursos humanos

Relativamente às práticas de gestão de recursos humanos, 55,0% das ACFA privilegiaram o incentivo à autonomia dos trabalhadores, seguindo-se o incentivo à participação e valorização das iniciativas dos trabalhadores (35,6%). Em 2018, 8,5% das ACFA não levaram a cabo nenhuma prática de gestão de recursos humanos.



Figura I.6.4 5 principais práticas de gestão de recursos humanos (2018)

55,8% das ACFA adotaram uma estratégia de manutenção da sua atividade

Perante quatro estratégias alternativas (sobrevivência, manutenção, crescimento e desenvolvimento), 55,8% das ACFA optaram por indicar uma estratégia de manutenção da sua atividade. De realçar que 22,2% das ACFA de pequena dimensão referiram apostar numa estratégia de desenvolvimento, o que inlcui a inovação social, cooperação, parceria ou fusão com outras entidades.

No que respeita à orientação da entidade no que se refere à organização da gestão, 66,2% das ACFA apostaram na organização e práticas de gestão já existentes, limitando-se a 22,4% a percentagem das que dizem apostar em novas práticas de gestão e/ou alteração da estrutura organizacional.

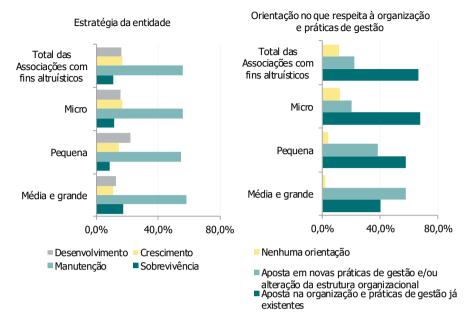


Figura I.6.5
Estratégia da entidade e orientação no que respeita à organização e práticas de gestão, por dimensão e total (2018)

7. INDICADOR GSCORE NA ECONOMIA SOCIAL

O Inquérito ao Setor da Economia Social permitiu obter informação sobre várias facetas da gestão das entidades da Economia Social em Portugal. Assim, foi calculado um indicador de síntese, designado de *gscore*, tendo por base a metodologia utilizada por técnicos do *Bureau of Census* dos Estados Unidos, e a aplicação já feita no Inquérito às Práticas de Gestão às sociedades não financeiras.

Este indicador foi obtido para cada entidade através da média simples das pontuações atribuídas às respostas a 20 questões do inquérito (ver a lista na nota metodológica). A pontuação a cada resposta varia entre 0 e 1, sendo o valor máximo atribuído à opção de resposta que corresponde à prática de gestão mais estruturada e o mínimo à menos estruturada. No caso de existirem mais do que duas opções de resposta, as opções intermédias, depois de ordenadas por ordem crescente de qualidade da prática de gestão, são pontuadas de modo uniforme com valores intermédios entre 0 e 1.

O GSCORE resulta assim num indicador que traduz, em certa medida, a qualidade das práticas de gestão de uma entidade, sendo por isso alvo de uma interpretação subjetiva.

As misericórdias registaram o valor mais elevado para o indicador *gscore* (0,4392)

Em 2018, as Misericórdias registaram o valor mais elevado para o gscore (0,4392 pontos) de entre as famílias da Economia Social, sendo ligeiramente superior ao valor registado para o mesmo indicador das Sociedades não financeiras (0,4316), obtido pelas respostas ao Inquérito às Práticas de Gestão de 2016. Seguiu-se as Fundações e as Associações com fins altruísticos. As Cooperativas e as Associações Mutualistas evidenciaram os valores mais baixos, 0,3516 e 0,3839, respetivamente.

Por dimensão da entidade, verifica-se que, em todas as famílias da Economia Social, quando a dimensão aumenta o indicador *gscore* também aumenta, registando o seu valor mais baixo nas entidades de micro dimensão e o mais elevado nas entidades de média e grande dimensão.

Em 2018, as Cooperativas de micro dimensão foram as que registaram o *gscore* mais baixo (0,3178), seguido das Associações com fins altruísticos da mesma dimensão (0,3446). Por oposição, as Cooperativas de média e grande dimensão foram as que apresentaram o *gscore* mais elevado (0,4990), seguido das Fundações da mesma dimensão (0,4659).

Agregação	Número de entidades	Valor do <i>gscore</i>	Desvio padrão
Cooperativas	2 012	0,3516	0,1261
Micro	1 189	0,3178	0,1288
Pequena	654	0,3751	0,1179
Média e grande	169	0,4990	0,1130
Associações Mutualistas	91	0,3839	0,1180
Micro	24	0,3459	0,1229
Pequena	47	0,3825	0,1116
Média e grande	20	0,4327	0,1147
Misericórdias	377	0,4392	0,1069
Micro	20	0,3856	0,0984
Pequena	71	0,4381	0,1363
Média e grande	286	0,4433	0,0983
Fundações	574	0,4083	0,1122
Micro	292	0,3863	0,1196
Pequena	179	0,4112	0,0911
Média e grande	103	0,4659	0,1034
Associações com fins altruísticos	1 629	0,3936	0,1155
Micro	417	0,3446	0,1124
Pequena	962	0,3971	0,1079
Média e grande	250	0,4615	0,1113
Sociedades não financeiras	3 875	0,4316	0,1485
Micro	733	0,3196	0,1029
Pequena	1 200	0,3727	0,1166
Média e grande	1 942	0,5102	0,1363

Notas: Os dados do gscore para as Associações com fins altruístricos não foram extrapolados. Os dados das Sociedades não financeiras foram obtidos através do Inquérito às Práticas de Gestão, tendo como ano de referência 2016, sendo que as questões utilizadas para o cálculo do gscore são, na sua generalidade, semelhantes às utilizadas no cálculo do gscore por família e dimensão da Economia Social.

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social e Inquérito às Práticas de Gestão



Capítulo II PUBLICAÇÃO



SUMÁRIO EXECUTIVO

O Instituto Nacional de Estatística (INE) divulga novos resultados do Inquérito ao Setor da Economia Social 2018, em complemento da informação sobre práticas de gestão das entidades da Economia Social divulgada no primeiro destaque à comunicação social, publicado no STATSlab, em novembro de 2019 (www.ine.pt).

A população alvo deste inquérito compreendeu as entidades da Economia Social (ES) ativas em 2018, com sede em Portugal, excluindo as entidades da família SCA – Subsetores Comunitário e Autogestionário. Os resultados foram agrupados, sempre que possível, em 5 grandes famílias: Cooperativas, Associações mutualistas, Misericórdias, Fundações e Associações com fins altruísticos.

Alguns resultados referentes à caracterização das entidades da Economia Social:

- Em 2018, 36,8% das entidades da ES identificaram como a principal área geográfica de atuação o nível nacional e a existência de cerca de 20,5 milhões de cooperadores, associados ou irmãos inscritos nestas entidades.
- Todos os municípios do país registaram a presença deste tipo de entidades, com uma concentração mais significativa nos municípios de Lisboa, Porto e Coimbra.
- No que se refere à estrutura organizacional, em quase todas as famílias da ES, predominava o escalão correspondente a 1 ou 2 níveis hierárquicos, com exceção das Associações mutualistas e das Misericórdias, nas quais o escalão de 3 ou 4 níveis hierárquicos foi maioritário.

- A maioria das entidades da ES desenvolveu trabalho em rede ou em parceria em 2018, variando entre uma proporção de 54,6% nas Cooperativas e 85,4% nas Misericórdias.
- Em termos de antiguidade, cerca de 48% das entidades da ES eram seniores (20 ou mais anos). Por família, este estrato foi dominante, sendo que no caso das Misericórdias esta percentagem atinguiu os 93,6%.

Em 2018, quase 90% dos membros da direção de topo das entidades da ES tinham funções executivas, com esta percentagem a variar entre 81,7% nas Fundações e 93,3% nas Associações mutualistas.

No que se refere aos dirigentes de topo (entendido como o dirigente que ocupa a posição hierarquicamente mais elevada sem subordinação a nenhuma outra), 79,9% destes foram eleitos através dos órgãos sociais, 32,9% consideraram-se como "moderadamente autónomos" no uso de tecnologias de informação, e quase 70% referiram "assumir as responsabilidades" como uma das características que melhor os descrevia.

No que respeita ao pessoal ao serviço nas entidades da ES, 81,0% tinham contratos de trabalho sem termo, mais de 70% tinham horário fixo e 5,3% eram de nacionalidade estrangeira. Quase 1/3 das pessoas ao serviço recebiam o salário mínimo nacional.

Em 2018, 19,9% das Cooperativas realizaram ações de voluntariado no domínio do desenvolvimento da vida associativa e da ES, 60,0% das Associações mutualistas, 62,9% das Misericórdias e 32,2% das Fundações realizaram ações de voluntariado no domínio da ação social e 28,7% das ACFA realizaram ações de voluntariado no domínio da cultura e defesa do património.

Cerca de 40% das entidades da ES referiram que os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil, com destaque para as miseridórdias, onde esta percentagem atingiu os 77,1%.

Em 2018, 45,8% das entidades da ES não utilizavam indicadores-chave para a monitorização/avaliação do desempenho da sua atividade, variando entre 19,9% nas Misericórdias e 46,3% nas ACFA.

Em relação à presença destas entidades na Internet, 49,7% não tinha *website* ou página eletrónica em 2018, mas quase 2/3 utilizavam as redes sociais, variando esta percentagem entre 45,3% nas Cooperativas e 76,4% nas Misericórdias.

Quase 93,0% das entidades da ES não utilizaram métodos de medição do impacto social, em 2018. Esta percentagem variou entre 85,7% nas Fundações e 95,8% nas Cooperativas.

Na generalidade, a maioria das entidades da ES elabora apenas 4 documentos de gestão: Plano de Atividades (66,1%), Orçamento (56,3%), Relatório de atividades (62,1%) e Relatório e Contas (68,2%). De entre as entidades que elaboraram documentos de gestão, a maioria não os divulgou no respetivo *website* ou página eletrónica.

As transferências ou subsídios representaram 28,0% do total dos meios de financiamento das entidades da ES, em 2018, seguidas pelas prestações de serviços (22,0%) e pelos empréstimos (19,2%). Cerca de 6% das entidades da ES obtiveram financiamento de fontes estrangeiras, variando esta percentagem entre 5,2% nas ACFA e 25,5% nas Misericórdias.

Com respeito a iniciativas de responsabilidade social neste setor, 47,9% destas entidades não implementaram iniciativas de responsabilidade social. Das que promoveram algum tipo de iniciativas, 20,6% divulgaram informação interna e 17,9% desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental, embora se registem diferenças significativas nas várias famílias da ES.

De entre os princípios orientadores das entidades da ES, previstos no artigo 5.º da Lei de Bases da Economia Social (Lei n.º 30/2013, de 8 de maio), em média, foi atribuída a valorização mais elevada (numa escala de 1 a 7) ao respeito pelos valores da solidariedade, da igualdade e da não discriminação, da coesão social, da justiça e da equidade, da transparência, da responsabilidade individual e social partilhada e da subsidiariedade (4,8).

EXECUTIVE SUMMARY

Statistics Portugal releases new results of the Social Economy Sector Survey (SESS) 2018, in addition to the information on management practices of Social Economy entities disclosed in the first press release, published in STATSlab, in November 2019 (www.ine.pt).

The target population of this survey included the Social Economy (SE) entities active in 2018, headquartered in Portugal, excluding the entities of the CSMS family – Community and Self Management Subsectors. The results were grouped, whenever possible, into 5 large families: Cooperatives, Mutual associations, Holy houses of mercy, Foundations and Associations with altruistic goals (AAG).

Some results regarding the characterization of Social Economy entities:

- In 2018, 36.8% of the SE entities identified the national level as the main geographical area of operation and the existence of about 20.5 million cooperators, associates or brothers enrolled in these entities.
- All municipalities registered the presence of this type of entities, with a more significant concentration in the municipalities of Lisboa, Porto and Coimbra.
- Regarding the organizational structure, in all SE families, the option corresponding to 1 or 2 hierarchical levels was predominant, with the exception of the Mutual associations and the Holy houses of mercy, in which the 3 or 4 hierarchical levels was the main answer.
- The majority of SE entities engaged in networking or partnerships in 2018, varying between a proportion of 54.6% in Cooperatives and 85.4% in the Holy houses of mercy.

- In terms of seniority, around 48% of SE entities were senior (20 years old or more). By family, this category was dominant, and in the case of the Holy houses of mercy this percentage reached 93.6%.

In 2018, almost 90% of the members of the top management of SE entities had executive functions, with this percentage varying between 81.7% in Foundations and 93.3% in Mutualist associations.

With regard to top managers (understood as the manager who occupies the highest hierarchical position without subordination to any other), 79.9% of these were elected through the social/ corporate bodies, 32.9% considered themselves to be "moderately autonomous" in the use of information technologies, and almost 70% chose "taking responsibility" as one of the characteristics that best described them.

With regard to persons employed in SE entities, 81.0% had permanent employment contracts, more than 70% had fixed schedules and 5.3% were foreigners. Almost 1/3 of the employees received the national minimum wage.

In 2018, 19.9% of the Cooperatives carried out voluntary actions in the domain of development of associative life and SE, 60.0% of Mutual associations, 62.9% of Holy houses of mercy and 32.2% of Foundations carried out voluntary actions in the domain of social action and 28.7% of the AAG carried out voluntary actions in the domain of culture and heritage defense.

Around 40% of SE entities mentioned that volunteers were covered by personal accident and liability insurance, especially the Holy houses of mercy, where this percentage reached 77.1%.

In 2018, 45.8% of SE entities did not use key indicators for monitoring/ evaluating the performance of their activity, ranging from 19.9% in the Holy houses of mercy to 46.3% in the AAG.

Regarding the presence of these entities on the internet, 49.7% did not have a website in 2018, but almost 2/3 used social networks, this percentage varying between 45.3% in Cooperatives and 76.4% in the Holy houses of mercy.

Almost 93.0% of SE entities did not use methods of measuring social impact in 2018. This percentage varied between 85.7% in Foundations and 95.8% in Cooperatives.

In general, most SE entities only elaborate 4 management documents: Activity Plan (66.1%), Budget (56.3%), Activity Report (62.1%) and Annual

Report (68.2%). Among the entities which elaborate management documents, the majority did not disclose them on their website.

Transfers or subsidies represented 28.0% of the total revenues of SE entities, in 2018, followed by services (22.0%) and loans (19.2%). Around 6% of SE entities were financed by foreign sources, varying this percentage between 5.2% in the AAG and 25.5% in the Holy houses of mercy.

With respect to social responsibility initiatives in this sector, 47.9% of these entities did not implement social responsibility initiatives. Of those that promoted some type of initiatives, 20.6% released internal information and 17.9% developed initiatives aimed at environmental sustainability, although there were significant differences in the various families of SE.

Among the guiding principles of SE entities, established in article 5 of the SE Framework Law (Law no. 30/2013, of 8 May), on average, a higher valuation was attributed (on a scale from 1 to 7) to the respect for the values of solidarity, equality and non-discrimination, social cohesion, justice and equity, transparency, shared individual and social responsibility and subsidiarity (4.8).

1. CARACTERIZAÇÃO DAS ENTIDADES DA ECONOMIA SOCIAL

Em 2018, 36,8% das entidades da ES identificaram o nível nacional como a sua principal área geográfica de atuação

Em 2018, 36,8% das entidades da ES identificaram como principal área geográfica de intervenção o nível nacional, enquanto 31,0% selecionaram o nível local ou municipal. Cerca de 14% das entidades referiram atuar a nível regional e 15,5% concentraram a sua atividade no bairro, vizinhança ou freguesia. Apenas 2,5% do total de entidades da ES selecionaram o nível internacional enquanto principal área geográfica de atuação.

Os resultados apresentaram variações significativas entre as diferentes famílias da ES: enquanto nas Cooperativas, nas Fundações e nas ACFA o nível nacional foi o que agregou o maior número de entidades (com 36,3%, 48,1% e 36,9%, respetivamente), nas Misericórdias e nas Associações mutualistas o nível local ou municipal foi predominante (71,4% e 41,8%, respetivamente).

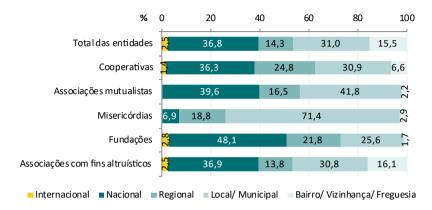


Figura II.1.1
Principal área geográfica em que as entidades da ES desenvolveram a sua atividade, por família e total (2018)

Existem entidades da ES em todos os municípios do país, com uma concentração mais significativa em Lisboa, Porto e Coimbra

Analisando a localização geográfica das 64 134 entidades da ES, conclui-se que, em 2018, todos os municípios do país registavam a presença deste tipo de entidades, observando-se uma concentração mais significativa das mesmas nos municípios de Lisboa, Porto e Coimbra.

É igualmente possível observar uma polarização do setor da ES em outros municípios do interior do país, tais como Évora, Bragança, Castelo Branco, Vila Real e Guarda.

Na Região Autónoma dos Açores destacam-se os municípios de Ponta Delgada e Angra do Heroísmo e na Região Autónoma da Madeira o município do Funchal.

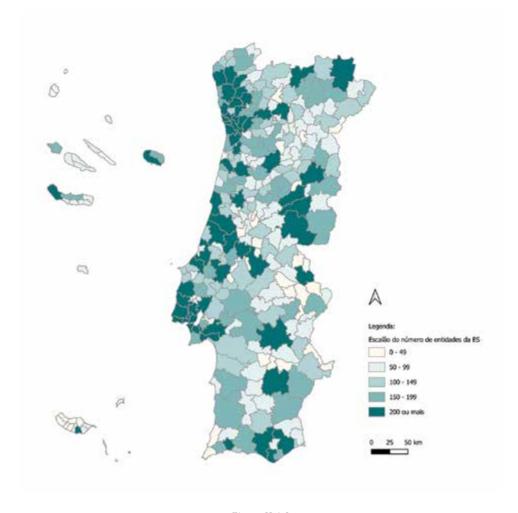


Figura II.1.2 Distribuição das entidades da ES, por município (2018)

Em 2018, as entidades da ES identificaram como principal utilizador, beneficiário ou cliente o público em geral (64,0%), as crianças (15,0%), os jovens (13,5%), a população idosa (8,9%) e os fiéis e crentes (8,5%).

Apesar do público em geral corresponder ao principal utilizador, beneficiário ou cliente em quase todas as famílias da ES, com exceção das Misericórdias, observaram-se diferenças significativas quanto à distribuição dos demais utilizadores, beneficiários ou clientes.

De facto, nas Cooperativas, além do público em geral (66,5%), assumiram especial relevância os outros (14,7%), as entidades da ES (7,4%), as crianças (7,2%) e os homens (6,1%).

Nas Associações mutualistas destacaram-se, além do público em geral (74,7%), a população idosa (18,7%), as crianças (12,1%), as mulheres (11,0%) e os homens (9,9%).

Para as Misericórdias o principal utilizador, beneficiário ou cliente foi a população idosa (85,9%), seguida das crianças (44,8%), do público em geral (24,4%), das pessoas com necessidades financeiras (15,9%) e das pessoas com deficiência, necessidades especiais e/ou problemas de saúde mental (9,5%).

No que diz respeito às Fundações, além do público em geral (46,3%) como principal utilizador, beneficiário ou cliente, destacaram-se as crianças (28,7%), a população idosa (26,3%), os jovens (19,5%) e as pessoas com necessidades financeiras (10,3%).

Por último, nas ACFA foram preponderantes o público em geral (64,3%), as crianças (15,0%), os jovens (13,7%), os fiéis e crentes (8,8%) e a população idosa (8,4%).

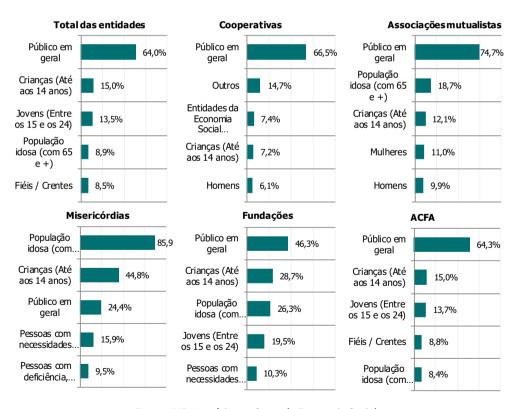


Figura II.1.3
Principais 5 utilizadores, beneficiários ou clientes, por família e total (2018)

Em 2018, existiam cerca de 20,5 milhões de cooperadores, associados ou irmãos inscritos nas entidades da ES

Em 2018, existiam cerca de 20,5 milhões de cooperadores, associados ou irmãos inscritos nas entidades da ES e cerca de 1,1 milhões de organizações (pessoas coletivas ou equiparadas)¹ filiadas no setor da ES. Tal significa que, assumindo como referência o total da população nacional (10 276 617 de habitantes, em 2018), em média, cada residente no país seria sócio de duas entidades da ES.

As ACFA agregaram a maior parte dos cooperadores, associados ou irmãos inscritos na ES (89,5%), enquanto as Fundações concentraram a menor percentagem de cooperadores, associados ou irmãos inscritos (0,6% em cada).

Do total de inscritos, cerca de 48% detinham quotas pagas em 2018, o que não significa necessariamente que os demais 52% tivessem quotas em dívida ou em atraso, pois existem entidades sem obrigatoriedade de pagamento de quotas. A percentagem de cooperadores, associados ou irmãos com quotas pagas foi mais elevada nas Associações mutualistas (96,3%) e mais reduzida nas Fundações (17,6%).

		Unidade: N.º		Unidade: %	
Agregação	Cooperadores, associados ou irmãos inscritos em 2018		Dos quais: Cooperadores, associados ou irmãos inscritos em 2018 <u>com quotas pagas</u> em 2018		
	Pessoas coletivas ou equiparadas	Pessoas singulares	Pessoas coletivas ou equiparadas	Pessoas singulares	
	N.º		%		
Total das entidades					
Total das entidades	1 055 742	20 486 008	33,1%	47,9%	
Família					
Cooperativas	104 777	828 454	44,7%	42,5%	
Associações mutualistas	46 123	1 084 363	11,9%	96,3%	
Misericórdias	4 915	121 327	66,8%	61,0%	
Fundações	13 305	116 434	5,0%	17,6%	
Associações com fins altruísticos	886 622	18 335 430	33,0%	45,4%	

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

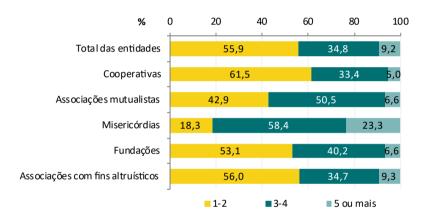
Quadro II.1.1 Número de cooperadores, associados ou irmãos inscritos nas entidades da ES, por família e total (2018)

^{1.} Entende-se por membros coletivos, ou membros de pessoas coletivas ou equiparadas, as entidades que se destinam à prossecução de certos fins comuns e às quais o direito atribui a qualidade de pessoas jurídicas, ou seja, a capacidade de terem direitos e obrigações, incluindo por exemplo empresas privadas, empresas públicas e entidades da economia social. Tal como acontece nos membros individuais, os membros coletivos podem estar inscritos como cooperadores, associados ou irmãos em mais do que uma entidade.

55,9% das entidades da ES tinham apenas 1 ou 2 níveis hierárquicos na sua estrutura organizacional

Em 2018, 55,9% das entidades da ES tinham apenas 1 ou 2 níveis hierárquicos na sua estrutura organizacional, 34,8% tinham 3 ou 4 níveis hierárquicos, 9,2% tinham 5 ou mais níveis hierárquicos.

Em quase todas as famílias da ES o escalão correspondente a 1 ou 2 níveis hierárquicos foi predominante, com exceção das Associações mutualistas e das Misericórdias, nas quais o escalão de 3 ou 4 níveis hierárquicos foi maioritário, representando 50,5% e 58,4% destas entidades, respetivamente.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.1.4
Níveis hierárquicos existentes na estrutura orgânica das entidades da ES, por família e total (2018)

99,0% das entidades da ES não detinham participações sociais noutras entidades nacionais, em 2018

Em 2018, 99,0% das entidades da ES não detinham quaisquer participações sociais noutras entidades nacionais. Não obstante, importa referir que 11,3% das Cooperativas, 9,9% das Associações mutualistas, 9,8% das Fundações e 5,0% das Misericórdias detinham participações sociais noutras entidades.

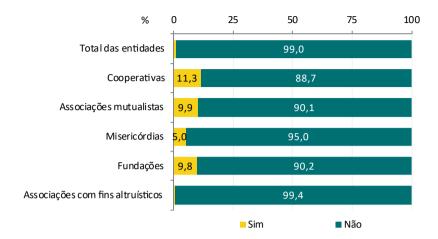


Figura II.1.5

Detenção de participações sociais noutras entidades nacionais, por família e total (2018)

Apenas 14,6% das misericórdias não desenvolveram trabalho em rede ou em parceria em 2018

Em 2018, cerca de 45,4% das Cooperativas referiram não ter desenvolvido trabalho em rede ou em parceria. Das Cooperativas que trabalharam em rede ou em parceria, 28,1% indicaram como parceiras outras Cooperativas, seguindose o setor empresarial e setor público (23,9% e 23,1%, respetivamente).

Em 2018, 30,8% das Associações mutualistas não desenvolveram trabalho em rede ou em parceria. De entre as Associações mutualistas que trabalharam em rede ou em parceria, quase 50% estabeleceram parcerias com outras Associações mutualistas.

Somente 14,6% das Misericórdias admitiram não ter desenvolvido trabalho em rede ou em parceria, em 2018. Das Misericórdias que trabalharam em rede ou em parceria, 65,8% indicaram como parceiro o setor público e 54,9% referiram outras Misericórdias.

29,3% das Fundações não desenvolveram trabalho em rede ou em parceria, em 2018. De entre as Fundações que trabalharam em rede ou em parceria, quase 45% estabeleceram parcerias com o setor público e quase 40% com ACFA.

Cerca de 42% das ACFA admitiram não ter desenvolvido trabalho em rede ou em parceria, em 2018. Das ACFA que trabalharam em rede ou em parceria, 38,6% indicaram como parceiras outras ACFA e 30,2% identificaram o setor público.

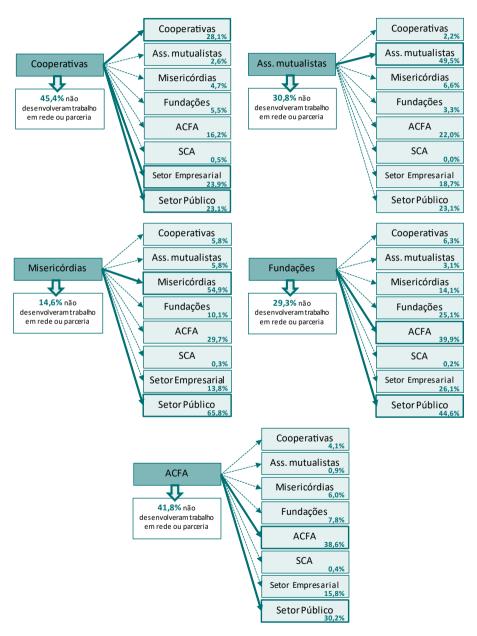


Figura II.1.6
Trabalho em rede ou em parceria nas entidades da ES, por família (2018)

Em 2018, 47,9% das entidades da ES tinham 20 ou mais anos de idade

Em 2018, 47,9% das entidades da ES eram seniores (20 ou mais anos de idade). Por família, este estrato foi dominante, sendo que no caso das Misericórdias esta percentagem elevou-se para 93,6%. Por oposição, as ACFA eram a família da ES com uma percentagem mais significativa de entidades jovens (20,5%), seguindo-se as Cooperativas (15,4%).

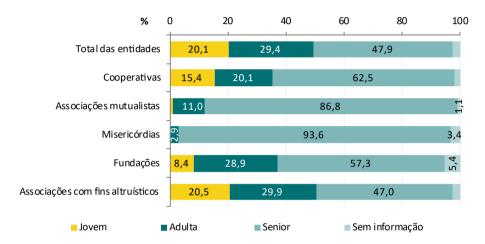


Figura II.1.7
Agregações de idade das entidades da ES, por família e total (2018)

2. CARATERIZAÇÃO DA DIREÇÃO DE TOPO E DO DIRIGENTE DE TOPO DAS ENTIDADES DA ECONOMIA SOCIAL

Quase 90% dos membros da direção de topo das entidades da ES tinham funções executivas

Em 2018, 89,4% dos membros da direção de topo das entidades da ES exerciam funções executivas. Esta percentagem variou entre 81,7% nas Fundações e 93,3% nas Associações mutualistas.

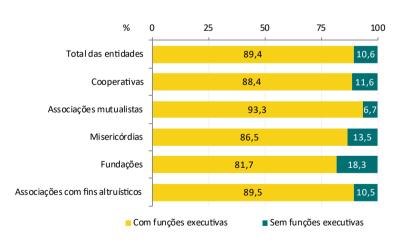
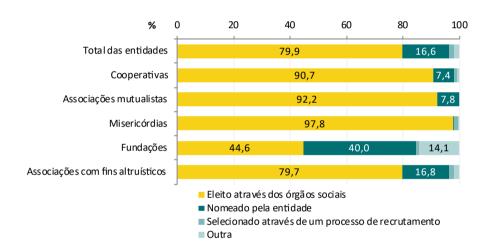


Figura II.2.1

Membros da direção de topo das entidades da ES com e sem funções executivas, por família e total (2018)

79,9% dos dirigentes de topo das entidades da ES foram eleitos através dos órgãos sociais

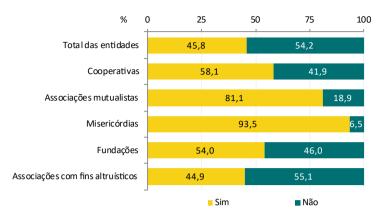
Em 2018, 79,9% dos dirigentes de topo das entidades da ES foram eleitos através dos órgãos sociais e 16,6% foram nomeados pela própria entidade. No caso das Fundações, a percentagem de dirigentes de topo nomeados pela entidade elevase para 40,0%, enquanto a percentagem de dirigentes de topo eleitos através dos órgãos sociais desce para 44,6%. Ainda no caso das Fundações, em mais de metade das outras situações o dirigente de topo é "designado" (nominalmente ou em representação de alguma entidade) pelos estatutos ou pelo criador ou fundador da entidade.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.2.2
Forma de seleção do dirigente de topo da entidade da ES, por família e total (2018)

Em 2018, existiam limites (temporais ou de número de mandatos) aplicáveis ao exercício do cargo de dirigente de topo em quase 46% do total das entidades da ES, variando esta percentagem entre 44,9% nas ACFA e 93,5% nas Misericórdias.



Quadro II.2.3
Existência de limites (temporais ou de número de mandatos) aplicáveis ao exercício do cargo de dirigente de topo, por família e total (2018)

32,9% dos dirigentes de topo das entidades da ES consideraram-se como "moderadamente autónomos" no uso de tecnologias de informação

Em 2018, 32,9% dos dirigentes de topo das entidades da ES autoavaliaram o seu grau de autonomia relativamente à compreensão e utilização de tecnologias de informação como "Moderadamente autónomos", 32,5% consideraram-se "Totalmente autónomos" e 30,4% como "Muito autónomos".

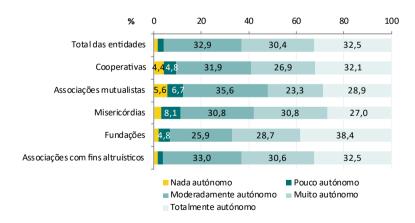


Figura II.2.4

Avaliação do grau de autonomia do dirigente de topo, relativamente à compreensão e utilização de tecnologias de informação, por família e total (2018)

Quase 70% dos dirigentes de topo da ES consideraram que "assumir as responsabilidades" era uma das características que melhor os descrevia

Quase 70,0% dos dirigentes de topo das entidades da ES consideraram que "assumir as responsabilidades" era uma das características que melhor os descrevia. Destacaram-se ainda as características "tomar decisões" (48,2%) e "liderar pelo exemplo" (39,5%).

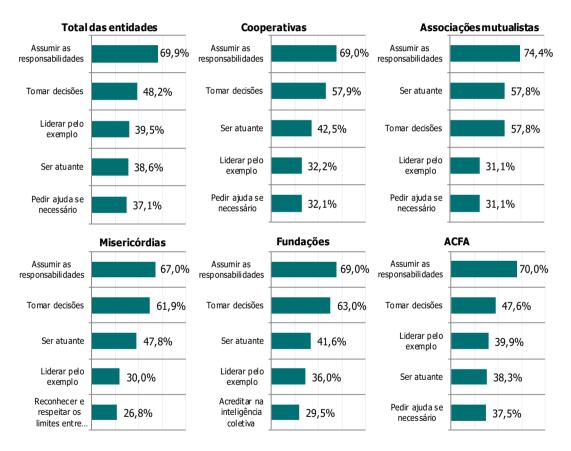
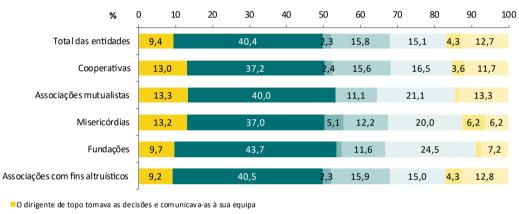


Figura II.2.5
5 principais caraterísticas que melhor descreviam o dirigente de topo da ES, por família e total (2018)

Cerca de 40% dos dirigentes de topo da ES consideraram que a afirmação que melhor descrevia o estilo de liderança na entidade era: "o dirigente de topo apresentava o problema, recolhia sugestões e tomava as decisões"

Em 2018, 40,4% dos dirigentes de topo da ES consideraram que a afirmação que melhor descrevia o estilo de liderança da entidade era "O dirigente de topo apresentava o problema, recolhia sugestões e tomava as decisões", seguindo-se a afirmação "O dirigente de topo sugeria decisões provisórias e convidava a sua equipa a discuti-las" (15,8%).



- ■O dirigente de topo apresentava o problema, recolhia sugestões e tomava as decisões
- O dirigente de topo tomava as decisões e convencia a sua equipa dos benefícios das mesmas
- O dirigente de topo sugeria decisões provisórias e convidava a sua equipa a discuti-las
- ■O dirigente de topo permitia que a sua equipa identificasse o problema, definisse opções e tomasse decisões dentro dos limites por ele definidos
- ■O dirigente de topo apresentava o problema e pedia à sua equipa que tomasse decisões dentro dos limites por ele estabelecidos
- O dirigente de topo apresentava as suas ideias e decisões e convidava a sua equipa a colocar questões

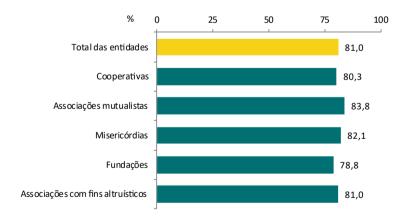
Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.2.6 Caraterização do estilo de liderança das entidades da ES, por família e total (2018)

3. CARACTERIZAÇÃO DAS PESSOAS AO SERVIÇO NO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL

Em 2018, 81,0% das pessoas ao serviço nas entidades da ES tinham contratos de trabalho sem termo

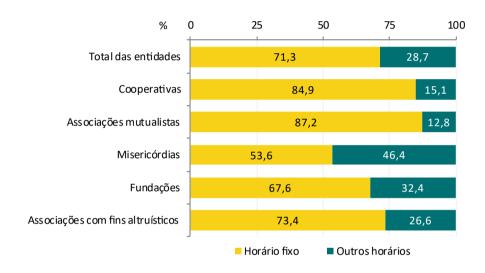
Em 2018, 81,0% das pessoas ao serviço com vínculo laboral tinham contratos de trabalho sem termo. Esta percentagem variou entre 78,8% nas Fundações e 83,8% nas Associações mutualistas.



Figura~II.3.1 Percentagem de pessoas ao serviço com vínculo laboral, com contratos de trabalho sem termo, por família e total (2018)

Mais de 70% das pessoas ao serviço nas entidades da ES tinham horário fixo

Em 2018, 71,3% das pessoas ao serviço nas entidades da ES tinham horário de trabalho fixo. Esta modalidade de horário abrangia a maioria das pessoas ao serviço em todas as famílias da ES. No entanto, importa sublinhar que 46,4% das pessoas ao serviço nas Misericórdias tinham outras modalidades de horário.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.3.2
Tipos de horário das pessoas ao serviço nas entidades da ES, por família e total (2018)

5,3% das pessoas ao serviço das entidades da ES tinham nacionalidade estrangeira

Em 2018, 5,3% das pessoas ao serviço das entidades da ES tinham nacionalidade estrangeira, variando esta percentagem entre 1,5% nas Associações mutualistas e 5,7% nas ACFA.

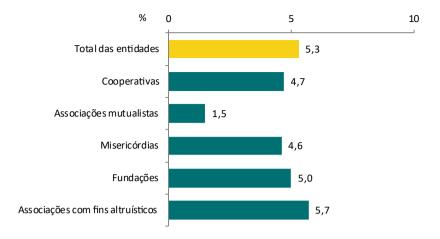


Figura II.3.3

Percentagem de pessoas ao serviço das entidades da ES com nacionalidade estrangeira, por família e total (2018)

Quase 1/3 das pessoas ao serviço das entidades da ES recebiam o salário mínimo nacional

Em 2018, 32,4% das pessoas ao serviço das entidades da ES auferiam a remuneração mínima mensal garantida (vulgo salário mínimo nacional), variando esta percentagem entre 14,8% nas Associações mutualistas e 44,2% nas Misericórdias.



Figura II.3.4
Percentagem de pessoas ao serviço que auferiam a retribuição mínima mensal garantida (vulgo salário mínimo), por família e total (2018)

4. TRABALHO VOLUNTÁRIO NO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL

Em complemento da informação recolhida no âmbito do Inquérito ao Trabalho Voluntário (ITV) 2018, o ISES incluiu algumas questões sobre trabalho voluntário, na ótica das entidades da ES, cujos resultados são apresentados em seguida.

Quase 30% das entidades da ES realizaram ações de voluntariado no domínio da cultura e defesa do património

Em 2018, 28,2% das entidades da ES realizaram ações de voluntariado no domínio da cultura e defesa do património. Contudo, observaram-se diferenças significativas nas diferentes famílias da ES:

- 19,9% das Cooperativas realizaram ações de voluntariado no domínio do desenvolvimento da vida associativa e da ES;
- 60,0% das Associações mutualistas, 62,9% das Misericórdias e 32,2% das Fundações realizaram ações de voluntariado no domínio da ação social;
- 28,7% das ACFA realizaram ações de voluntariado no domínio da cultura e defesa do património.

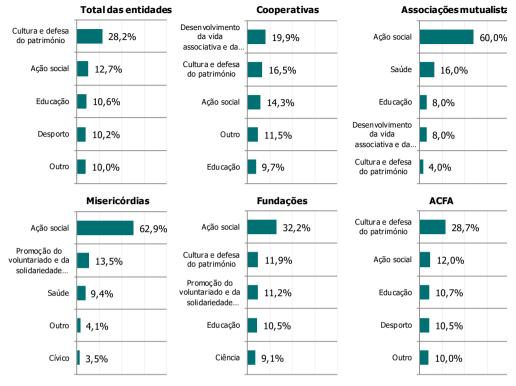


Figura II.4.1
5 principais domínios em que se inseriram as ações de voluntariado promovidas pelas entidades da ES, por família e total (2018)

Em cerca de 60% das entidades da ES os voluntários não estavam abrangidos por seguro

Cerca de 60% das entidades da ES referiram que os voluntários não estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil, apesar de tal ser legalmente exigido nos termos definidos na Lei de Bases do Voluntariado, e em apenas 1/3 das entidades que contrataram o seguro, este abrangia todos os voluntários. Destaque para as Misericórdias, em que 77,1% tinham contratado um seguro que abrangia todos os voluntários.

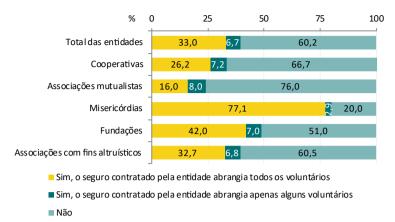


Figura II.4.2
Voluntários abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade da ES, por família e total (2018)

75,8% das entidades da ES não reembolsaram os voluntários de despesas realizadas no âmbito do trabalho voluntário

Em 2018, 75,8% das entidades da ES não reembolsaram os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário. Esta percentagem variou entre 75,7% nas ACFA e 81,2% nas Misericórdias.

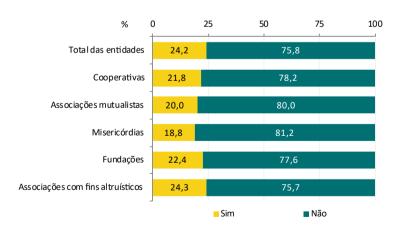


Figura II.4.3
Reembolso de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, por família e total (2018)

5. GESTÃO E PRÁTICAS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS NO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL

Em 2018, quase 46% das entidades da ES não utilizaram indicadoreschave para a monitorização e avaliação do desempenho

Em 2018, 45,8% do total de entidades da ES não utilizaram indicadores-chave para a monitorização e avaliação do desempenho da atividade desenvolvida. Das entidades que recorreram à utilização de indicadores-chave em 2018, 30,1% utilizaram o indicador referente ao número de associados, utentes ou clientes, 20,8% utilizaram a evolução do volume de atos de serviço praticados e 15,9% utilizaram a evolução das receitas próprias. No entanto, estes resultados variaram, de forma significativa, nas diferentes famílias da ES:

- 40,0% das Cooperativas não utilizaram indicadores-chave e, de entre as que utilizaram indicadores-chave de desempenho, 38,1% recorreram à análise da evolução do volume de negócios, 23,3% utilizaram o número de associados, utentes ou clientes e 23,2% analisaram a evolução das receitas próprias;
- 69,2% das Associação mutualistas utilizaram o número de associados, utentes ou clientes e 30,8% destas associações analisaram a evolução do volume de negócios e das receitas próprias. Apenas 22,0% das Associações mutualistas não utilizaram indicadores-chave para monitorizar e avaliar o desempenho da atividade desenvolvida;

- 42,2% das Misericórdias utilizaram a evolução das receitas próprias, 41,4% analisaram a evolução do volume de negócios e 37,1% recorreram à evolução do volume de atos de serviço praticados. Menos de 20% das Misericórdias não utilizaram indicadores-chave para monitorizar e avaliar o desempenho da sua atividade;
- 35,2% das Fundações analisaram a evolução das receitas próprias e
 29,3% analisaram a evolução do volume de atos de serviço praticados.
 Quase 34% não utilizaram indicadores-chave de desempenho;
- Por último, 46,3% das ACFA não utilizaram indicadores-chave, 30,3% utilizaram o número de associados, utentes ou clientes e 20,7% analisaram a evolução do volume de atos de serviço praticados.

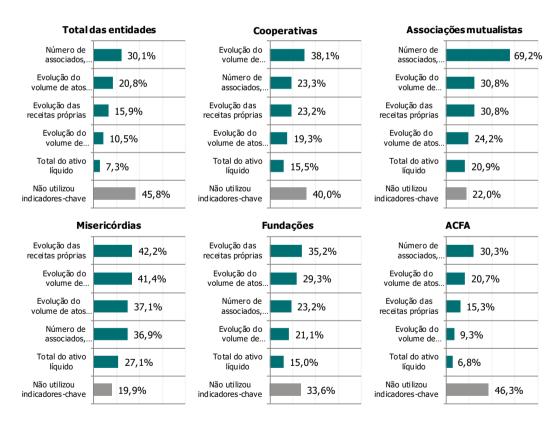
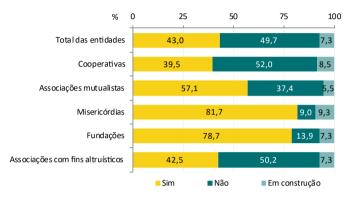


Figura II.5.1
Utilização de indicadores-chave na monitorização e avaliação do desempenho da atividade desenvolvida, por família e total (2018)

Quase metade das entidades da ES não tinha website ou página eletrónica em 2018

Em 2018, 49,7% das entidades da ES não tinham *website* ou página eletrónica, variando esta percentagem entre 9,0% nas Misericórdias e 52,0% nas Cooperativas.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.5.2
Percentagem de entidades da ES com e sem website ou página eletrónica, por família e total (2018)

Quase 2/3 das entidades da ES utilizavam as redes sociais em 2018

Em 2018, 65,5% das entidades da ES utilizavam as redes sociais – *Facebook*, *LinkedIn*, *Twitter*, entre outras, variando esta percentagem entre 45,3% nas Cooperativas e 76,4% nas Misericórdias.

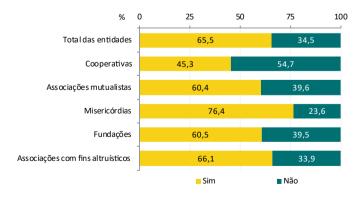
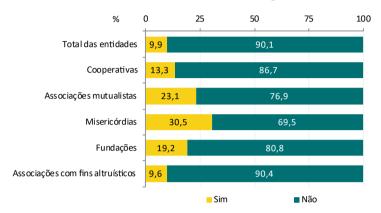


Figura II.5.3

Percentagem de entidades da ES que utilizou as redes sociais

– Facebook, LinkedIn, Twitter, entre outras, por família e total (2018)

Em 2018, 9,9% das entidades da ES contrataram consultores externos para ajudar a melhorar algumas das áreas de gestão. Esta percentagem foi maior nas Misericórdias e menor nas ACFA (30,5% e 9,6%, respetivamente).



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.5.4
Percentagem de entidades da ES que contratou consultores externos, por família e total (2018)

Quase 81% das entidades da ES não tinham sistema de gestão documental

Em 2018, 80,5% das entidades da ES não tinham sistema de gestão documental. Esta percentagem variou entre 64,5% nas Misericórdias e 80,9% nas ACFA.

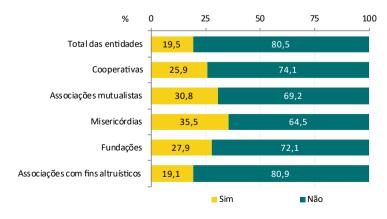


Figura II.5.5

Percentagem de entidades da ES com e sem sistema de gestão documental,
por família e total (2018)

Em 2018 registaram-se 38 249 reclamações nas entidades da ES

Em 2018, foram registadas 38 249 reclamações nas entidades da ES, das quais 19 156 (50,1%) nas ACFA e 17 382 (45,4%) nas Cooperativas, sendo estas as famílias com maior número de entidades da ES (95,2% e 3,1% do total de entidades, respetivamente).

Agregação	Número de reclamações recebidas/registadas			
Total das entidades				
Total das entidades	38 249			
Família				
Cooperativas	17 382			
Associações mutualistas	617			
Misericórdias	692			
Fundações	402			
Associações com fins altruísticos	19 156			

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro II.5.1 Número de reclamações recebidas ou registadas nas entidades da ES, por família e total (2018)

47,7% das Misericórdias realizaram questionários de satisfação dos seus utilizadores, beneficiários ou clientes

Em 2018, 88,0% das entidades da ES não realizaram questionários de avaliação da satisfação dos seus utilizadores, beneficiários ou clientes, variando esta percentagem entre 52,3% nas Misericórdias e 88,6% nas ACFA. Destaque para as Misericórdias, em que quase metade das entidades referiu ter realizado questionários de avaliação da satisfação dos seus utilizadores em 2018.

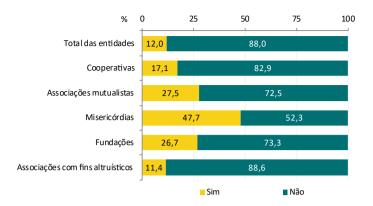


Figura II.5.6

Percentagem de entidades da ES que realizou questionários de avaliação da satisfação dos seus utilizadores, beneficiários ou clientes, por família e total (2018)

Mais de 90% das entidades da ES não utilizaram métodos de medição do impacto social

Quase 93,0% das entidades da ES não utilizaram métodos de medição do impacto social, em 2018. Esta percentagem variou entre 85,7% nas Fundações e 95,8% nas Cooperativas.

De entre os métodos de medição do impacto social das entidades, destacouse o *Balanced Scorecard*, utilizado por 6,6% das Associações mutualistas, 6,1% das Misericórdias e 5,9% das Fundações. Importa ainda referir que 7,1% das Fundações utilizaram outros métodos de medição do impacto social.

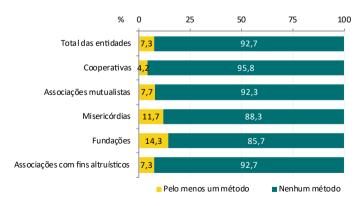


Figura II.5.7
Utilização de métodos de medição do impacto social das entidades da ES, por família e total (2018)

A maioria das entidades da ES elaborou 4 documentos de gestão em 2018: plano de atividades, orçamento, relatório de atividades e relatório e contas

Em regra, a maioria das entidades da ES elabora 4 documentos de gestão: Plano de Atividades (66,1%), Orçamento (56,3%), Relatório de atividades (62,1%) e Relatório e Contas (68,2%).

Apenas 3,1% das entidades referiu ter elaborado um Relatório de Impacto Social, 4,6% referiu dispor de Relatório de Auditoria Externa e 5,6% ter elaborado Relatório de Auditoria Interna. Importa ainda referir que menos de 20% das entidades da ES dispunham de: Código de ética (19,5%), Código de conduta (19,0%), Plano de formação (19,0%), Manual de Procedimentos (18,5%), Diagnóstico de necessidades de formação (16,4%) e Plano estratégico (16,4%).

De entre as entidades que elaboraram documentos de gestão, a maioria não os divulgou no respetivo *website* ou página eletrónica, em 2018. 37,9% das entidades divulgaram o Plano de Atividades, que correspondeu ao documento de gestão previsional mais divulgado nos *websites* ou páginas eletrónicas. Importa ainda referir que 30,9% das entidades divulgaram o Relatório de Atividades e 25,8% divulgaram o Relatório e Contas.

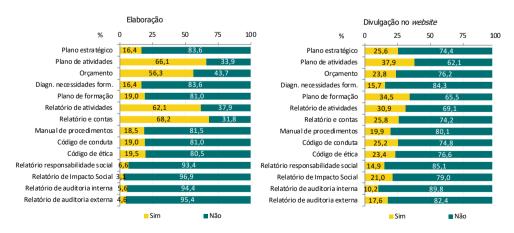


Figura II.5.8 Elaboração e divulgação no website de documentos de gestão, total das entidades da ES (2018)

6. CARATERIZAÇÃO DOS MEIOS DE FINANCIAMENTO DAS ENTIDADES DA ECONOMIA SOCIAL

As transferências ou subsídios representaram 28,0% dos meios de financiamento das entidades da ES

As transferências ou subsídios representaram 28,0% do total dos meios de financiamento das entidades da ES, em 2018, seguidas pelas prestações de serviços (22,0%) e pelos empréstimos (19,2%).

Contudo, a distribuição dos meios de financiamento variou, de forma significativa, nas diferentes famílias da ES:

- Nas Cooperativas, a venda de mercadorias representou 34,7% do total dos meios de financiamento, seguindo-se os empréstimos e a venda de produtos acabados (32,0% e 10,2%, respetivamente);
- Nas Associações mutualistas, as quotas pagas por cooperadores, associados ou irmãos representaram 50,0% do total dos meios de financiamento, seguindo-se os juros e rendimentos de investimento e os serviços e comissões bancárias (25,5% e 11,6%, respetivamente);
- Nas Misericórdias, as prestações de serviços corresponderam a 32,8% do total dos meios de financiamento, praticamente a par das transferências ou subsídios (32,6%), seguindo-se os empréstimos (14,9%);
- Nas Fundações, os empréstimos foram o principal meio de financiamento (42,2%), seguindo-se os juros e rendimentos de investimento e as prestações de serviços (25,2% e 12,1%, respetivamente);
- Nas ACFA, as transferências ou subsídios ascenderam a 39,2%, enquanto as prestações de serviços representaram 28,1% e os empréstimos 12,1% do total dos meios de financiamento.

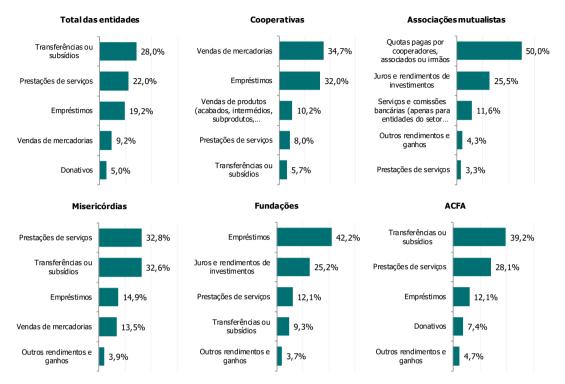


Figura II.6.1
5 principais meios de financiamento das entidades da ES, por família e total (2018)

Em 2018, 5,5% das entidades da ES obtiveram financiamento de fundos comunitários ou outros semelhantes

Em 2018, 5,5% das entidades da ES referiram ter obtido financiamento de fontes estrangeiras, designadamente da União Europeia (Fundos Comunitários) ou outros semelhantes. Esta percentagem variou entre 5,2% nas ACFA e 25,5% nas Misericórdias.

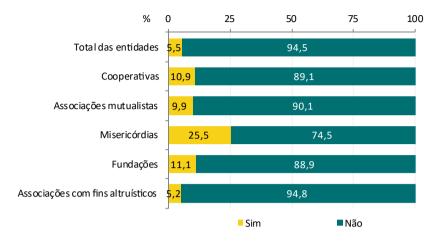


Figura II.6.2

Obtenção de financiamento de fontes estrangeiras, designadamente da União Europeia (Fundos Comunitários) ou outros semelhantes, por família e total (2018)

7. INICIATIVAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL NO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL

Apenas 3,0% das entidades da ES detinham algum tipo de certificação

Em 2018, apenas 3,0% das entidades da ES detinham algum tipo de certificação (de qualidade, ambiental, de responsabilidade social ou de entidade familiarmente responsável). Esta percentagem variou entre 2,2% nas Associações mutualistas e 11,1% nas Misericórdias.

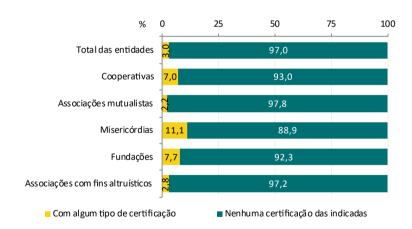
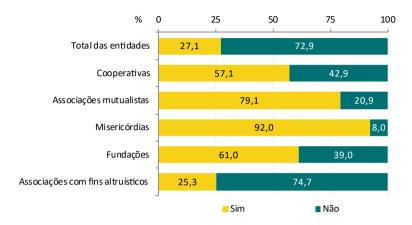


Figura II.7.1

Percentagem de entidades da ES com e sem certificação (qualidade, ambiental, responsabilidade social ou de entidade familiarmente responsável), por família e total (2018)

Quase 73,0% das entidades da ES não detinha sistema de saúde e segurança no trabalho, variando esta percentagem entre 8,0% nas Misericórdias e 74,7% nas ACFA.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.7.2

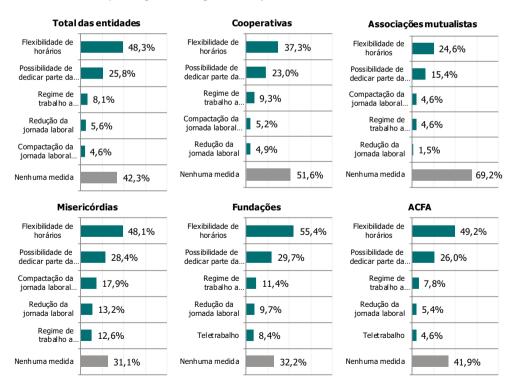
Percentagem de entidades da ES com e sem sistema de saúde e segurança no trabalho, por família e total (2018)

42,3% das entidades da ES não tomaram nenhuma medida de conciliação da vida profissional e pessoal, em 2018, sendo essa proporção maior nas Associações mutualistas

Em 2018, 48,3% das entidades da ES adotaram horários flexíveis com vista a facilitar a conciliação da vida profissional e pessoal dos seus trabalhadores, enquanto 42,3% das entidades admitiram não ter tomado nenhuma medida de conciliação da vida profissional e pessoal. Observaram-se, no entanto, diferenças significativas entre as famílias da ES:

 - 51,6% das Cooperativas reconheceram não ter tomado nenhuma medida de conciliação da vida profissional e pessoal dos seus trabalhadores, 37,3% referiram ter adotado flexibilidade de horários e 23,0% previram a possibilidade de ser dedicada parte da jornada laboral à resolução de assuntos pessoais;

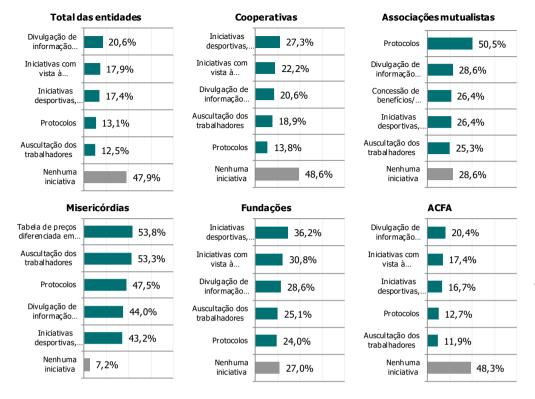
- 69,2% das Associações mutualistas admitiram igualmente não terem tomado medidas de conciliação da vida profissional e pessoal dos seus trabalhadores, 24,6% adotaram a flexibilidade de horários e 15,4% concederam a possibilidade de os trabalhadores dedicarem parte da jornada laboral à resolução de assuntos pessoais;
- 48,1% das Misericórdias implementaram a flexibilidade de horários e
 28,4% previram a possibilidade de ser dedicada parte da jornada laboral
 à resolução de assuntos pessoais. Cerca de 31% não tomaram medidas
 de conciliação da vida profissional e pessoal dos seus trabalhadores;
- 55,4% das Fundações adotaram a flexibilidade de horários e 29,7% estabeleceram a possibilidade de ser dedicada uma parte da jornada laboral à resolução de problemas pessoais. Cerca de 32% não tomaram nenhuma medida;
- 49,2% das ACFA implementaram a flexibilidade de horários e 26,0% concederam a possibilidade de ser dedicada parte da jornada laboral à resolução de problemas pessoais. Quase 42% não tomaram nenhuma medida.



Quase 1/5 das entidades da ES desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental

Em 2018, 47,9% das entidades da ES não implementaram iniciativas de responsabilidade social. Das que promoveram algum tipo de iniciativas, 20,6% divulgaram informação interna e 17,9% desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental. Registaram-se diferenças significativas nas várias famílias da ES:

- 48,6% das Cooperativas não implementaram iniciativas, 27,3% desenvolveram iniciativas desportivas, culturais e recreativas e 22,2% desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental;
- 50,5% das Associações mutualistas celebraram protocolos, 28,6% divulgaram informação interna e 28,6% não adotaram iniciativas de responsabilidade social;
- 53,8% das Misericórdias criaram uma tabela de preços diferenciada em função da capacidade económica dos seus utilizadores, beneficiários ou clientes, 53,3% promoveram a auscultação dos trabalhadores e 47,5% estabeleceram protocolos;
- 36,2% das Fundações desenvolveram iniciativas desportivas, culturais e recreativas, 30,8% desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental e 28,6% procederam à divulgação de informação interna;
- 48,3% das ACFA não desenvolveram iniciativas de responsabilidade social, 20,4% divulgaram informação interna e 17,4% desenvolveram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.7.4
5 principais iniciativas de responsabilidade social implementadas pelas entidades da ES, por família e total (2018)

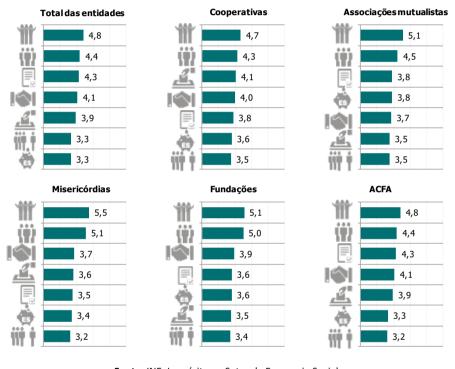
Solidariedade, igualdade, não discriminação, coesão social, justiça, equidade, transparência, responsabilidade individual e social e subsidiariedade, foram os princípios orientadores mais valorizados pelas entidades da ES

De entre os princípios orientadores das entidades da ES, previstos no artigo 5.º da Lei de Bases da Economia Social (Lei n.º 30/2013, de 8 de maio), em média, foi atribuída a valorização mais elevada (numa escala de 1 a 7) ao respeito pelos valores da solidariedade, da igualdade e da não discriminação, da coesão social, da justiça e da equidade, da transparência, da responsabilidade individual e social partilhada e da subsidiariedade (4,8), seguido pelo primado das pessoas e dos objetivos sociais (4,4) e à adesão e participação livre e voluntária (4,3).

Se os dois primeiros princípios referidos foram os mais valorizados por todas as famílias da ES, observaram-se diferenças significativas na hierarquização dos demais princípios:

- Nas Cooperativas o terceiro princípio mais valorizado foi o controlo democrático dos respetivos órgãos pelos seus membros (4,1), seguindo-se a conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral (4,0), a adesão e participação livre e voluntária (3,8), a afetação dos excedentes à prossecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral (3,6) e, por fim, a gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores (3,5);
- Nas Associações mutualistas foram igualmente valorizados a adesão e participação livre e voluntária e afetação dos excedentes à prossecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral (ambos com 3,8 pontos), imediatamente seguidos pela conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral (3,7) e em último lugar na hierarquia surgem o controlo democrático dos respetivos órgãos pelos seus membros e a gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores, ambos com 3,5 pontos;
- Nas Misericórdias o terceiro princípio mais valorizado foi a conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral (3,7), seguindo-se o controlo democrático dos respetivos órgãos pelos seus membros (3,6), a adesão e participação livre e voluntária (3,5), a afetação dos excedentes à prossecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral (3,4) e, na última posição, a gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores (3,2);
- Nas Fundações o terceiro princípio mais valorizado foi igualmente a conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral (3,9), seguida da adesão e participação livre e voluntária e da afetação dos excedentes à prossecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral (ambos com 3,6 pontos), pelo controlo democrático dos respetivos órgãos pelos seus membros (3,5) e, por último, a gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores (3,4);

- Nas ACFA foi valorizado na terceira posição o princípio da adesão e participação livre e voluntária (4,3), seguindo-se a conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral (4,1), o controlo democrático dos respetivos órgãos pelos seus membros (3,9), a afetação dos excedentes à prossecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral (3,3) e, na última posição, a gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores (3,2).



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social Legenda:

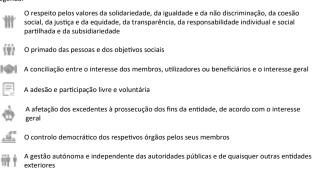


Figura II.7.5 Valorização dos princípios orientadores da ES, por família e total (2018)

8. PARA ALÉM DO VAB E DO *GSCORE*: CONTRIBUTOS DA ECONOMIA SOCIAL PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

A resolução "A/RES/70/1 Transformar o nosso mundo: Agenda 2030 de Desenvolvimento Sustentável", aprovada na Cimeira das Nações Unidas sobre Desenvolvimento Sustentável, em setembro de 2015, definiu um plano de ação para as pessoas, para o planeta e para a prosperidade, estabelecendo um conjunto de 17 objetivos – os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) - e de 169 metas a ser alcançados, por todos os países, até 2030.

Considerando os princípios orientadores das entidades da ES, previstos no artigo 5.º da Lei de Bases da ES (Lei n.º 30/2013, de 8 de maio), de entre os quais se destacam o primado das pessoas e dos objetivos sociais, o controlo democrático dos órgãos e o respeito pelos valores da solidariedade, da igualdade e da não discriminação, da coesão social, da justiça e da equidade, da transparência, da responsabilidade individual e social partilhada e da subsidiariedade, parece ser indiscutível o papel de relevo que a ES pode assumir no âmbito da Agenda 2030, contribuindo para vários, senão mesmo para todos os ODS.

Com efeito, o manual "Satellite Account on Non-profit and Related Institutions and Volunteer Work", das Nações Unidas (2018), não só explicita em que medida as entidades da ES podem contribuir para cada um dos ODS, mas também apresenta uma abordagem metodológica especificamente concebida para avaliar a contribuição deste setor de atividade para a Agenda 2030.

Este capítulo tem como objetivo apresentar uma análise exploratória do contributo das entidades da ES para 5 ODS, 8 Metas e 9 Indicadores da Agenda 2030, com recurso à informação disponibilizada no âmbito da Conta Satélite da Economia Social (CSES) e do ISES, utilizando, ainda, de forma pontual, informação administrativa como o Relatório Único (Quadros de Pessoal).



5 – Alcançar a igualdade de género e empoderar todas as mulheres e raparigas

Meta 5.1 – Acabar com todas as formas de discriminação contra todas as mulheres e meninas, em toda a parte

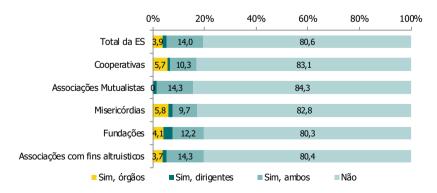
Indicador 5.1.1. – Existência de quadros legais para promover, fazer cumprir e monitorizar a igualdade e a não-discriminação com base no género

Meta 5.5 – Garantir a participação plena e efetiva das mulheres e a igualdade de oportunidades para a liderança em todos os níveis de tomada de decisão na vida política, económica e pública

Indicador 5.5.2. – Proporção de mulheres em cargos de chefia

No que respeita ao primeiro indicador (5.1.1.), 14,0% das entidades da ES criaram mecanismos (formais ou informais) que assegurassem um limiar mínimo de representação por sexo (vulgo quotas) nos órgãos sociais e nos cargos dirigentes, segundo o ISES.

As Associações mutualistas e as ACFA foram os grupos onde um maior número de organizações (14,3%) criaram mecanismos que assegurassem uma representação mínima do sexo feminino, quer para os órgãos sociais, quer para os dirigentes intermédios. Seguiram-se as Fundações (12,2%), as Cooperativas (10,3%) e as Misericórdias (9,7%).



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.1

Entidades da ES que criaram "quotas" para assegurar um limiar mínimo de representação por sexo, nos órgãos sociais, nos cargos dirigentes, em ambos ou em nenhum dos casos, por família e total (2018)

Relativamente ao indicador 5.5.2. (Proporção de mulheres em cargos de chefia), importa referir que, em 2018, segundo o ISES, cerca de 70% dos membros da direção de topo das entidades da ES eram do sexo masculino, variando esta percentagem entre 70,2% nas ACFA e 79,3% nas Associações mutualistas.

	Total da ES	Cooperativas	Associações Mutualistas	Misericórdias	Fundações	Unidade: % Associações com fins altruísticos
Masculino	70,4	76,6	79,3	72,0	71,2	70,2
Feminino	29,6	23,4	27,0	28,0	28,8	29,8

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro II.8.1
Distribuição dos membros da direção de topo (órgão executivo),
por sexo, por família e total (2018)

O predomínio do sexo masculino foi igualmente observado no cargo de dirigente de topo das entidades da ES, variando entre 73,7% nas Fundações e 93,3% nas Associações mutualistas, em 2018.

	Total da ES	Cooperativas	Associações Mutualistas	Misericórdias	Fundações	Unidade: % Associações com fins altruísticos
Masculino	78,1	80,9	93,3	87,0	73,7	78,0
Feminino	21,9	19,1	6,7	13,0	26,3	22,0

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro II.8.2 Distribuição do dirigente de topo, por sexo, por família e total (2018)

Já no caso das pessoas ao serviço com funções de dirigente (dirigentes intermédios) da ES, verificou-se que estas eram maioritariamente do sexo feminino, no total da ES, nas Misericórdias, nas Fundações e nas ACFA, mantendo-se a preponderância do sexo masculino apenas nas Cooperativas e nas Associações mutualistas.

	Total da ES	Cooperativas	Associações Mutualistas	Misericórdias	Fundações	Associações com fins altruísticos
Masculino	37,6	50,4	62,3	21,9	33,7	36,9
Feminino	62,4	49,6	37,7	78,1	66,3	63,1

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro II.8.3
Distribuição das pessoas ao serviço com funções de dirigente, por sexo, por família e total (2018)



8 – Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos

Meta 8.5 – Até 2030, alcançar o emprego pleno e produtivo, e trabalho decente para todas as mulheres e homens, inclusive para os jovens e as pessoas com deficiência, e remuneração igual para trabalho de igual valor

Indicador 8.5.1. – Ganho médio horário das trabalhadoras e dos trabalhadores por conta de outrem, por profissão, grupo etário e de pessoas com incapacidades

O ODS 8, nomeadamente a meta 8.5, reveste-se de uma importância acrescida para o setor da ES, uma vez que são expressamente referidos na proposta de Plano de Ação para a Economia Social (*The Future of EU policies for the Social Economy: Towards a European Action Plan*), lançado pela *Social Economy Europe*, em 2018.

Com efeito, a meta 8.5 é mencionada no contexto da Prioridade 3 desta proposta de Plano de Ação:

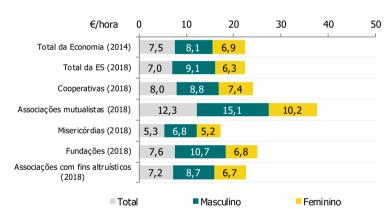
"Therefore, we invite the European Commission to: (...)

- Study with EUROSTAT the elaboration -in the framework of its actions to monitor progress in an EU context towards the implementation of the SDGs- of an assessment of social economy's contribution to SDG 8 "Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all" (action 14). In particular, it will be important to study social economy enterprises and organisations contribution to goal 8.5 "achieve full and productive employment and decent work for all women and men, including for young people and persons with disabilities, and equal pay for work of equal value"."

Com vista à obtenção de resultados para este indicador, procedeu-se ao cruzamento da informação sobre o ganho médio horário das pessoas ao serviço nas entidades da ES, disponível no Relatório Único (Quadros de Pessoal) 2018, com a amostra de entidades da ES inquiridas no âmbito do ISES. Foi possível obter informação sobre ganhos médios horários para cerca de 58% das entidades da ES inquiridas no âmbito do ISES.

Os resultados obtidos encontram-se em linha com a informação divulgada pela CSES sobre remunerações: o ganho médio horário no total das entidades da ES é inferior ao observado no total da Economia Nacional, sendo, no entanto, superior nas Cooperativas, nas Associações mutualistas e nas Fundações.

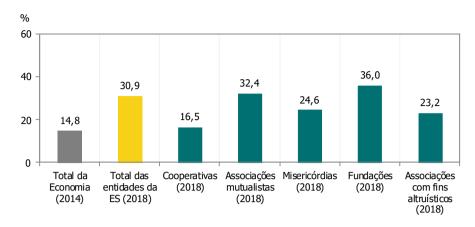
Em termos de distribuição por sexo, é possível observar que o ganho médio horário das mulheres é inferior ao dos homens em todas as famílias da ES, representando entre 64,0% e 83,5% do ganho médio horário dos homens, nas Fundações e nas Cooperativas, respetivamente.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social e Relatório Único

Figura II.8.2
Distribuição do ganho médio horário das pessoas ao serviço nas entidades da ES, por sexo, por família e total (2014 e 2018)

Assim, a diferença salarial bruta entre homens e mulheres no total da ES foi de 30,9%, variando entre 16,5% nas Cooperativas e 36,0% nas Fundações, sendo superior em todas as famílias da ES à diferença salarial bruta entre homens e mulheres observada no total da Economia Nacional, em 2014 (14,8%).



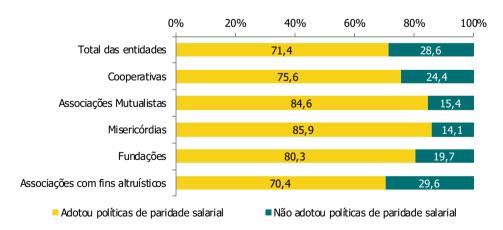
INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.3

Diferença salarial bruta entre homens e mulheres nas entidades da ES, por família e total (2014 e 2018)

Utilizando como *proxy* a percentagem de entidades da ES que referiu ter adotado uma política de igualdade ou paridade salarial entre homens e mulheres, relativamente às pessoas ao serviço, segundo o ISES, observou-se que mais de 70% destas organizações praticaram, em 2018, políticas de remuneração não discriminatórias segundo o sexo dos trabalhadores.

Importa, no entanto, sublinhar que mais de 20% das Cooperativas e quase 30% das ACFA ainda não tinham adotado práticas de paridade salarial entre homens e mulheres, em 2018.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.4

Entidades da ES que adotaram políticas de igualdade/paridade salarial entre homens e mulheres, relativamente às pessoas ao serviço, por família e total (2018)



9 – Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

Meta 9.2 — Promover a industrialização inclusiva e sustentável e, até 2030, aumentar significativamente a parcela da indústria no setor do emprego e no PIB, de acordo com as circunstâncias nacionais, e duplicar a sua parcela nos países menos desenvolvidos

Indicador 9.2.1. – Valor acrescentado da indústria transformadora em percentagem do PIB e *per capita*

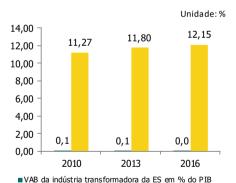
Indicador 9.2.2. – Emprego da indústria transformadora em percentagem do emprego total

Meta 9.3. – Aumentar o acesso das pequenas indústrias e outras empresas, particularmente em países em desenvolvimento, aos serviços financeiros, incluindo ao crédito acessível e à sua integração em cadeias de valor e mercados Indicador 9.3.2. – Proporção de micro empresas industriais com empréstimos

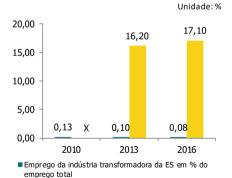
Indicador 9.3.2. – Proporção de micro empresas industriais com empréstimos contraídos ou linhas de crédito (dados *proxy*)

No que respeita ao indicador 9.2.1., importa referir que o peso do VAB da indústria transformadora da ES no PIB nacional cifrou-se em 0,13% em 2010, 0,06% em 2013 e 0,05% em 2016, segundo os resultados das três edições da CSES.

Por seu turno, o emprego da indústria transformadora da ES representou 0,13%, 0,10% e 0,08% do emprego total, medido em indivíduos, em 2010, 2013 e 2016, respetivamente.



VAB da indústria transformadora nacional em % do PIB



Fonte: INE, Conta Satélite da Economia Social, Contas Nacionais e Inquérito ao Emprego

emprego total

Figura II.8.5

VAB da indústria transformadora da ES em percentagem do PIB vs VAB da indústria transformadora nacional em percentagem do PIB (2010, 2013 e 2016)

Figura II.8.6
Emprego da indústria transformadora
da ES em percentagem do emprego total vs Emprego
da indústria transformadora nacional em percentagem
do emprego total (2010, 2013 e 2016)

Emprego da indústria transformadora nacional em % do

Note-se que a indústria transformadora foi responsável por apenas cerca de 5,1%, 2,4% e 1,8% do total do VAB da ES, em 2010, 2013 e 2016.

No que concerne ao emprego, a indústria transformadora congregou somente 2,8%, 1,9% e 1,5% do emprego da ES, medido em indivíduos, em 2010, 2013 e 2016, respetivamente.

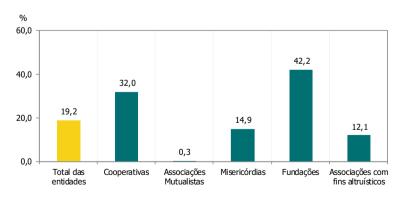
Assim, a indústria transformadora embora não detenha uma importância residual no VAB nem no emprego gerados pela ES, está longe de corresponder a uma das atividades mais representativas deste setor em matéria de VAB e de emprego, o que se traduz num reduzido contributo para ambos os indicadores analisados, no contexto do ODS 9.

Relativamente ao indicador 9.3.2., as micro entidades da ES, com atividade na indústria transformadora, com empréstimos bancários ou com financiamento obtido através de *crowdlending*, representavam 17,3% do total de entidades da ES, em 2018, de acordo com os resultados do ISES.

Apesar de pouco significativos nas entidades da ES da indústria transformadora, os empréstimos constituíram a terceira principal fonte de financiamento do setor da ES, apenas superados pelas transferências ou subsídios e pelas prestações de serviços.

O peso dos empréstimos na estrutura de financiamento das entidades da ES variou entre 0,3% nas Associações mutualistas e 42,2% nas Fundações, representando a principal fonte de financiamento deste segundo grupo de entidades.

Sublinhe-se ainda que os empréstimos foram a segunda principal fonte de financiamento das Cooperativas e a terceira das Misericórdias e das ACFA, em 2018.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.7
Peso dos empréstimos na estrutura de financiamento das entidades da ES, por família e total (2018)

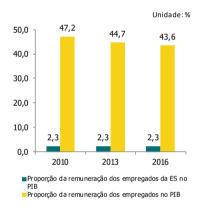


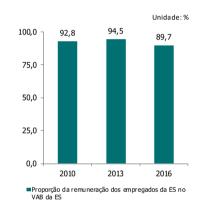
10 – Reduzir as desigualdades no interior dos países e entre países

Meta 10.4 – Adotar políticas, especialmente ao nível fiscal, salarial e de proteção social, e alcançar progressivamente uma maior igualdade

Indicador 10.4.1. — Proporção do trabalho no PIB, incluindo as remunerações e as transferências de proteção social

A proporção da remuneração dos empregados da ES no PIB nacional ascendeu a 2,3%, em 2010, 2013 e 2016. Note-se que o peso da remuneração dos empregados da ES representou 92,8%, 94,5% e 89,7% do VAB da ES, em 2010, 2013 e 2016, respetivamente. Tal significa que uma parte significativa do VAB da ES é destinada a remunerações (89,7% em 2016), percentagem muito superior à observada na Economia Nacional (50,5% em 2016).





Fonte: INE, Conta Satélite da Economia Social, Contas Nacionais e Inquérito ao Emprego

Figura II.8.8

Proporção da remuneração dos empregados da ES no PIB vs Proporção da remuneração nacional dos empregados no PIB (2010, 2013 e 2016)

Figura II.8.9 Proporção da remuneração dos empregados da ES no VAB da ES (2010, 2013 e 2016)

Importa ainda sublinhar que o trabalho voluntário constitui um recurso fundamental para as entidades da ES.

Segundo o Inquérito ao Trabalho Voluntário (ITV), em 2018, cerca de 516 mil indivíduos desenvolveram ações de voluntariado em entidades da ES, o que correspondeu, aproximadamente, a 90,7% do total de voluntários formais e a 74,3% do total de voluntários nacionais.

Aplicando uma variante da valorização do trabalho voluntário em entidades da ES (comparando com o VAB da ES e não com o PIB) foram obtidos os seguintes resultados:

- Retribuição mínima mensal garantida (vulgo salário mínimo): 707,8 milhões de euros, o que correspondeu a 14,7% do total de VAB da ES, estimado pela CSES 2016;
- Salário por "ocupação profissional": 1 152,5 milhões de euros, representando 23,9% do total de VAB da ES, estimado pela CSES 2016;
- Salário de "apoio social": 1 265,4 milhões de euros, correspondendo a 26,3% do total de VAB da ES, estimado pela CSES 2016.



12 - Garantir padrões de consumo e de produção sustentáveis

Meta 12.6 – Incentivar as empresas, especialmente as de grande dimensão e transnacionais, a adotar práticas sustentáveis e a integrar informação sobre sustentabilidade nos relatórios de atividade

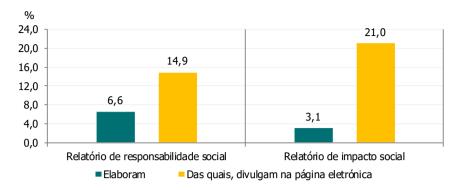
Indicador 12.6.1. – Número de empresas que publicam relatórios de sustentabilidade

Meta 12.7 – Promover práticas de contratação pública sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais

Indicador 12.7.1. – Número de países que implementam políticas de contratação pública e planos de ação sustentáveis

No caso do primeiro indicador (12.6.1.), utilizando como *proxy* indicadores referentes à elaboração de relatórios de responsabilidade social e/ou de impacto social pelas entidades da ES, verificou-se que:

- Em 2018, cerca de 6,6% das entidades da ES elaboraram relatórios de responsabilidade social e 3,1% elaboraram relatórios de impacto social;
- Destas, 14,9% divulgaram os relatórios de responsabilidade social na página eletrónica e 21,0% procederam à publicitação dos relatórios de impacto social no seu website, respetivamente.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.10

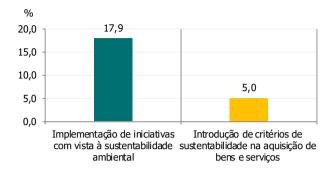
Percentagem de entidades da ES que elaboraram e divulgaram na página eletrónica relatórios de responsabilidade social e/ou relatórios de impacto social, total das entidades da ES (2018)

No caso do segundo indicador (12.7.1.), utilizando como *proxy* indicadores referentes à implementação de iniciativas de responsabilidade social com vista à sustentabilidade ambiental e/ou à introdução de critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços pelas entidades da ES, observou-se que:

- Em 2018, cerca de 17,9% das entidades da ES implementaram iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental;
- Nesse mesmo ano, cerca de 5% das entidades da ES introduziram critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços.

As iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental incluíam medidas com vista à redução de resíduos, de consumos energéticos, erradicação ou minimização da utilização de plásticos, reciclagem de materiais, produção/ utilização de energias renováveis e reutilização de cartuchos e tinteiros de impressão, entre outras.

Por seu turno, a introdução de critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços incluía medidas com o objetivo de fomentar a aquisição de produção ou comércio local, o recurso a práticas de comércio justo, a proibição de aquisição de produtos que possam ter incorporado trabalho infantil na respetiva cadeia de produção, entre outros.



Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Figura II.8.11

Percentagem de entidades da ES que implementaram iniciativas de responsabilidade social com vista à sustentabilidade ambiental e/ou à introdução de critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços (2018)

Ainda relativamente ao segundo indicador (12.7.1.), utilizando como *proxy* indicadores referentes à certificação ambiental, de responsabilidade social ou de entidade familiarmente responsável por parte das entidades da ES, verificouse que, em 2018, estas práticas de gestão eram ainda residuais na maioria das organizações deste setor.

Importa, no entanto, sublinhar que cerca de 2,3% das Fundações estavam certificadas ambientalmente (ISO 14001) e 2,1% das Fundações tinham obtido a certificação de responsabilidade social (ISO 26000).

Certificação	Total das entidades	Cooperativas	Associações Mutualistas	Misericórdias	Fundações	Unidade: % Associações com fins altruísticos
Ambiental (ISO 14001)	0,2	0,8	0,0	1,1	2,3	0,2
Responsabilidade Social (ISO 26000)	0,2	0,7	0,0	1,1	2,1	0,1
Gestão da Responsabilidade Social (SA 8000)	0,6	0,3	0,0	1,1	0,7	0,6
Entidade Familiarmente Responsável (efr 1000)	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2

Fonte: INE, Inquérito ao Setor da Economia Social

Quadro II.8.4

Certificação ambiental, de responsabilidade social ou de entidade familiarmente responsável em entidades da ES, por família e total (2018)

INQUÉRITO AO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL 2018



10,6% Com funções executivas

89.4%

Total das entidades

CARATERIZAÇÃO DAS ENTIDADES DO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL



20 486 008 Pessoas singulares NÚMERO DE COOPERADORES/ ASSOCIADOS/IRMÃOS Total das entidades Pessoas coletivas ou equiparadas 1 055 742

PRINCIPAIS UTILIZADORES/ **BENEFICIÁRIOS/ CLIENTES**

LONGEVIDADE DAS ENTIDADES

Total das entidades

Total das entidades

TRABALHO VOLUNTÁRIO

Total das entidades



Sem informação

Senior

2,6%

29,4% Adulta

20,1%

100

80

9

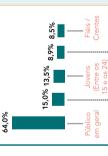
40

15,4 20,1 20

> Associações 1, mutualistas 1, Cooperativas

Misericórdias Fundações Associações com fins altruísticos

5 principais domínios





Sim

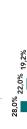
54,2%

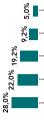




49,7%













defesa do



Saiba mais na publicação "Inquérito ao Setor da Economia Social 2018" em WMW.INE.PT © INE, I.P. Lisboa, Portugal, 2020

(com 65 e +)

28,9

PARA OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL CONTRIBUTOS DA ECONOMIA SOCIAL



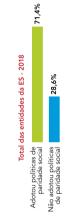
CRIAÇÃO DE "QUOTAS" PARA ASSEGURAR UM

IMIAR MÍNIMO DE REPRESENTAÇÃO POR SEXO, %9′08 Total das entidades da ES - 2018 SEGUNDO A FUNÇÃO 14,0% Só órgãos 3,9% Só dirigentes 1,5% Órgão + Dirigentes Sem quotas



IGUALDADE/PARIDADE SALARIAL RELATIVAMENTE ADOÇÃO DE POLÍTICAS DE ÀS PESSOAS AO SERVIÇO

E REMUNĒRAÇÃO NACIONAL, EM % DO PIB REMUNERAÇÃO NA ES





,3% 43,6%

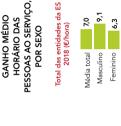
Remuneração dos empregados da ES no PIB

Remuneração dos empregados no PIB



HOMENS E MULHERES,

POR FAMÍLIA



30,9%

14,8%

Total da Economia (2014) Total das entidades da ES (2018)

SERVICO COM FUNÇÕES DE PESSOAS AO

DIRIGENTE

DIREÇÃO DE TOPO **MEMBROS DA**

DETOPO

EXECUTIVO) (ÓRGÃO

Total das entidades da ES - 2018 **DISTRIBUIÇÃO POR SEXO**

DIRIGENTE

16,5%

Cooperativas (2018) lisericórdias (2018) -undações (2018)

36,0%

23,2%

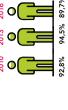
Associações com s altruístico (2018)

32,4%

Associações nutualistas (2018)

24,6%





Remuneração dos empregados da ES no VAB da ES

ES - Economia Social

78,1% 21,9%

NACIONAL, EM % DO PIB ES E VAB DA INDÚSTRIA **IRANSFORMADORA DA TRANSFORMADORA** VAB DA INDÚSTRIA

INDÚSTRIATRANSFORMADORA DA ES E EMPREGO DA DO EMPREGO TOTAL NACIONAL, EM %



■ Emprego da indústria transformadora da ES em % do emprego total

 VAB da indústria transformadora da ES em % do PIB ■ VAB da indústria transformadora nacional em % do PIB

Emprego da indústria transformadora nacional em % do emprego total



EMPREGO DA INDÚSTRIA

TRANSFORMADORA

IMPLEMENTAÇÃO DE INICIATIVAS DE RESPONSABILIDADE SOCIAL

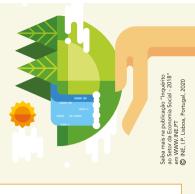
Fotal das entidades da ES - 2018

17,9% Introdução de critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços Implementação de iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental

SOCIAL OU DE ENTIDADE FAMILIARMENTE RESPONSÁVEL CERTIFICAÇÃO AMBIENTAL, DE RESPONSABILIDADE

Ambiental (ISO 14001) Total das entidades da ES 2018

0,2% %9′0 0.2% Entidade Familiarmente Responsável (EFR 1000) Gestão da Responsabilidade Social (SA 8000) Responsabilidade Social (ISO 26000)





Capítulo III NOTA METODOLÓGICA



METAINFORMAÇÃO ESTATÍSTICA

NOTA METODOLÓGICA

Introdução

O Inquérito ao Setor da Economia Social (ISES) surgiu na sequência do lançamento do Inquérito às Práticas de Gestão (IPG), em 2017, e do estudo efetuado em 2018, em que se cruzou a informação recolhida no IPG com a informação prestada pelas mesmas entidades em outras fontes de informação, como sejam: a IES (Informação Empresarial Simplificada), o Relatório Único (Quadros de Pessoal) e o Inquérito à Utilização de Tecnologias da Informação e da Comunicação nas Empresas (IUTICE).

Este projeto foi inicialmente concebido como uma extensão do IPG, no entanto foi evoluindo, e teve uma abrangência maior que a inicialmente prevista. Para além das questões relacionadas com as práticas de gestão, foram integradas questões para caracterizar o Setor da Economia Social, devido às necessidades de informação identificadas pelas próprias entidades da Economia Social e pelo Departamento de Contas Nacionais, no âmbito da produção da Conta Satélite da Economia Social.

O Inquérito ao Setor da Economia Social (ISES), bem como o Inquérito aos Custos de Contexto (ICC) e o Inquérito às Práticas de Gestão (IPG) anteriormente realizados, inserem-se num conjunto de operações estatísticas que visam acompanhar de perto os fatores que condicionam a competitividade das entidades num contexto de crescente integração na economia global.

O inquérito foi dirigido aos membros da direção de topo das entidades, pretendendo caracterizar o setor da Economia Social, respondendo a questões como:

Quais as atividades desenvolvidas pelas entidades? Qual a composição interna destas entidades? Que relações têm estas entidades com as entidades do setor público e privado? Qual o modelo de relação laboral por elas praticado? Qual o papel que desempenha o voluntariado na direção e no desenvolvimento da atividade destas entidades? Qual a qualificação e nível médio de remunerações dos trabalhadores, colaboradores e dirigentes destas entidades?

Trata-se de um inquérito de natureza qualitativa constituído por três módulos principais:

- A. Caracterização da entidade com este módulo pretendeu-se obter informação para caracterizar as entidades, por exemplo no que se refere à sua área de intervenção, estrutura orgânica, relações com outras entidades e recursos humanos;
- B. Práticas de gestão da entidade este módulo incluiu questões relacionadas com as práticas de gestão, nomeadamente no que se refere à estratégia da entidade, monitorização do desempenho, utilização de tecnologias de informação, meios de financiamento e sistema de gestão e responsabilidade social;
- C. Informação sobre o membro da direção de topo responsável pela informação.

No âmbito deste projeto foram inquiridas de forma exaustiva as Cooperativas, Associações mutualistas, Misericórdias e Fundações. Para a família das Associações com fins altruísticos foi selecionada uma amostra estratificada pelo nível 3 da classificação internacional das instituições sem fim lucrativo (CIOSFL/TS nível 3 – V04077) e por dimensão da entidade. A classificação das empresas por dimensão, para efeitos da estratificação, obedece à definição constante da Recomendação da Comissão de 6 de maio de 2003, no seu artigo 2°, tendo sido consideradas apenas as variáveis pessoas ao serviço e volume de negócios. Nas Entidades dos Subsetores Comunitário de Autogestionário (SCA) apenas foram inquiridas as organizações representativas ou agregadoras deste tipo de entidades, nomeadamente "Federações, Secretariados e Associações".

Por questões metodológicas, a família SCA não foi alvo de análise, dado que apenas foram inquiridas as organizações agregadoras deste tipo de entidades, não sendo representativas desta família.

O ISES não considerou o Universo da Conta Satélite da Economia Social (CSES) 2016, mas sim as instituições que tinham sinal evidente de atividade no ano 2018. O inquérito foi realizado entre 17 de junho e 18 de setembro de 2019, tendo o ano 2018 como período de referência dos dados. Este foi lançado junto de uma amostra de 6 019 entidades da Economia Social, tendo sido consideradas neste estudo 3 550 respostas válidas (59,0% da amostra). Por família, a maior taxa de resposta observou-se nas Misericórdias (76,7%), seguido das Associações mutualistas (75,8%).

Para as famílias de inquirição exaustiva, foi feito tratamento de não respostas, através da imputação com base no estrato que as entidades se encontravam, nomeadamente a família, área de intervenção e dimensão. Para as Associações com fins altruísticos, os resultados foram extrapolados, com base no número de entidades em cada estrato, sendo representativos do total desta família.

O número de respostas imputadas por família totalizou: 789 nas Cooperativas, 22 nas Associações mutualistas, 88 nas Misericórdias e 233 nas Fundações. Na família das Associações com fins altruísticos, foram imputadas 4 respostas de entidades de média e grande dimensão.

Os resultados evidenciam uma elevada heterogeneidade das entidades do setor da Economia Social, sendo por esse motivo apresentada, sempre que possível, informação para cada uma das famílias deste setor, utilizando uma agregação semelhante à utilizada na Conta Satélite da Economia Social (CSES): Cooperativas, Associações mutualistas, Misericórdias, Fundações e Associações com fins altruísticos (ACFA).

Alguns resultados foram também segmentados de acordo com duas variáveis de estratificação: família da Economia Social e dimensão da entidade (micro, pequena, média e grande), esta última calculada com base no número de pessoas ao serviço, obtida pelas respostas ao ISES.

Referências metodológicas

O ISES resultou do trabalho desenvolvido em parceria com a CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, e da revisão de literatura desenvolvida a nível internacional, nomeadamente, um inquérito do Reino Unido ("National Survey of Third Sector Organisations"/ "National Survey of Charities and Social Enterprises") e um estudo sobre a responsabilidade social das entidades da Economia Social da Andaluzia ("Estudio de la responsabilidad social de las empresas de Economia Social de Andalucia – 2012").

O questionário teve igualmente em consideração as metodologias recomendadas a nível internacional, e utilizadas no âmbito da compilação da Conta Satélite da Economia Social, de entre as quais se destacam o "Handbook of National Accounting: Satellite Account on Non-profit and Related Institutions and Volunteer Work", das Nações Unidas, de 2018, e do "Manual for drawing up the satellite accounts of companies in the Social Economy: Co-operatives and Mutual Societies", do Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative (CIRIEC), de 2006.

O documento metodológico e questionário podem ser consultados nos seguintes endereços eletrónicos:

- Documento metodológico: http://smi.ine.pt/
 DocumentacaoMetodologica/Detalhes/1550
- Questionário: http://smi.ine.pt/SuporteRecolha/Detalhes/10355

O indicador *gscore* foi criado tendo por base a metodologia utilizada por técnicos do *Bureau of Census* dos Estados Unidos, a partir de um inquérito aplicado a 32 mil empresas daquele país, disponível em https://www.census.gov/, e a aplicação feita no Inquérito às Práticas de Gestão (consultar o destaque ou a publicação do IPG, para mais informações sobre as questões utilizadas para o cálculo deste indicador).

O indicador *gscore* para a Economia Social foi obtido para cada entidade através da média simples das pontuações atribuída às respostas a 20 questões do inquérito, nomeadamente: 50, 51, 52, 54, 56, 53, 60, 61, 62, 63, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 87, 88 e 89.

A pontuação a cada resposta varia entre 0 e 1, sendo o valor máximo atribuído à opção de resposta que corresponde à prática de gestão mais estruturada e o mínimo à menos estruturada. No caso de existirem mais do que duas opções de resposta, as opções intermédias, depois de ordenadas por ordem crescente de qualidade da prática de gestão, são pontuadas de modo uniforme com valores intermédios entre 0 e 1. Assim, se houver três opções de resposta, a pior opção terá uma pontuação nula, a opção intermédia receberá uma pontuação de 0,5 e a melhor 1. Se houver quadro opções, serão pontuadas respetivamente por ordem crescente de qualidade com 0, 1/3, 2/3 e 1. Desta forma, o gscore tem uma escala compreendida entre 0 e 1.

Nomenclaturas

Nos termos do disposto na Lei de Bases da Economia Social (ES), entende-se por Economia Social o conjunto das atividades económico-sociais, livremente levadas a cabo pelas Cooperativas, Associações mutualistas, Misericórdias, Fundações, Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS), Associações com fins altruísticos, que atuem no âmbito cultural, recreativo, do desporto e do desenvolvimento local, entidades abrangidas pelos Subsetores Comunitário e Autogestionário, integrados nos termos da Constituição no setor cooperativo e social, assim como por outras entidades dotadas de personalidade jurídica que respeitem os princípios orientadores da Economia Social.

Assim, de acordo com a Lei de Bases da Economia Social, as unidades da CSES foram agregadas pelos seguintes grupos de entidades: Cooperativas; Associações mutualistas; Misericórdias; Fundações; Subsetores Comunitário e Autogestionário (SCA); Associações com fins altruísticos (ACFA).

Importa ainda referir que foram consideradas nos grupos das Misericórdias e das Associações mutualistas as respetivas caixas económicas anexas, uma vez que o seu regime jurídico (Decreto-Lei n.º 190/2015, de 10 de setembro) estabelece que estas devem respeitar, com as devidas adaptações, os princípios orientadores que regem a atividade da Economia Social, bem como os princípios mutualistas previstos no Código das Associações mutualistas, podendo apenas ser constituídas para a exclusiva prossecução dos fins de Associações mutualistas, Misericórdias ou outras instituições de beneficência, observando-se igualmente algumas restrições na afetação de resultados. Estas

duas últimas características já constavam do anterior regime jurídico das caixas económicas, regulado pelo Decreto-Lei n.º 136/79, de 18 de maio.

Para efeitos de divulgação, foram considerados 3 grupos de dimensão da entidade: (1) Micro entidade (número de pessoas ao serviço inferior a 10); (2) Pequena entidade (número de pessoas ao serviço igual ou superior a 10 e inferior a 50); (3) Média e grande entidade (número de pessoas ao serviço igual ou superior a 50).

CONCEITOS PARA FINS ESTATÍSTICOS Índice Alfabético

P

B balanced scorecard

crowdfunding crowdlending

C

D direção de topo dirigente de topo

E entidade da economia social entidade participada empresa

H horário de trabalho fixo

I indicador-chave de desempenho

O ongoing assessment of social impacts

paridade salarial
pessoal ao serviço
práticas de gestão
poverty social Impact assessment

R remuneração bruta responsabilidade social

S sistema de gestão documental social costs-benefit analysis social return on investment

T trabalho em rede trabalho voluntário

V voluntário

ÍNDICE TEMÁTICO

entidade da economia social

entidade, dotada de personalidade jurídica, que respeita os princípios orientadores da Economia Social. Notas: incluem-se as Instituições Particulares de Solidariedade Social (incluindo Cooperativas, Associações Mutualistas, Misericórdias, Fundações), as Associações Com Fins Altruísticos que atuem no âmbito cultural, recreativo, do desporto e do desenvolvimento local, e as entidades abrangidas pelos subsectores comunitário e autogestionário integrados no sector cooperativo e social nos termos da Constituição, entre outras. Fonte: Decreto-Lei nº 30/2013, de 8 de maio, artigo 4.º.

entidade participada

entidade na qual outra entidade detém participação no capital social, no todo ou em parte, ou na qual outra entidade tem direito de voto.

empresa

entidade jurídica (pessoa singular e coletiva) correspondente a uma unidade organizacional de produção de bens e serviços, usufruindo de uma certa autonomia de decisão, nomeadamente quanto à afetação dos seus recursos correntes. Uma empresa exerce uma ou várias atividades, num ou vários locais.

horário de trabalho fixo

horário de trabalho comum a todos os trabalhadores, com hora de entrada e saída fixa, sem possibilidade de alteração.

remuneração bruta

remuneração ilíquida, em dinheiro ou em géneros, paga aos trabalhadores pelas horas de trabalho efetuadas ou pelo trabalho realizado no período normal e no extraordinário, incluindo o pagamento de horas remuneradas mas não efetuadas (férias, feriados e outras ausências pagas) e os subsídios de caráter regular, tais como subsídios de alimentação, função, alojamento ou transportes, diuturnidades ou prémios de antiguidade, produtividade, assiduidade e isenção de horário, ou trabalhos penosos, perigosos, sujos, por turnos e noturnos.

paridade salarial

equivalência de remunerações entre os trabalhadores do sexo masculino e do sexo feminino.

práticas de gestão

referem-se aos métodos e técnicas de trabalho utilizados pelos dirigentes da entidade com vista a melhorar a eficácia dos sistemas de trabalho e a otimizar a utilização dos recursos da entidade. Alguns exemplos de práticas de gestão incluem a motivação, apoio e formação das pessoas ao serviço, a introdução de programas de melhoria da qualidade, entre outras.

responsabilidade social

integração voluntária de preocupações sociais e ambientais por parte das entidades/empresas nas suas operações e na sua interação com outras partes interessadas.

sistema de gestão documental

sistema de gestão que consiste em facultar o arquivo, a organização, a consulta e a partilha de toda a informação de natureza documental em formato eletrónico nas organizações, podendo ser definidas permissões e níveis de acesso diferenciados para os seus utilizadores.

trabalho em rede

desenvolvimento de ações ou projetos em parceria, aliança, consórcio ou estreita articulação entre entidades que têm objetivos comuns ou partilhados,

interagem na utilização ou mobilização de recursos (humanos, físicos e financeiros), ou intervêm de forma conjugada na resolução de um problema (por exemplo social).

[meios de financiamento]

crowdfunding

financiamento coletivo que consiste na obtenção de capital para iniciativas de interesse coletivo através da agregação de múltiplas fontes de financiamento, em geral pessoas interessadas na iniciativa.

crowdlending

vertente do *crowdfunding*, que consiste na obtenção de capital com o compromisso de pagar juros em troca.

[indicadores de desempenho]

indicador-chave de desempenho

indicador de gestão cujo objetivo é medir o nível de desempenho e sucesso de uma entidade ou de um determinado processo, a partir do modus operandi da entidade e dos objetivos alcançados.

volume de negócios: valor líquido das vendas e prestações de serviços respeitantes às atividades normais da empresa, após as reduções em vendas e não incluindo nem o imposto sobre o valor acrescentado nem outros impostos diretamente relacionados com as vendas e prestações de serviços. Corresponde ao somatório das contas 71 e 72 do Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Nota: para os serviços de intermediação financeira, exceto seguros e fundos de pensões, o volume de negócios é obtido através da soma dos Juros e proveitos equiparados com as Comissões recebidas. Nos casos em que a informação contabilística foi preparada de acordo com as Normas Internacionais de Contabilidade (NIC) e com as Normas de Contabilidade Ajustadas (NCA), com base na Instrução n.º 23/2004 do Banco de Portugal, o Volume de negócios é obtido a partir da soma dos Juros e rendimentos similares com os Rendimentos

de serviços e comissões. Para os serviços de seguros e resseguros, até ao ano de 2007, o VVN correspondia ao valor dos Prémios brutos emitidos. A partir do ano de 2008, com a entrada em vigor do novo Plano de Contas para as Empresas de Seguros, aprovado pela Norma Regulamentar n.º4/2007-R, de 27 de abril, o Volume de negócios passou a obter-se através da soma dos Prémios brutos emitidos, dos Contratos de investimento e dos Contratados de prestação de serviços.

[métodos de avaliação do impacto social]

balanced scorecard

metodologia de avaliação que consiste na medição de todos os indicadores de desempenho da entidade, com metas e tarefas claramente delineadas em três etapas: definição dos objetivos e estratégias da entidade; recriação dos processos ineficientes; definição de indicadores controláveis e quantitativos.

ongoing assessment of social impacts

avaliação estrutural e sistémica, adaptada à realidade de cada entidade, que visa acompanhar o progresso dos resultados no curto e médio prazo e fornecer informação aos dirigentes de topo para avaliação do desempenho da entidade e do respetivo impacto nos seus utilizadores/ beneficiários.

poverty social Impact assessment

avaliação dos impactos distributivos da intervenção social sobre o bemestar de diferentes grupos da população, particularmente, os mais pobres ou vulneráveis.

social costs-benefit analysis

metodologia de avaliação económica de um projeto social que consiste em descrever os custos e o impacto social de uma atividade ou investimento em termos monetários.

social return on investment

metodologia de avaliação de resultados e desempenho que visa medir o impacto e o valor social de um investimento, comparando o valor gerado por

uma intervenção (benefícios) com a despesa necessária (investimento) para o obter.

Nota: O retorno social do investimento pode ser utilizado como ferramenta de planificação estratégica para comunicar a criação de valor social, atrair investimentos ou tomar decisões de investimento.

[recursos humanos]

pessoal ao serviço

pessoas que, no período de referência, participaram na atividade da empresa/ instituição, qualquer que tenha sido a duração dessa participação, nas seguintes condições:

- a) pessoal ligado à empresa/instituição por um contrato de trabalho, recebendo em contrapartida uma remuneração;
- b) pessoal ligado à empresa/instituição, que por não estar vinculado por um contrato de trabalho, não recebe uma remuneração regular pelo tempo trabalhado ou trabalho fornecido (p. ex.: proprietáriosgerentes, familiares não remunerados, membros ativos de cooperativas);
- c) pessoal com vínculo a outras empresas/instituições que trabalharam na empresa/instituição sendo por esta diretamente remunerados;
- d) pessoas nas condições das alíneas anteriores, temporariamente ausentes por um período igual ou inferior a um mês por férias, conflito de trabalho, formação profissional, assim como por doença e acidente de trabalho.

Não são consideradas como pessoal ao serviço as pessoas que: i) se encontram nas condições descritas nas alíneas a), b), e c) e estejam temporariamente ausentes por um período superior a um mês; ii) os trabalhadores com vínculo à empresa/instituição deslocados para outras empresas/instituições, sendo nessas diretamente remunerados; iii) os trabalhadores a trabalhar na empresa/instituição e cuja remuneração é suportada por outras empresas/instituições (p. ex.: trabalhadores temporários); iv) os trabalhadores independentes (p. ex.: prestadores de serviços, também designados por "recibos verdes").

Nota: Não são ainda considerados os trabalhadores abrangidos por estágios profissionais, por contratos de emprego-inserção ou por outros programas e medidas ativas de emprego executadas/ apoiadas pelo Instituto do Emprego e da Formação Profissional, I. P. (IEFP, I.P.)

direção de topo

órgão social da entidade com funções executivas independentemente de os seus membros poderem ou não, a título individual, exercer funções executivas, receberem remuneração, senhas de presença ou reembolso de despesas, e terem ou não contrato de trabalho ou vínculo laboral com a instituição.

Nota: integram-se os órgãos de Direção, Conselho de Administração, Conselho Executivo, Conselho Diretivo, Mesa Administrativa, entre outros.

dirigente de topo: dirigente que, numa entidade, ocupa a posição hierarquicamente mais elevada, sem subordinação a nenhuma outra, sendo da sua responsabilidade a liderança do órgão de direção de topo e através dele, a concretização da missão da entidade mediante a fixação de objetivos e estratégias para os atingir, assente na integração e articulação das diferentes áreas funcionais da entidade.

voluntário

indivíduo que de forma livre, desinteressada e responsável se compromete a realizar ações de voluntariado no âmbito de uma organização promotora, de acordo com as suas aptidões próprias e no seu tempo livre.

trabalho voluntário: conjunto de ações, de interesse social e comunitário, realizadas por pessoas de forma desinteressada e no âmbito de projetos, programas e outras formas de intervenção desenvolvidos sem fins lucrativos por entidades públicas ou privadas, ao serviço dos indivíduos, das famílias e da comunidade.







ANEXO 1: QUESTIONÁRIO DO INQUÉRITO AO SETOR DA ECONOMIA SOCIAL



Telefone Fax e-mail Situação da unidade estatística no período de referência dos dados Situação na atividade Secundade Secun	
Serviço de Dados Empresariais Núcise Local de Recolha de Élvors Rua Miguel Bombarda, 36 - 7000-919 ÉVOPIA Tel: 260 757 743 emait ises gine at Resposta eletrónica: http:// Intentificação da unidade estatística Número de identificação fiscal (NIF)	
Número de identificação fiscal (NIF) Homepage Designação social Distrito/liha Município Freguesia Endereço Localidade Código poetal - Telefone Fax e-mail Situação na atividade estatística no período de referência dos dados Situação na atividade BC005 Atividade económica principal (CAE R Aguarda inicio de atividade BC005 Atividade suspensa em	
Número de identificação fiscal (NIF)	
Distrito liha Municipio Freguesia Endereço Localidade Código postal III - III	
Endereço LocalidadeCódigo postal	
Telefone Fax e-mail Situação da unidade estatística no período de referência dos dados Situação na atividade BC005 Atividade económica principal (CAE R Aguarda inicio de atividade BC005 Atividade suspensa em / / BC010 Atividade cessada em / / DC010 Atividade cessada em / / DC010 BC007 Indique qual: BC005 Indique qual: BC00	
Situação da unidade estatística no período de referência dos dados Situação na atividade	
Situação na atividade B0005 Atividade económica principal (CAE Reguarda inicio de atividade CEM atividade CEM atividade CEM Atividade suspensa em	
Aguarda início de atividade Em atividade Atividade suspensa em / /	
Aguarda início de atividade Em atividade Atividade suspensa em / / Bco10 Atividade cessada em / / Correu algum facto relevante no perio Nº meses de atividade no periodo de referência Bco07 Indique quat: 80025	ev. 3)
Em atividade Atividade suspensa em	XXXXX III III III XXXXIII XXXXIII XXXXIII XXXXIII XXXXIII XXXIII XXXIIXXII XXXIII XXXI
Atividade suspensa em / / BCoto Atividade cessada em / / COOPER algum facto retevante no perio Nº meses de atividade no periodo de referência BCooP Indique qual: 60025	
Atividade cessada em / /	BCots
Nº meses de atividade no período de referência	
Indique qual: 6coss	
Observações	Não 🗌
	Data / / BC029
Utilize este espaço para incluir sugestões, justificações referentes à sua resposta ou outras observações que julgue	
	convenientes. 8coxo
M Responsável pelo preenchimento	
Nome contacto	-
Telefone Fax e-mail	
Função	
Assinatura	
	Data / /
	Deta / /

	THE RESIDENCE OF STREET
O Impletos as Setor de Economia Social ISESI, pretende ceractembr o estor de Economia Social, responsendo a quietões como: Cuise as atividades	desenvolvidas por estre
eridades? Qual a compaçõe interna destas entidades? Que relações têm estas entidades com as entidades do estor público e privado? Qual e m praticado por estas entidades? Qual a papel que idesempenha a valantamado ne direção e na desempliamento da atrodade destas entidades? Qual a q	
de remunerações tico trabalhables, calaboradores e tiligaress destas antidades?	
Nestis contrieto, o MIC policida ai sua participeglio, através do preenchimento do segunite questionano por um dia mendino de Direção de topo	
Antina del Interior, portende, por fevor, ascinatropões de presidoremento de forma a hasiltar a responta de questifica acidotecias	
An lungo daste quastiunaria, e no caso de dificuldade na obtenção dos valores anticitadas, indique a melhor estimativa possival.	
CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - INFORMAÇÃO GERAL	
f. Indique o grupo/familis da Economia Social em que se insere a entidade, em 2018	-
(milliodizing departure, soften dissiplicity)	V0100
Cooperativas	, 📙
Associações mutualistas	, 🗀
Misericordias	, <u></u>
Fundações	4 🔲
Associações com fina attruísticos (associações sem fina tucrativos, ocietividades, clubes, ADL)	* 🔲
Entidades abrangidas pelos Subsetores Comunitário e Autogestionário (baldios, coletivos de trabalhadores,)	٠ 🗆
Nenhuma das opções anteriores	99
Se assinatou "Nenhuma das opções anteriores", especifique V0199	
Indique se a entidade detinha algum estatuto especial a/ou constava de algum dos seguintes registos, em 2018	
politicioner tradas par applitas que comendo e vidabal	V0200
Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS)	, 🗀
Utilidade Pública (UP)	2 🔲
Organizações não governamentais de ambiente (ONGA)	3 L
Organizações não governamentais para o desenvolvimento (ONGD)	4 🔲
Organizações não governamentais das pessoas com deficiência (ONGPD)	• 🗆
Associações não governamentais de mulheres (ONGM)	• 🗆
Registo Nacional do Associativismo Jovem (RNAJ)	7
Associações Representativas dos Imigrantes e Seus Descendentes (ARID)	* 🗆
Registo Nacional de Academias e Universidades Seniores	* 🗆
Outro	99
Se assinatou "Outro", indique qual V0239	et (7.7 <u>98</u> 5.)
Sem estatuto especial ou registo	10
3. Indique qual foi a <u>principal</u> área de intervenção da entidade, em 2018	-
Para mini detaffer agine curta servi dita congretor ne negocine trit minis, ne visi niverprospo, n numero 4717	
Confined on which is printed as an ICO or other death and the confined as the	[vosco
A China community a stillated at accept find into december 1	. 🗆
A - Cultura, comunicação e atividades de recreio (incluindo desporto) B - Educação	î H
C - Saúde (incluindo lares para idosos e unidades de cuidados continuados)	; H
Saccia (incluindo será para cosas e unidades de curados cominsacos) D - Serviços sociais (incluindo centros de dia, centros de convívio e apoio domicilário a idosos e serviços de creche)	; H
E - Alividades de proteção ambiental e de bem estar animal	: H
F - Desenvolvimento comunitário, económico e habitação	: H
[10] THE SECURE OF THE SECURE	: H
G - Atividades de Intervenção cívica, jurídica, política e internacional	° H
H - Filantropia e promoção do voluntariado	. H
I - Religião	. 13
J - Organizações empresariais, profesionais e sindicatos	, H
K - Serviços profissionais, científicos e administrativos L - Outras atividades	. H
	,
Se assinalou "L Outras atividades", indique qual	V0399
L10 - Agricultura, silvicultura e pesca	Lie [
L20 - Indústria	120
L30 - Alojamento, restauração e similares	130
L40 - Comércio	· ·
L50 - Atividades de transporte e armazenagem	r20 🗖
L80 - Attvidades financeiras e de seguros	ree
L70 - Atividades imobiliarias	170
L80 - Atividades das familias empregadoras	rae
L90 - Outras atividades	190
 Indique qual a <u>principal</u> área geográfica em que a entidade desenvolveu a sua atividade, em 2018. 	(2000)
The second secon	VOSCO
Internacional	, 🗀
Nacional	2 L
Regional	, 📙
Local/ Municipal	· 🗀
Bairro/ Vizinhança/ Freguesia	5

5, Indique queis forem os <u>principais</u> utilizad	tores/beneficiários/clientes de entidade, em 2018	Vosco
Público em geral		, 🗆
Mulheres		2 🗆
Homens		3 D
População idosa (com 65 e = anos)		4 🗆
Crianças (Até aos 14 anos)		5 🔲
Jovens (Entre os 15 e os 24 anos)		. 🗆
Pessoas com deficiência, necessidades es	peciais e/ou problemas de saúde mental	7 🗖
Minorias étnices		• 🗆
Pessoas com necessidades financeiras (inc	duindo pessoas em situação de pobreza, sem abrigo e em risco de exclusão social)	• 🗆
Refugiados / Pessoas que solicitaram a cor	ncessão de asilo	10
Pessoas em situação de dependência (de s	trogas, álecol)	" 🗆
Fiés / Crentes	12	
Comunidade LOBTI (Lésticas, Gays, Bisse	xuais, Travestis, Transexuais, Transgêneros e Intersexuais)	13 🔲
Vitimas de crime e respetivas familias		14 🔲
Reclusos, ex-reclusos e as suas familias		15 🔲
Entidades da Economia Social (Cooperativo	as, Fundações, Misericórdias)	16
Animais		17 🗖
Outros		∞ □
Se assinalou "Outros", indique quais	V0599	
6. Indique o número de cooperadores/asso	ciedos/irmãos inscritos na entidade, em 2018	Total
Cooperadores/associados/rmãos inscritos	em 2018.	(N.º)
Pessoas coletivas ou equiparadas		V0610
Pessoas singulares		V0620
Dos quars, Cooperadores/associados/	rmãos inscritos em 2018 <u>com guotas pagas</u> em 2018:	
Pessoas coletivas ou equiparadar		V0690
Pessoas singulares		V0640

CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - ESTRUTURA ORGÂNICA E RELAÇÕES COM OUTRAS ENTIDADES		
7. Indique quantos níveis hierárquicos existiam na estrutura orgánica da entidade, em 2018		
(Selection grained area opposit)		votoo
3-4		; H
56		;
Mais de 6		. 🖯
8. Indique se a entidade detinha participação social direta noutras entidades <u>nacionais</u> , em 2018		
Indicate a series and costal		
70 E		V0800
Sim		, 🗆
Não> Se respondeu NÃO avance para a questão 10		2 🔲
9. Identifique as entidades <u>nacionais</u> nas queis detinha participação social direta, em 2018		71
(NO-Monthly Lerney (FFL)), planting Network(N)		
Número de Identificação Fiscal (NIF) da entidade participada	V0910	шшш
Percentagem de participação no capital social (%)	V0920	
Percentagem de direitos de voto na entidade (%)	V0930	
10. Identifique os tipos de entidades com os quais a entidade desenvolveu trabalho em rede ou em parceria, em 2018		
(selectorar todas da spolara per comitiva vididas)		V1000
Cooperativas		, 🗆
Associações Mutualistas		2 🔲
Misericórdias		3 🔲
Fundações		4 🗇
Associações com fins altruísticos (sem fins lucrativos)		5 🔲
Entidades abrangidas pelos Subsetores Comunitário e Autogestionário (baldios, coletivos de trabalhadores)		• 🗆
Setor empresarial privado		7 🗖
Setor público		• 🗖
Não desenvolveu trabalho em rede ou em parceria		· 🗇

elle quadro, se oppôse de responte referencia a Mentione des érglice accole. Pessone ao serviço, Prestatione de serviços e Volatilatos devem ses multiament exclusives, rus says, o mesmo extinistso deverá ser contabilizado apenas numa das calagorias (seampine, (1) fie ses membro dos dirigidos sociais fiver um contrato de trabalnn a entidade, deverá ser considerado apintes na casagone, "Mantimos dos órgão sociata" - campo V1100 a não em "Pessasa ao serviço com vinculo laboral" - campo V110 3 No casa especitivo altas associações, os membros das orgitos sociais voluntários devem ser consideradas na categoria "Mandros, dos deplin sociais" - campo V1100 e nã a categoria "Vaturdatina" - campo V1160. (3) No caso da um Indiados da entidada, com vinculo laboral, desemperhar apustriente funções como vistadate, deverá se craiderado spensa na categoria "Pessoas ao servido com virculo labera" - campo V1100 a Alio na categoria "Visuadalina" - campo V1100.) Membros dos desão sociales individuo que determenharam handes nos úntilos sociale de trafficilho nos inscuentes da mathatán, municipale de inscuente da mathatán. esidente do correelho fiscati, hos inembros dos orgâns sociais não deserá considerar os individuos "espiente Krepko de topo: regra gunsi comisponde ao <u>probo social da institución que execus funcións executivas</u> (ex. Direchi, Conselho de Alternativação, Conselho Executiv cosetto Dietro, Mesa Administrativa, etc.), inclando todos os sera mentional Elatres, independentemente de estes, individualmente, podereni exercer ou rabi funçõe aculivia, autinism remunicação ou serem gratificados com aerinas de presença e independentemente de tenem ou rela contrato de trabalho ou visculo lidicinal com Dispenses: redviduos que participación na atividade de emblade, exerciendo barções de planeamente, organização, Idenarqui o continuo designadamente os individuos qui paparam cargos de directo intermidia (ex., diretor de departamento, diretor de verviços, diretor convenzal.), a, ainda, cargos de chefa (ast., chefas de serviço, afielas d sociações, deverão ser considerados também na seccionistas e monitorea. CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - RECURSOS HUMANOS 11. Indique pera o território nacional, em 2018, o número de: No caso des avietades que estregaran a informação Emposacial dirigidades (H.E.) de 2017, as seritose Messoas as Dos quais, do Total sexp femining (N.9) (N.5) high freezewice much responses; selectively, selective-ma-1 2 Membros dos órgãos sociais V1100 dos quais, membros da direção de topo (órgão executivo) V1110 Pessoas ao servico com vinculo laboral V1120 das quais, com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) V1130 Prestadores de serviços com caráter regular V1140 das quais, com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) V1150 Voluntários V1160 das quais, com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) V1170 Membros dos órgãos sociais Direção de topo (órgão executivo) 12. Indique a idade média dos membros da direção de topo (órgão executivo), em 2018 Menos 25-34 35.44 45.54 55-64 Mais de de 25 64 anos anos anos anos anos anos 1 5 3 . × 6 Idade média dos membros da direção de topo (órgão executivo) V1200 13. Indique o número médio de anos de antiquidade dos membros da direcão de topo (orgão executivo), no exercício destas funções, em 2018 Menos 1-4 5.9 30.14 15.10 99.94 Main da de 1 ance anos anos anos anos 24 anos 2 3 4 5 6 7 Antiguidade média dos membros da direcão de topo (ôrgão executivo) V1300 14. Indique o número de membros da direção de topo (órgão executivo) para cada nivel de escolaridade, em 2018 Deverão ser considerados niveis de escolaridade concluídos (e não apenas frequentados) Total de membros Dos quais, do da direção de topo (órgão executivo) (N.9) (N.") Freing Rasing V1400 Ensino Secundário V1410 Ensino pós-secundário não superior V1420 Bachanelato V1430 $\Pi\Pi$ Curso técnico superior profissional V1440 Licenciatura V1450 Mestrado Doutoramento V1470 V1480 Sem nivel de escolaridade 15. Indique o número de membros da direção de topo (órgão executivo), em 2018 Dos quais, do Total sexo feminino (N.º) (N.9 2 Com funções executivas V1500 Com remuneração paga pela entidade ¥1510

V1520

V1530

V1540

V1550

Em regime de voluntariado parameteras o pagamento da sembas do presença ante o recentrado de desp

Em regime de voluntariado (admitrato-se o pagamento de senhas de presença sitro o reemboleo de despesas)

Sem funções executivas

Com remuneração paga pela entidade

28.1.2 Dirigente de topo (exemplos: presidente, presidente da	direção, presidente	e do consel	ho de admi	nistração, p	rovedor)			
16. Indique qual o sexo do dirigente de topo da entidade em fun	ções, em 2018							
(selections spirited and (pgR))							1	V1600
Masculno							,	H
Feminino 17, Indique qual a idade do dirigente de topo da entidade em fur							- 6	
(miscinar greens artis cocilis)	1,005, em 2016		Menos	42.200	00200	12212201	Page 600	220721
A STATE OF THE PARTY OF THE PAR			do 25	25-34 anos	35-44 anos	45-54 anos	55-64 anos	Mais de 64 anos
			anos					
Page 102000 and 1		[]	1	2	3	4	5	
Idade do dirigente de topo		V1700						
18. Indique o número de anos de antiguidade do dirigente de to	po da entidade em f	Menos	2018					
This part is interest total debias (see tors) in a cost is independent		de 1	1-4	5-9	10-14	15-19	20-24 aros	Mais de
		ano	anos	anos	anos	anos	arios	24 anos
0823807621751 E80 E277			2	3	4	5		7
Antiguidade do dirigente de topo na entidade	V1800	H	H	H	H		H	H
Antiguidade na entidade, como dirigente de topo	V1810							
19. Indique qual o nivel de escolaridade do dirigente de topo da			6					
Deverão ser considerados níveis de escolaridade concluídos (e n	do apenas frequents	ados)						V1900
Ensino Básico								: []
Ensino Secundário								2 🗖
Ensino pós-secundário não superior								1 🗍
Bacharelato								4 🔲
Curso técnico superior profissional								s 🔲
Licenciatura								•
Mestrado								7
Doutoramento								
Sem nivel de escolaridade								1
20. Indique qual a relação laboral do dirigente de topo com a en	tidade em funções,	em 2018						
(selections species and operat)								A5000
Contrato de trabalho								. H
Voluntariado Outra								. H
Se assinalou "Outra", indique qual V2099								* -
21. Indique se existiam limites (temporals ou de número de man	datos) anticárais a	o avereirlo	do estan d	a elirimenta e	fe topo de e	otidada em	hunches er	m 2018
(principal aprelia and occida)	outon) apricares o				o nopo on o		,000, 0	V2100
Sim, esses limites decorrem do enquadramento jurídico-normativ	o aplicável a entidad							: [
Sim, esses limites decorrem dos estatutos da entidade	32							, П
Sim, esses limites decorrem quer do enquadramento jurídico-non	mativo, quer dos esta	atutos da en	fidade					3 D
Não								4
22. Indique se o dirigente de topo da entidade exercia esta funçi	ão em regime de ex	clusividade	, em 2018	9				
Department should have the pay.								
								V2200
Sim ==> se respondeu SIM avance para a questão 24								1
Não								2
23. Indique se o dirigente de topo da entidade acumulava funçõ	es noutras entidade	es da Econo	mia Social	em 2018				Age stock a
[selections trains an applies the considera editing]								V2300
Sim, em Cooperativas								. H
Sim, em Associações Mutualistas Sim, em Misericórdias								: H
								, H
Sim, em Fundações								; H
Sim, em Associações com fins altruísticos (sem fins lucrativos) Sim, em Entidades abrangidas pelos Subsetores Comunitário e A	utonesticostrio Chaldis	ns coletions	de trabalha	dores 1				. H
Não acumulava funções noutras entidades da Economia Social	argonal and (care		00 1000010					, H
24. Indique de que forma foi selecionado o dirigente de topo da	entidade em tupoli	an am 2016	CX.					
(settletime power) term oppie)	an account and to appear							V2400
Eleito através dos órgãos sociais								
Nomeado pela entidade								, [
Escolhido através de um processo de recrutamento								3
Outra								29
Se assinalou "Outra", indique qual V2499								17.15.175.1
25. Indique como avalia o grau de autonomia do dirigente de top	po em funções, rela	tivamente à	compreen	são e utiliza	ção de tecn	ologias de i	nformação,	_
(septiment distance ruse dubys)								V2500
Nada autónomo								: 1
Pouco autónomo Moderadamente autónomo								; H
Multo autónomo								: H
Totalmente autónomo								, 11
The state of the s								

26. Indique as très características que melhor descreviam o dirige	nte de topo da er	itidade, em	unçoes, er	n 2018				Tanana 1
Ser atuante								V2600
Assumir as responsabilidades								; H
Liderar pelo exemplo								; H
Pedir ajuda se necessário								: H
Acreditar na inteligência coletiva								: H
Tomar decisões								; H
								: H
Saber reconhecer os méritos								* H
Oferecer feedback								* 1
Reconhecer e respeitar os limites entre cheña e subordinado								* 🗆
27. Indique qual das seguintes afirmações melhor descrevia o esti	lo de liderança q	ue prevalec	a na entida	de, em 201	8			/ <u>/ / / / / / / / / / / / / / / / / / </u>
								V2700
O dirigente de topo tomava as decisões e comunicava-as à sua equ	ipa							1 🔲
O dirigente de topo apresentava o problema, recolhia sugestões e to	omava as decisõe	6						2
O dirigente de topo tomava as decisões e convencia a sua equipa d	os benefícios das	mesmas						3
O dirigente de topo sugeria decisões provisórias e convidava a sua	equipa a discuti-la	8						4
O dirigente de topo permitia que a sua equipa identificasse o proble-	ma, definisse opçõ	les e tomass	e decisões	dentro dos li	mites por ele	definidos		5 🔲
O dirigente de topo apresentava o problema e pedia à sua equipa q	ue tomasse decisi	Ses dentro do	s limites po	r ele estabel	ecidos			• 🗆
O dirigente de topo apresentava as suas ideias e decisões e convid	ava a sua equipa i	a colocar que	stões					7 🔲
ASS2 Pessoas ao Serviço com vínculo laboral								
28. Indique a idade média das pessoas ao serviço da entidade con	vinculo laboral,	em 2018	Washington .					
(unincrear special area organization take area das entraposal)			Menos	25-34	35-44	45-54	55-64	Mais de
			de 25 anos	anos	anos	anos	anos	64 anos
			1			4	-	
		-	-	2	,	-		· ·
Com funções de dirigente (incluíndo seccionistas/monitores)		V2800		H	H	H	H	H
Sem funções de dirigente	2000	V2810	ш	ш	_ 🗀			
29. Indique o número medio de anos de antiguidade das pessoas a	eo serviço da ent	idade com v	inculo labo	ral, em 201	8			
(enversione strenus reuse billigo taxos cargo reus que cupidiosary)		Menos	1-4	5-9	10-14	15-19	20-24	Mais de
		de 1	anos	anos	anos	anos	anos	24 anos
			100000	30000000	H. St. Land	10000000		120,000
	_	1	2	3	4	5	6	7
Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)	V2900							ш.
Sem funções de dirigente	V2910							
30. Indique o número de pessoas ao serviço da entidade com vinc	ulo laboral, com	contratos d	trabalho i	em termo,	em 2018			
Pessoas ao serviço (N.º)						V	1010	\perp
31. Indique o número de pessoas ao serviço da entidade com vinc	ulo laboral afetas	s aos seguin	tes tipos d	e horário, e	m 2018			
90 83 2.20							P	essoas ao
								(N.º)
Horário fixo						- E 16		1111
						Name	1110	+++
Outros horários			viik it iii saa	1001100.001		[Vi	120	
32. Indique o número de pessoas ao serviço da entidade com vinc	ulo laboral, com	deficiência	Incepacida	de), em 201	8			
Deven an conscinants nests party folds at pseudat so survey							P	essoas ao
hemina da Decreto-Lei n.º 17/4/1607, de 19 Julha e de nº 201/2000. de rentificada da frahefrador	NA AN ANDRESS TO			A CHORN OF	2111			(N.º)
Com deficiência						[vs	210	
dos quais, com grau de incapacidade inferior a 60%							1220	##
dos quais, com grau de incapacidade entre 60% e 80%						No.	1230	+++
dos quais, com grau de incapacidade superior a 80%						- Contraction	1240	##
					_			
 Indique o número de pessoas ao serviço da entidade com vinc 	ulo laboral com r	nacionalidad	e estrange	tra, em 201			100	
							P	essoas ao serviço
								(N.9
Países da União Europeia (incluindo o Reino Unido)						[va	1010	TTT
Países fora da União Europeia							320	111
		de la companya de la	other standard					
34. Indique o nível médio de remunerações brutas auferidas pelas	pessoas ao serv	iço da entid	ade com vi	nculo labor		-		
Remuneração média anual bruta por pessoa ao serviço (€)						V3410		
35. Indique as remunerações máxima e mínima das pesso	nas ao serviço	da entidad	le com vi	nculo labo	ral, com !	lunções de	dirigente	(incluindo
seccionistas/monitores), em 2018								
		0	1-1-2-1	Sexo femin	ino		Sexo mi	scuino
Remuneração bruta máxima (C)		V36	10			V3530		
Remuneração bruta mínima (€)		V36	50		ш	V3540		
36. Indique as remunerações máxima e mínima das pessoas ao se	rviço da entidade	a, com vincu	to laboral,			5g, em 2018		and the same
Demographs buts antique #5		Property of		Sexo femin	10	timese 1 F	Sexo mu	accumo
Remuneração bruta máxima (€)		VM		+++	# !	V3630		
Remuneração bruta mínima (€)		V36	50			V3640		

Com funções de dirigente (incluindo seccionesissimonifores) 23 3 4 5 6 7 7 7 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	Prestadores de serviços com caráter regular		dada am 80						
Com funções de disperte (probardo seccionstate/montrores) 230		er regular da enti			100000	11.71	100000	10111000	
Com Lunções de difigerte (problando seccionistas/montrores) Sil. Indique a número médio de anos de antiguidade dos prestadores de sarviças com caréter regular de antidade, em 2018 Minore 1 4 5 9 10-14 15-19 20-24 Mais de la companie de antiguidade dos prestadores de sarviças com caréter regular de antidade, em 2018 Minore 1 4 5 9 10-14 15-19 20-24 Mais de la companie de antiguidade dos prestadores de sarviças com caréter regular de antidade, em 2018 Com lunções de dirigerte (problando seccionistas/montrores) Minore 1 4 5 9 10-14 15-19 20-24 Mais de la companie de antiguidade dos serviças com caréter regular, em 2018 Minicipus os valores/monorários pagos parle entidade parle prestação de serviças com caréter regular, em 2018 Minicipus de dirigerte (problando seccionistas/montrores) Minicipus de dirigerte (problando de dirigerte (problando seccionistas/montrores) Minicipus de dirigerte (problando de dirig				de 25					Mais de 64 anos
Com turgipes de dirigente (problemós es anos de antiguidades dos prestadores de serviços com certeir regular de antidades, em 2018 Minorque o minimor medido de anos de antiguidades dos prestadores de serviços com certeir regular de antidades, em 2018 Minorque o minimor medido de anos de antiguidades dos prestadores de serviços com certeir regular de antidades, em 2018 Minorque o dirigente (problemós escoloristas/montriores) 30. Indique o dirigente (problemós escoloristas/montriores) 30. Indique o variatros/montriores pagos puls entidades pera prestado de serviços com certeir regular, em 2018 Maria Veloraticio pagos no en (s) 30. Indique o variatros/montriores pagos puls entidades pera prestado de serviços com certeir regular, em 2018 Maria Veloraticio pagos no en (s) 30. Indique o variatros/montriores pagos puls entidades pera prestado de serviços com certeir regular, em 2018 Maria Veloraticio pagos no en (s) 30. Indique o variatros/montriores pagos puls entidades de entidades, em 2018 40. Indique o indique de dirigente (problemós escoloristas/montriores) 40. Indique o indique de dirigente (problemós escoloristas/montriores) 40. Indique o número médio de area de antiguidades dos voluntários de sertidades, em 2018 Forma artos 40. Indique o número médio de area de antiguidades dos voluntários de sertidades, em 2018 Forma artos 40. Indique o número médio de area de antiguidades dos voluntários de sertidades, em 2018 Forma artos 40. Indique o número de loris de trabalho anualis prestades por voluntários, em 2018 Forma artos 40. Indique o número de horas de trabalho anualis prestades por voluntários, em 2018 Forma de dirigente (problemós de dirigente (problemós escoloristas/montriores) 40. Indique o número de horas de trabalho anualis prestades por voluntários, em 2018 Forma de dirigente (problemós de dirigente (problemós escoloristas/montriores) 40. Indique o número de horas de trabalho anualis prestades por voluntários, em 2018 Forma de dirigente (problemós de despera de porteir de acide									
Sem harpples de drigertes con cimiero médio de anos de antiguidades dos prestadores de serviços com center regular de antidades, em 2018 Montague o número médio de anos de antiguidades dos prestadores de serviços com center regular de antidades, em 2018 Montague o minero de diferente (prulairos seccionistas/montares) 1	Com tunches de dirinante (incluindo escriptistas impritores)		[V2200]	n	ń	n	Ü	n	П
38. Indique a número médio de anos de antiguidade dos prestadores de servições com certifer regular de antidade, em 2018	SKANTHALINGSERSET		Sametra de la constante de la	H	H	Н	H	Н	Н
Marrios de 1 1-4 6-9 10-14 15-19 20-24 Mais ano de disperte (prolumb secoloristas/morntones)		res de servicos o	Name and Address of the Owner, when the Owner, when the Owner, where the Owner, which is the Owner, whic	ecular da e	ntidade, en	2018	head		
Com Lunções de dirigente (inclumido seccionistas imonitores) De Indique ou subreva-frence fronte pagos pela entidade pela prestação de serviças com caráter regular, em 2018 As aces de dirigente (inclumido seccionistas imonitores) De Indique ou subreva-frence fronte de Serviças de Serviças com caráter regular, em 2018 As aces de dirigente (inclumido seccionistas imonitores) De Indique ou subreva-frence fronte de Serviças de Serviças com caráter regular, em 2018 As aces de dirigente (inclumido seccionistas imonitores) De Indique a lánde media de serviças de Serviças de Serviças com caráter regular, em 2018 Com Lunções de dirigente (inclumido seccionistas imonitores) De Indique a lánde media de serviças de Serv				diament.	200		15.10	20.24	Mais de
Com funções de dirigente (incluindo secoloristasimonitores) 1	Company of the Compan				7.0-00.00	200000000000000000000000000000000000000	1000		24 anos
Com funções de disperte (proluirdo seccionistas/monitores) 100 1 100 1						29			¥
Sum funções de dirigente 19. Indique o valores/honorários pagos pela entidade pela prestação de serviços com caráter regular, em 2018	Com funcões de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)	V3800	П	Ė	n	n	ń		ń
95. Indique os valores/honorários pagos pela entidade pela prestação de serviços com caráter regular, em 2016 As cases das estaces que en empagas de deseguar de la completa del completa de la completa de la completa del completa de la completa d			H	H	H	Ħ	H	H	H
National processor and the company of the company o	39. Indique os valores/honorários papos pela entidade pela prestu		com caráter	regular, en	2016				
Voluntarios com funções de dirigente (incluindo seccionistas/montiones) Vo	[2] 이 사람이 살아가 되었다면 하는 아이를 하는 것이 되었다면 하는데 되었다면 하는데								
### April Indique a lidade middis dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a lidade middis dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a lidade middis dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro middio de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro middio de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro middio de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro middio de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro midro de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro midro de entidade dos voluntários de entidade, em 2018 ### April Indique a midro de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) ### April Indique a midro de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) ### April Indique a midro de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) ### April Indique a midro de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) ### April Indique a midro de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração regulare ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração regulare ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a principiad dirigente, com colaboração coasional ### April Indique qual a p	(1890) " Art pré-propriet AA. Sit maler mater Add Aix el trans l'accertes, pr	or flavor, advanture-s				200.00			
40. Indique a idade média dos voluntários de entidade, em 2018 Marcol de 25 anos anos anos anos anos anos anos anos	Control of the Contro					V3910			
Manos 25-34 35-44 45-54 50-64 Main across agreement and across ac									
de 25 de 25-de 25-	40. Indique a idade media dos voluntários da entidade, em 2018								
Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) 1 2 3 4 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	десоби диници чета продо рага папа чета пах поверпляці				25-34	35-44	45-54	55-64	Mais de
Com funções de dirigente (inclurido seccionistas/monitores) 41. Indique o mirror medio de anos de antiguidade dos voluntários de entidade, em 2018 Menos 1-4 5-9 10-14 15-19 20-24 Mais 19-14 15-19 20-24 Ma									64 anos
Sem surpões do dirigente 41. Indique o número médio de anos de antiguidade dos voluntários da entidade, em 2018 Menos do 1 4 5.9 10-14 15-19 20-24 Mais do 1 4 5.9 10-14 15-19 20-24 Mais anos anos anos anos anos anos anos ano				1	2	. 3	4	- 5	6
41. Indique o número médio de anos de antiguidade dos voluntários da entidade, em 2018 Manos 1.4 5.9 10.14 15.19 20.24 Main ano anos anos anos anos anos anos anos	Com tunções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)		V4000						
Manual 1-4 5-9 10-14 15-19 20-24 Main dis 1 1-4 5-19 10-14 15-19 10	Sem funções de dirigente		V4010						
do 1 1 14 anno anos anos anos anos anos anos anos	41. Indique o número médio de anos de antiguidade dos voluntári	ios da entidade, e	m 2018						
Com hunções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) Verito 1	(sumotorar apenas area syplo-pass pass area das assignment			1.4	5.0	10-14	15.19	20.24	Mais de
Com hunções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) Sem hunções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) Val10 42. Indique o número de horas de trabalho anuais prestadas por voluntários, em 2018 42. Indique o número de horas de trabalho anuais prestadas por voluntários, em 2018 42. Indique o número de horas de trabalho anuais prestadas por voluntários, em 2018 43. Indique qual o mánções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores) Voluntários sem hunções de dirigente, com colaboração ocasional 43. Indique qual o grincipal domínio em que se inseriram as eções de voluntáriado promovidas pela entidade, em 2018 44. Indique qual o grincipal domínio em que se inseriram as eções de voluntáriado promovidas pela entidade, em 2018 45. Indique qual o grincipal domínio em que se inseriram as eções de voluntáriado promovidas pela entidade, em 2018 46. Indique qual o grincipal domínio em que se inseriram as eções de voluntáriado promovidas pela entidade, em 2018 47. Apúb a social 58. Cultura e difesa do património Desporto Antibiorio 59. Cultura e difesa do património Desporto 60. Desporto 61. Desporto 62. Desporto 63. Desporto 64. Indique se os voluntários de desporta a deservolvimento 65. Desembolvimento da vida associativa e da economía social 66. Desembolvimento da vida associativa e da economía social 67. Desembolvimento da vida associativa e da economía social 68. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoals e de responsabilidade civili contratado pela entidade, em 2018 58. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoals e de responsabilidade civili contratado pela entidade, em 2018 58. Não em 20. Se respondes NÃO avance para a questão 47 59. Lindique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2018:									24 anos
Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/montrores) Sem hunções de dirigente (incluindo seccionistas/montrores) Voluntários com funções de dirigente (incluindo seccionistas/montrores) Voluntários com funções de dirigente (incluindo seccionistas/montrores) Voluntários sem hunções de dirigente, com colaboração regular Voluntários sem funções de dirigente, com colaboração regular Voluntários sem proficial de commina se colaboração regular Voluntários sem proficial de consumidor Desenvolvimento 10				2	3	4	5	6	7
42. Indique o número de horas de trabalho anuais prestadas por voluntários, em 2018 Voluntários com funções de dirigente (incluindo saccionistas/monitores) Vezito Vezi	Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)	V4100	П	П	П		П	П	П
42. Indique o número de horas de trabalho anuais prestadas por voluntários, em 2018 Voluntários com funções de dirigente (incluindo saccionistas/monitores) Voluntários sem funções de dirigente, com oclaboração regular Voluntários sem funções de dirigente, com oclaboração ocasional 43. Indique qual o grincipal dominio em que se inseriram as eções de voluntarisdo promovidas peta entidade, em 2018 (A) CIVIGO CIVIGO A) Sacido Cidura e defesa do património Cultura e defesa do património Delesa do consumidor Couperação para o deservolvimento Empresço e formação profesional Rainaseção social Rainaseção social Rainaseção social Rainaseção social Rainaseção social Rainaseção social Rainaseção porte da vida associativa e da economía social Protogão civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Protogão civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Protogão civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Protogão civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Protogão civil Sem, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado peta entidade, em 2018 (V4) Sim, o seguro contratado peta entida		V4110	Ħ	Ħ	Ħ	Ħ	Ħ	Ħ	Ħ
43. Indique qual o principal dominio em que se inseriram as ações de voluntariado promovidas pela entidade, em 2018 Cívico 1	요시하다 된다. 보고 있는 경기가 하면 하면 하면 하면 하면 되었다. 그 때 때 하면 가지 않는데 없는데 하면 되었다.							111	+++
Civico 1 Ação social 2 Saúde 3 Gúsceile 3 Cúbricia 5 Cúbricia 5 Cúbricia 5 Cubra defesa do património 5 Desporto 6 Anchiente 5 Delesa do consumidor 9 Cooperação porta so desenvolvimento 9 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formação porta social 11 Protoção divil 13 Emprego e formação porta e desenvolvimento 11 Emprego e formação porta e desenvolvimento 11 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formação porta e desenvolvimento 11 Emprego e formação porta social 11 Emprego e formação porta e desenvolvimento 11 Emprego e formação porta e desenvolvimento 11 Emprego e formação profusional 11 Emprego e formaçõe forma e f		s de voluntariado	promovidas	pela entid	ade, em 201	8			
Ação social Saúde Saúde Educação Cúltura e diefesa do património Desporto Anchiente Delesa do consumidor Delesa do	[42] H. B. H. G. M. M. S.								V4300
Saúde Educação Céficia Cúficia Cúficia Cultura e defesa do património Desporto Ambiente Defesa do consumidor Cooperação para o desenvolvimento Emprago e formação profesional Reinserção social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção divil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção divil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção divil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Vultor Se assinatiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoals e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 V44 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia 1900go os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia 1900go os voluntários Não 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V46 Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aco voluntários, em 2018:	Civico								1
Educação Ciência Cultura e defesa do património Desporto Anctionate Defesa do consumidor Defesa do consumidor Cooperação para o deservolvimento Emprego e formação profissional Reinseção social Proteção civil Desembylimento da vida associativa e da economía social Proteção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatio "Outro", indique qual V4399 44. Indique se o so voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Não 45. Indique se a entidade reembotisou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V44 Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários estavam abrangia todos os voluntários es									2 🔲
Cúltura e defesa do património Desporto Aerthiente Defesa do consumidor Cooperação para o desenvolvimento Emprego e formação professional Reinseção social Proteção do voluntariado e da social Proteção do voluntariado e da socialario dade social Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariodade social Outro Se assinaiso "Outro", indique qual Viagre 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Não 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 Viagre de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2018:	3703 (· 📙
Cultura e defesa do património Desporto Antibiente Defesa do consumidor Cooperação para o deserviolvimento Emprego e formação profesional Reinserção social Proteção civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Proteção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatiou "Outro", indique qual V4.099 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 V45 Sim os seguro contratado pela entidade abrangia todos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 V46 Indique de forma aproximado, o total de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018	8 Y 10 C T 1								· H
Desporto Ambiente Defesa do consumidor Cooperação para o desenvolvimento Emprego e formação profissional Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sin os seguro contratado pela entidade									; H
Aerbiente Defesa do consumidor Cooperação para o desenvolvimento Emprego e formação profissional Reinseção social Proteção civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Proteção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários \$\frac{V44}{55}\$ \$\frac{V45}{55}\$ \$\frac{V45}{55}									; H
Cooperação para o deservolvimento Emprego e formação profissional Reinsecção social Profeção civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatou "Outro", indique qual V4398 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45 Sim Não sico Se respondeu NAO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsades aos voluntários, em 2018:	NOTE: 100 CO.								H
Emprego e formação profissional Reinserção social Proteção civil Desemvolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia segunas albams voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia segunas albams voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia segunas albams voluntários Sim os seguro contratado pela entidade abrangia segunas albams voluntários 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45 Sim Não sico Se respondeu NÃO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsades aos voluntários, em 2018:	Defesa do consumidor								, 🗇
Reinserção social Proteção civil Deservolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatou "Outro", indique qual V4099 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Não 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V46 Sim Não sim Sim responde NÃO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsades aos voluntários, em 2018:	Cooperação para o desenvolvimento								10
Protegão civil Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinaiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia apenas absums voluntários Não 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 Sim Não sec Se respondeu NÃO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsades aos voluntários, em 2018:	Emprego e formação profesional								11 🔲
Desenvolvimento da vida associativa e da economía social Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinatiou "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia epenas eleuns voluntários Não 3 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 Sim Não esco Se respondeu NÃO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2018:	360100000000000000000000000000000000000								12
Promoção do voluntariado e da solidariedade social Outro Se assinato "Outro", indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 V44 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia genas alguns voluntários 2 : 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45 Sim Não esco Se respondeu NAO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsades aos voluntários, em 2018:									n 🔲
Outro Se assinatou 'Outro', indique qual V4399 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 V44 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia apenas algunas voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia apenas algunas voluntários 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45 Sim Não enco Se respondeu NAO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2018:									* H
Se assinatiou "Outro", indique qual V42999 44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Não 2	[2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017] [2017]								" H
44. Indique se os voluntários estavam abrangidos por seguro de acidentes pessoais e de responsabilidade civil contratado pela entidade, em 2018 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia apenas alcuns voluntários 2	NATE OF THE PROPERTY OF THE PR								, L
Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários 1 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia todos os voluntários 2 Não 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45. Sim		seidantae asses	is a de ser	nashitida d	a chill cort	atado nate	entidada co	2016	_
Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia <u>sodos</u> os voluntários 1 Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia <u>epenas efeuns</u> voluntários 2 5. Não 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 V45. Sim Não ==> Se responde un NÃO avance para a questão 4? 2 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2018:		scidemes pessoa	is e de respo	onsabiiidad	e civil conti	atago pera	entidade, en	2018	V4400
Sim, o seguro contratado pela entidade abrangia <u>apenas alcuns</u> voluntários 2 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 ***********************************		ios							, [
Não 3 45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas realizadas no exercício de trabalho voluntário, em 2018 1									2 🗖
Sim 1 1 Não exo Se respondeu NÃO avance para a questão 47 2 1 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2016:	[3 🗌
Sim Não suco Se respondeu NÃO avance para a questão 47 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolisadas aos voluntários, em 2016:	45. Indique se a entidade reembolsou os voluntários de despesas	realizadas no ex	ercicio de tr	abalho volu	intário, em 2	2018			SEX SPECIAL DE
Niko ==> Se respondeu NAO avance para a questão 47 2 46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolisadas aos voluntários, em 2016:	The state of the s								V4500
46. Indique, de forma aproximada, o total de despesas reembolsadas aos voluntários, em 2016:									1
	Não ==> Se respondeu NAO avance para a questão 47								,
Total de despesas reembolisadas aos voluntários (E) Vasco Va	[das aos voluntári	ios, em 2018			-	-		

PRÁTICAS DE GESTÃO DA ENTIDADE - ESTRATÉGIA, MONITORIZAÇÃO, INFORMAÇÃO	E TECNOLOGIAS					
47. Indique o que melhor descrevia a postura estratégica da entidade, em 2018				V4700		
Sobrevivência (redução de custos, desinvestimento)						
Manutenção (estabilidade e sustentabilidade)				;		
Crescimento (diversificação, expensão, internacionalização)				. H		
Desenvolvimento (inovação social, cooperação, parceria, ou fusão com outras entidades)				: H		
48. Indique o que melhor descrevía a orientação da entidade no que respeita aos bens e/ou	senios no quadro	da sua intervencia	o social em 2018			
(selections of the market describes a commission of a selection of the respect and period of the commission of the commi	serviços no quadro	ou sou start variça	o social, em 2016	V4800		
Aposta em bens e/ou serviços já existentes				. 🗆		
Aposta em novos bens elou serviços				2		
Ambas				, _		
49. Indique o que melhor descrevia a orientação da entidade no que respeita à organização	e práticas de gestá	o, em 2018		W-114-11-12		
participa dema una pigliar				V4900		
Aposta na organização e práticas de gestão já existentes Aposta em novas práticas de gestão e/ou alteração da estrutura organizacional				: H		
- 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.				: H		
Nenhuma orientação				, п		
 Indique o que melhor descrevía o calendário dos objetivos estabelecidos para o principi em 2018 	al bem e/ou serviço	da entidade no qu	adro da sua interv	enção social,		
(Ashchmingsmill) (mix spyth))				V5000		
Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)				1 🔲		
Essencialmente de longo prazo (1 ou mais anos/mandato conforme os estatutos)				2 🔲		
Combinação de curto e longo prazo				, 🗆		
Não existiam objetivos> Se respondeu "Não existiam objetivos" avance para a questão 53				4 🔲		
51. Avalie o grau de ambição dos objetivos estabelecidos para a entidade, em 2018				V5100		
Nada ambicioses				1 [
Pouco ambiciosos				, 11		
Moderadamente ambiciosos						
Multo ambidiosos				4 17		
Totalmente ambiciosos				, 🗆		
52. Availe o grau de sensibilização das pessoas que contribuiram para a atividade da entida	ide, para os objetivo	os estabelecidos er	m 2016			
(makerinse apartias seria (ggda) pora saddi anna das compretas).	Órgãos		Prestadores			
	sociais	Pessoas ao serviço com	de serviços com caráter	Voluntários		
	1000000	vinculo laborali	regular			
535-36-3-0-34-393-96	V5200	V5210	V5220	V5230		
Neda sensibilizadas	1 🔲	1 🔲	1 🔲	1 🔲		
Pouco sensibilizadas	2	2 🔲	1	2 🔲		
Moderadamente sensibilizadas	1 🔲	3 🔲	1 🔲	3		
Multo sensibilizadas	4 🔲	4 🔲	4 <u></u>	4		
Totalmente sensibilizadas	3 🗆	s 🗆	s 🔲	s 🗆		
53. Indique se utilizou algum destes indicadores-chave na monitorização/avallação do dese	mpenho da atividad	e desenvolvida pei	a entidade, em 201	V5300		
Evolução do volume de negócios						
Evolução das receitas próprias				; H		
Total do ativo líquido				: H		
Número de associados/utertes/clientes				: H		
Evolução do volume de atos de serviço praticados				: H		
Não utilizou indicadores-chave para monitorizar/ avallar o desempenho da atividade desenvolvi	da			. H		
54. Availe o grau de envolvimento das pessoas que contribuiram pera a atividade da entide:		omada da decisão	no oue reenalte à	efetecio		
de tarefas, em 2018	oe no processo de t	ornada de decisao	Prestadores	estayao		
(Sent-Clinar agains cars applicant excel area day softgartes)	Órgãos	Pessoas ao	de serviços	Voluntários		
	socials	serviço com vinculo laboral	com carâter regular			
of the model to all the basis in	V5400	V5410	V5420	V5430		
Nada envolvidas		± 🔲	1 🔲	1 🔲		
Pouco envolvidas	2 🔲	2 🔲	z 🔲	2 🔲		
Moderadamente envolvidas	1	, 🗆	· 🗆	1		
Muito envolvidas	4 🔲	· 🗆	. 🗆	· 🗆		
Totalmente envolvidas	5	5	5	5		

55. Availe o grau de envolvimento dos cooperadores/associados/irmãos da entidade nos seguintes processos, em 2018	
Deficiency spense one legal ones cade one discretion	
Definição de orientação	Tomada de
estratégica	decisão
V5500	V5510
Nada envolvidos 1	1 🔲
Pouco envolvidos 2	2 🔲
Moderadamente envolvidos 3	ı 🗆
Multo envolvidos 4	4 🗆
Totalmente envolvidos s	5
56. Indique o que melhor descrevia a atuação da entidade quando confrontada com problemas relacionados com os bens aíou serviços no quadro d Intervenção social, em 2018	e sue
(juriscionia appropri simpi depliki)	V5600
Resolução do problema sem tomada de ações adicionais	1 🔲
Resolução do problema com tomada de ações para que não acontecesse de novo	2
Resolução do problema com tomada de ações para que não acontecesse de novo e melhoria dos processos para antecipar problemas semelhantes	3 🔲
Nonhuma ação foi tornada	• 🗆
57. Indique se a entidade tinha websitelpägina eletrônica, em 2018	
Charge-counts research report of	V5700
Sim	, H
Não	, 1
Em construção	3 📙
58. Indique se a entidade utilizava as redes sociais (Facebook, Linkedin, Twitter, entre outras), em 2018	7-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-20-
(witecome agreems serie applica)	V5800
Sim	1 🔲
Não	2
59. Indique qualiquais o(s) objetivo(s) da utilização do website a/ou redes sociais, em 2018	5 400 800 -0
(milestoner findes as njoydes systeminols)	V5900
Apresentação da entidade, missão, organização e contactos	1
Prestação de contas (plano de atividades, orçamento, divulgação dos relatórios e contas, indices de impacto social)	2 🗆
Publicitação das atividades desenvolvidas pela entidade e notícias relacionadas com o âmbito institucional e de ação	3 🔲
Outras	** 🗆
Se assinatou "Outras", indique quais V9999	
60. Indique de que forma os principais resultados e/ou outros indicadores-chave de desempenho da entidade foram divulgados, em 2018	
(malestronal forms and opposite agricultural)	V6000
Portal interno	1
E-mail	, [
Newsdetter	
Cartazes informativos	. H
Quadros afixados em vários locais	. H
Reuniões de equipa	: H
Website	; H
Redes socials	. H
Relatórios, apresentações (power point), dashboards ou infografias	: H
Não houve divulgação de resultados	, H
61. Avalle qual o grau de disponibilidade da informação para tomada de decisão e apoio ao deservolvimento das funções na entidade, em 2018	[[]
(unscious susmissiums oppile)	V6100
Nada disponivel	. H
Pouce disponivel	, H
Moderadamente disponível	, 📙
Multo disponivel	٠ 🗀
Totalmente disponivel	5
62. Indique de que fontes os dirigentes (incluindo seccionistas/monitores) da entidade retiraram ensinamentos sobre práticas de gestão, em 2018	
(anticipate States) an appoint application (V6200
Ações de formação internas	ı 🗆
Formação profissional conferida pelas entidades formadoras certificadas	2 🔲
Formação em entidade pertencente aos ensino superior (confere o grau académico ou realização de pós-graduações)	, 🗆
Participações em conferências, seminários e /ou workshops	. 🗆
Fornecedores	5 🗆
Cooperadores/associados/irmãos	. 🖂
Utilizadores/beneficiários/clientes	, [
Confederações e outras entidades de grau superior	. 🗂
Outros órgãos estatutários	, \sqcap
Novos dirigentes e trabalhadores	ь П
De nenhuma fonte	17

63. Indique se a entidade contratou consultores externos para ajudar a melhorar alguma das áreas de gesti	ão, em 2018	# B
(mestion) (lights that (EE))		V6300
Sim		1 🗆
Não> se respondeu Não avance para a questão 65		2 🔲
64. Indique o tipo de consultores externos contratados pela entidade, para ajudar a melhorar alguma das ár	reas de gestão, em 2018	81 83
(minima trina sa apytin apilistory)		V6400
Empresa (privada)		. 🗆
Entidade da Economia Social		2 🔲
Empresario em nome individual		3 🔲
Instituição do ensino superior (universidade ou politécnico)		. 📙
Outro		99 📙
Se assinalou "Outro", indique qual V6499		
65. Indique se a entidade utilizou algum sistema de gestão documental digital, em 2018		-
(sentium) aprillas una applitó		V6500
Sim		1 L
Não		2 D
68. Indique o número de reclamações recebidas/registadas na entidade, em 2018	545003355	
Reclamações recebidas (N.º)	V6610	шшш
87. Indique se a entidade realizou algum questionário de avaliação da satistação dos seus utilizadores/bene	eficiários/clientes, em 2018	No. 180
minimotor glassic articles (AV)		V6700
Sim		
Não		≉ □
68. Indique se a entidade elaborou ou dispõe dos seguintes documentos e se os mesmos foram divulgados	s no seu website/página eletró	nica
(umundour apienas uma ropile piece sisto cara situ culligaretra)	Elaborados/	Divulgados no
	Existentes	website/página
	T. SERVICE A	eletrónica da entidade
		2
ALKO MARKO CONTRACTOR	Sim Não	Sim Não
Plano estratégico (abrangendo, pelo menos, 3 anos).		V6801
Plano de atividades referente a 2018	V6802	V6803
Orçamento referente a 2018	V6804	VEROS
Diagnóstico de necessidades de formação para 2018	V6806	V6807
Plano de formação para 2018	V6608	(4809)
Relatório de atividades referente a 2018	V6810	V6611
Relatório e contas referente a 2018	V6812	V6813
Manual de procedimentos	V6814	V6815
Código de conduta	V6816	V6817
Código de ética	V6816	V6019
Relatório de responsabilidade social referente a 2016	V6820	V6821
Relatório de Impacto Social	V6822	V6853
Relatório de auditoria interna	V6824	V6825
Relatório de auditoria externa	V6626	V6827
89. Indique o método de medição do impacto social da entidade, em 2018		100000000
(majorces) pages en abblee shighest)		V6900
Balanced Scorecard (BSc)		1 🔲
Ongoing Assessment of Social Impacts (OASIS)		2
Poverty Social Impact Assessment (PSIA)		3 E
Social Costs-Benefit Analysis (SCBA)		. \square
Social Return on Investment (SROI)		s 🗆
Outro		99
Se assinalou "Outro", indique qual Vesse		
Nerhum método		6 D

PRÁTICAS DE GESTÃO DA ENTIDADE - RECURSOS HUMANOS							
79. Indique que prétices de gestão de recursos humanos forem levadas a cabo na entida	de, em 201	8					
(Action of Notes at Action of Print)							V7000
Recurso a pelo menos um dos seguintes métodos de seleção de pessoal, testes psicológico		e aptidão; té	cnicas de i	imuleção			. 🗀
Aposta na contratação de recém licenciados com vista à sua formação e retenção na entida							. 🗀
Aposta na contratação de quadros especialistas com experiência relevante para a função a	desempen	NMF:					. 📙
Incentivo à participação e valorização das iniciativas dos trabalhadores							٠ 🗀
Incentivo à autonomia dos trabalhadores							5
Incentivo à mobilidade interna dos trabalhadores							
Programas de formação formal que transmitam aos novos trabelhadores os conhecimentos	necessário	s pera dese	mpenharer	n a sua funçã	o (capacitação	0}	, 🗆
Oportunidades de desenvolvimento que aumentem as possibilidades de promoção dos trabi-	alhadores e	de progres	são na car	reira			• 🔲
Avallação de desempenho formal dos trabalhadores, baseada em objetivos							• Ц
Disponibilização de prémios de desempenho aos trabalhadores						- 3	
Nerhuma prática						- 1	1 📗
71. Indique se forem atribuídos prémios de desempenho anuais às pessoas ao serviço, e	m 2018						
(managed growns are opposed							
							V7100
Sim, pelo cumprimento dos objetivos definidos pela entidade							
Sim, por outros critérios							, H
Não ==> se respondeu NÃO avance para a questão 74							: H
 Indique a melhor estimativa da percentagem de pessoas ao serviço que receberam pro 	rémios de	desempent	o anuais,	em 2018			
Variational annual una specifi (Avia 2005) who the amages like		1-20%	21-40%	41-60%	61-80%	Mais de	Não
		1120%	21-40%	41-60%	61-80%	80%	aplicável
		1					
Contrate to the second but the contrate to the second but the seco		Ċ					
	V7200	H	H		H		H
Sem tunções de dirigente	V7210						
73. Indique em que se basearam os prémios de desempenho anuais atribuídos às pessos	es eo servi	ço, em 201					
(making the first and propose growning programmes and data companies)		Desemper		esempenho	Desempe	oho	
		individual- trabalhad		equipa de	da entida		ros critérios
		10000000	or	trabalho			
1948 A 4 P C DO C 4 W 1 A 8 C P M C SACONO TO A 1950 M C 1 A 1950 M C 1		- 1		2	3		4
Com funções de dirigente (incluindo seccionistas/monitores)	V7300	ш		Ш			
Sem funções de dirigente	V7310						
74. Indique em que se basearam as promoções das pessoas ao serviço de entidade, em 2	2018						
parameter parameter and apply parameter are supported				- (Com funções o		
				di	rigente (inclui		m funções
					monitores)	de	drigente
					_	-	-
					V7400	L	V7410
Apenas no desempenho e capacidades	980 DE 182	NO OTEN			, H	1	
Em parte, no desempenho e capacidades e, em parte, noutros fatores (exemplo: antiguidad	e ou ligaçõ	es familiares	0		2		
Principalmente noutros fatores (exemplo: antiguidade ou ligações familiares)					3 D	3	
As pessoas ao serviço não foram promovidas					4 🔲	4	
75. Indique se, em caso de identificação de situações de beixo desempenho, existiu algu	m tipo de	oonsequên	sie pere es	pessoas ao	serviço, em :	2018	4.40
							V7500
Sim							, [
Não em Se respondeu NÃO avence para a questão 77							
	0.000	C. Caraci			2750 000		
76. Indique em quanto tempo após a identificação do baixo desempenho as pessoas ao s	serviço for	am sujeitas	a cada un	ne des segui	ntes consequ	rências, em	2018
Improve the set has the print out that a set in the set of the set			Até 3	Entre 3			amente ou
			meses	mese		101	nunca
	5.5		1	2		3	4
Programa intensivo de formação	- 1	V7800					
Realocação noutras funções	3	V7610					
Cessaplio do contrato de trabalho	- 1	V7620			ſ		
77. Indique a sua melhor estimativa da percentagem de pessoas ao serviço que auferiam	a retribui	do minime	mensel o	rentide (vol	so salário mi	nimo), em 20	118
Pessoas ao serviço (%)						V7710	
	RESIDENCE:	Silver and the	3000	ALC: NO DECEMBE			
78. Indique se a entidade praticou uma política de igualdade/paridade salarial entre home	ens e mulh	eres, no qu	e se refer	as pessoes	ao serviço, e	m 2018	
Section of the set of the Art Art							V7800
Sim							1
Não							,

eľou nos cargos dirigentes (incluindo seccionistas/monitores), em 2018	V7900
Sim, apenas para os órgãos sociais	1 [
Sire, apenas para os cargos dirigentes	, [
Sim, para os drgilos sociais e para os cargos dirigentes	, 🖂
Não	
80. Indique que medidas de conciliação de vida profissional e pessoal das pessoas ao serviço foram adotadas pela entidade, em 2018	***************************************
(minorial fallo or opping species)	V8000
Teletrabalho	1 🔲
Flexibilidade de horários	2 🔲
Redução da jornada laboral	3 🔲
Compactação da jornada laboral (jornada continua)	4 🗖
Possibilidade de dedicar parte da jornada laboral à resolução de assuntos pessoais (ex.: dispensa de uma manhã ou tarde)	s 🗖
Semana de trabalho de 4 dias	• 🗖
Licenças de parentalidade com duração superior à prevista na legislação nacional	, 0
Regime de trabalho a tempo parcial	• 🗖
Outra	29 I
Se assinalou 'Outra', indique qual Vecce	
Nechuna medida	

BE PRÁTICAS DE GESTÃO DA ENTIDADE - MEIOS DE FINANCIAMENTO						
81. Indique os montantes recebidos (em euros) pela entidade, em 2018			Val (e	-		
Vendas de mercadorias	V8100	П	T	TT	П	
Vendas de produtos (acebados, intermédios, subprodutos, desperdicios, residuos, refugo)	1/8101	\Box	TT	TT	T	
Vendas de ativos biológicos	V8102		T	TT	T	T
Prestações de serviços	V8103	T	T	11	T	T
Prémios Brutos de Seguros Emitidos (apenas para entidadas do setor segurador)	Y8104	T	T	TT	T	T
Serviços e Comissões Bancárias (apenas para entidades do setor bancário)	Vetos	T	\top	T	T	
Quotas pagas por cooperadores/associados/irmãos	V8106	T	T	TT	T	
Donativos	V8107		TI	TT	T	
dos quais, donativos de particulares	V8108	T	T	TT	T	T
dos quais, donativos de empresas	V8109	T	T	TT	T	
dos quais, crowdfunding	V8110	I	TI	TT	T	T
dos quais, consignação de IRS/ IVA	V8111	H	T	TT	T	T
dos quais, mecenato	V8112	T	77	TT	Ħ	$\overline{}$
Empréstimos	V8113	H	T	TT	Ħ	
dos quais, empréstimos bancários	V8114	H	T	TT	Ħ	_
dos quais, crowdending	V8115	H	+	++	Ħ	_
Transferências ou subsidios	V8116	H	+	++	Ħ	#
das quais, transferências ou subsidios referentes a Acordos de Cooperação celebrados com a Administração Pública	V8117	H	+	++	Ħ	#
das quais, outras transferências ou subsidios concedidos por serviços ou entidades públicas	10111	-	-	-	-	
(com origem nacional ou do Resto do mundo)	V8118		П	П	П	
das quais, outras transferências ou subsídios concedidos por serviços ou <u>entidades privadas</u>						
(com origem nacional ou do Resto do mundo)	V8179					
das quais, transferências ou subsídios ao investimento (relacionados com ativos fixos tangíveis e intangíveis)	V#120		П	П	П	
das quais, investmento realizado por Investidores Sociais	V8121		П	ш	\Box	
Juros e rendimentos de investimentos	V8122					
Rendas de terrenos (sem <u>edificios</u> implantados)	V8123		TI	TT	П	
Dividendos	V8124		П	TT	П	
Outros rendimentos e ganhos	V8125		T	T	П	
82. Indique se a entidade obteve financiamento de fontes estrangeiras, designadamente da União Europeia (Fundos Co	munitários) o	u outro	seme	thante	6, 60	2018
(Anticoper Afarrina seria (Afarri)					V	8200
Sim					1	
Não					2	
83. Indique se a legislação aplicável à entidade permitia a distribuição de excedentes aos cooperadores/associados/im	nãos, em 2018	ř.)				
(princetor special arts upplie)					V	9300
Sm					1	
Não ⇒x> Se respondeu NÃO avance para a questão 87					2	
84. Indique se os estatutos da entidade previam a distribuição de excedentes aos cooperadores/associados/irmãos, en	2018					
(militaria specia and applic)					V	8400
Sim					ı [
Não ==> Se respondeu NÃO avance para a questão 86					2	
85. Indique se os estatutos da entidade permitiam a distribuição de mais de 50% dos excedentes anualmente gerados o	os coopered	res/ass	ociado	svirmë	ios, 6	m 2018
(with count reported count regular)					Tv	8500
Sim					1	
Não =>> Se respondeu NÃO avance para a questão 87					2	Ħ.
86. Indique se a entidade distribuiu mais de 50% dos excedentes anualmente gerados aos cooperadores/essociados/in	nãos, em 201				-	
The state of the s					-	8600
Sim					, -	
Nilo					,	Ħ
A entidade não gerou excedentes passíveis de distribuição em 2018					. !	Ħ
to be considered to the Second State State of the Constitution of					- 1	

EL PRÁTICAS DE GESTÃO DA ENTIDADE - SISTEMAS DE GESTÃO E RESPONSABILIDADE SOCIAL	
87. îndique se a entidade detinha alguma das seguintes certificações, em 2018	O
(United Maria applies a Salaria)	V8700
Certificação da Qualidade - Norma ISO 9001	1 [
Certificação Ambiental - Norma ISO 14001	, 🗆
Certificação de Responsibilidade Social - Norma ISO 20000	, 🗆
Certificação de Gestão da Responsabilidade Social - SA 8000	. 🗆
Certificação de Entidade Familiarmente Responsável - efr 1000	, \Box
Nenhuma das certificações anteriores	. 🗆
86. Indique se a entidade tinha sistema de saúde e segurança no trabalho, em 2018	1414-3611
(militaritae) aparitati turna egiçikti	V8800
Sin	1 🔲
Não	2.
89. Identifique as iniciativas de responsabilidade social implementadas na entidade, em 2018	997711739
(initialization at adult an applical applical point)	V8900
Auscultação dos trabalhadores (ex. inquentos de satisfação, caixas de sugestões, etc.)	1 🗆
Homenagem a trabalhadores mais artigos	3 🗆
Divulgação de informação interna (ex.: intranet neveleter, etc.)	>
Concessão de beneficios/ apoios sociais aos trabalhadores ou aos seus familiares (as: vacinação, posto médico, seguro de saúde, seguro de vida.	· 🗆
empréstimos, apolo à natalidade, apolo a crianças com necessidades especiais, bolsas de estudo, comperticipação de material escolar, etc.)	
Iniciativas desportivas, culturais e recreativas (ix.: seam buiding, celobração de elemendes ou datas testivas, encontro anual de trabalhadores, gináxio, pintura, testino, circo, encontros ao ar livre, juntar de Natal, cabaces de Natal, etc.)	٠ 🗀
Iniciativas com vista à sustentabilidade ambiental (ex. redução de residuos, de consumos energéticos, erradação ou minimização dos plánticos, recisiagem de	ν. Π
materiais, produção/ utilização de energias sitemativos/ renovavais, resultização de toners de Impressão, etc.)	
Protocolos (ex.: beneficios / descortos no acesso a vários produtos e serviços)	7 🔲
Introdução de critérios de sustentabilidade na aquisição de bens e serviços a fornecedores (ex.; produção local, comércio jueto, protição de recurso se trabalho infantil etc.)	• 🗖
Preservação de património histórico-cultural com vista à sua disponibilização à comunidade em geral ou a outras instituições (ex. conservação de acervos e espólico, receita de fundos documentais, cedência de bens com valor histórico-cultural, etc.)	, 0
Disponibilização de excedentes alimentares/ iniciativas de combate ao desperdição alimentar	10
Programas de dosção e voluntariado (ex: dádvas de sangue, receita de produtos para pessess carenciadas, etc.)	
Tabela de preços diferenciada em função da capacidade económica dos seus utilizadores/ beneficiários / clientes	12 🔲
Campanhas de sensibilização em ambiente escolar e bancos de livros escolares	13
(ax : relacionadas com o ambieres, associativismo, consumo de produtos locais, etc.)	
Outras	₩ 🔲
Se assinatou "Outras", indique quais	100
Nerihuma iniciativa	14
90. Atribus um grau de importância a ceda um dos seguintes princípios no âmbito da gestão da entidade, em 2018	
produce the file file and a control equilibries a 2-position reportable, ye sequented agreement	V9000
O primado das pessoas e dos objetivos sociais	1 🔲
A adesão e participação livre e voluntária	2 🗆
O controlo democrático dos respetivos órgitos pelos seus membros	* 🗆
A conciliação entre o interesse dos membros, utilizadores ou beneficiários e o interesse geral	4 🗆
O respeito pelos velores da solidariedade, da igualdade e da não discriminação, da coesão social, da justiça e da equidade, da transparência, da responsabilidade individual e social partilhada e da subsidiariedade	s 🗆
A gestão autónoma e independente das autoridades públicas e de quaisquer outras entidades exteriores	
A afetação dos excedentes à prosecução dos fins da entidade, de acordo com o interesse geral	, D

G INFORMAÇÃO DO MEMBRO DA DIREÇÃO DE TOPO RESPONSÁVEL PELA INFORMAÇÃO	
91. Nome do membro da direção de topo responsável pela informação	V9110
92. Função do membro da direção de topo na entidade	V8210
93. E-mail do membro da direção de topo responsável pela informação	V9010

Instruções de preenchimento

O Inquérito ao Setor da Economia Social (ISES), pretende caracterizar o setor da Economia Social, respondendo a questões como: Quais as atividades desenvolvidas por estas entidades? Quai a composição interna destas entidades? Que relações têm estas entidades com as entidades do setor público e privado? Quai o modelo de relaçõe laboral praticado por estas entidades? Quai o papel que desempenha o voluntariado na direção e no desenvolvimento da atividade destas entidades? Quai a qualificação e nivel médio de remunerações dos trabalhadores, colaboradores e dirigentes destas entidades?

Neste contexto, o INE solicita a sua participação, através do preenchimento do seguinte questionário por um dos membros da Direção de topo.

Nos termos do disposto na Lei de Bases da Economia Social, entende-se por Economia Social (ES) o conjunto das atividades económico-sociais, livremente levadas a cabo petas Cooperativas, Associações Mutualistas, Misericórdias, Fundações, Instituições Particulares de Solidariedade Social (IPSS), Associações com Firira Altruísticos, que atuem no ámbito cultural, recreativo, do desporto e do deservolvimento local, entidades abrangidas petos Subsetores Comunitário e Autogestionário, integrados nos termos da Constituição no setor cooperativo e social, assim como por outras entidades dotadas de personalidade jurídica que respetitem os princípios orientadores da Economia Social.

No caso de dificuldade na obtenção dos valores solicitados, indique a methor estimativa possível.

No quadro A1 - CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - INFORMAÇÃO GERAL, tenha em conta os seguintes esclarecimentos:

Questão 3: Como critérios orientadores para a seleção da principal área de intervenção poderá ter em conta, designadamente, o código CAE Rev3 da entidade ou considerar a atividade que considerar mais representativa da entidade em termos de maior número de beneficiarios abrangidos ou com maior importância relativa no total de casatos e caninhos da entidade.

Questão 4. Como critérios orientadores para a seleção da principal área geográfica deverá considerar, designadamente, os seguintes:

Internacional - Se a totalidade ou major parte da atividade da entidade tiver lugar fora do território nacional

Nacional - Se a atividade da entidade for desenvolvida em território nacional, estendendo-se a todo o território nacional ou se abranger, pelo menos, mais do que uma região.

Regional - Se a atividade for deservolvida em território nacional, não se estendendo a todo o território, mas focando-se numa região em particular (ex: Região Autónoma da Madeira), ou se abranger mais do que um Município.

Local/ Municipal - Se a atividade for desenvolvida em território nacional, sendo essencialmente direcionada para um Municipio ou se abranger mais do que uma Freguesia.

Bairro/Vizinhança/ Freguesia - Se a atividade for desenvolvida em território nacional, sendo essencialmente direccionada para uma Freguesia ou se abranger apenas um bairro ou uma comunidade local em particular.

Questão 5: Como critérios orientadores para a seleção dos principais utilizadores/ beneficiários/ clientes da entidade poderá considerar, designadamente, o maior número de utilizadores dos serviços disponibilizados pela entidade, a população-alvo à quat se dirige a intervenção da entidade ou selecionar os grupos que considere que mais beneficiam da atuação da entidade. Caso a entidade não tenha uma população-alvo específica, poderá selecionar apenas a opção "Público em geral".

No quadro A3 - CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - RECURSOS HUMANOS, as opções de resposta referentes a Membros dos órgãos sociais, Pessoas ao serviço, Prestadores de serviços e Voluntários d<u>evem ser mutuamente exclusivas</u>, ou seja, o mesmo individuo deverá ser contabilizado apenas numa das categorias (ex: se um membro dos órgãos sociais tiver um contrato de trabalho com a entidade, deverá ser considerado apenas na categoria "Membros dos órgão sociais" e indio em "Pessoas ao serviço com vinculo laborai".)

No quadro A3.4 - CARACTERIZAÇÃO DA ENTIDADE - RECURSOS HUMANOS - VOLUNTÁRIOS, tenha em conta os seguintes esclarecimentos:

Questão 43: Como critérios orientadores para a seleção do principal domínio do voluntariado poderá ter em conta, designadamente, a ação de voluntariado que abrangeu um maior número de voluntários em 2018, a ação de voluntariado à qual foram afetas mais horas de trabalho voluntário em 2018 ou ainda aquela que considere que melhor enquadra o conjunto de ações de voluntariado realizadas em 2018 (ex se foram realizadas ações de voluntariado com vista a apoiar crianças em altuação de exclusão social e também ações de voluntariado com vista a apoiar pessoas em situação de sem abrigo, sugere-se a seleção da opção Ação Social).

MOTAS EVELICATIVAS

Bacharelato - Curso do ensino superior com duração normal de três anos, comprovativo de uma formação científica, académica e cultural adequada ao exercício de determinadas atividades profissionais e conducente ao grau académico de bacharel.

Balanced scorecard (BSc) - Quadro de Indicadores de Desempenho, ou seja metodología de avaliação que consiste na medição de todos os indicadores de desempenho da entidade, com metas e tarefas claramente delineadas em três etapas: definição dos objetivos e estratégias da entidade; recriação dos processos ineficientes; definição de indicadores controláveise e quantitativos.

Crowdfunding - Financiamento colotivo que consiste na obtenção de capital para iniciativas de interesse coletivo através da agregação de múltiplas fontes de financiamento, em geral pessoas interessadas na iniciativa.

Crowdfending - Vertente do crowdfunding , que consiste na obtenção de capital com o compromisso de pagar juros em troca.

Direção de topo - Órgão social da entidade com funções executivas independentemente de os seus membros poderem ou não, a titulo individual, exercer funções executivas, receberem remuneração, senhas de presença ou reembolso de despesas, e terem ou não contrato de trabalho ou vinculo laboral com a instituição Notas: integram-se os degãos de Direção, Conseiho de Administração, Conseiho Executivo, Conseiho Diretivo, Mesa Administrativa, entre outros.

Dirigente - Pessoa que, no período de referência, exerce funções de liderança, planeamento, organização e controlo.

Dirigente de topo - Dirigente que, numa entidade, ocupa a posição hierarquicamente mais elevada, sem subordinação a nenhuma outra, sendo da sua responsabilidade a liderança do órgão de direção de topo e através dele, a concretização da missão da entidade mediante a fixação de objetivos e estratégias para os atingir, assente na integração e articulação das diferentes áreas funcionais da entidade.

Doutoramento - Processo conducente ao grau académico de doutor no ensino universitário que integra a elaboração de uma tese de dissertação de natureza científica no âmbito de um ramo de conhecimento ou de especialidade.

Empresa - Entidade jurídica (pessoa singular ou coletiva) correspondente a uma unidade organizacional de produção de bens e/ou serviços, usufruíndo de uma certa autonomia de decisão, nomeadamente quanto à afetação dos seus recursos correntes. Uma empresa pode exercer uma ou várias atividades, em um ou em vários locals.

Empresário em nome individual - Empresário que exerce uma atividade económica organizada e não comercial por conta própria e com fins lucrativos. Nota: excluem-se os profissionais liberais.

Entidade da economia social - Entidade, dotada de personalidade jurídica, que respeita os princípios crientadores da Economia Social. Notas: incluem-se as Instituições Particulares de Socialedade Social (incluindo Cooperativos, Associações Mutualistas, Misericórdias, Fundações), as Associações Com Fins Altruísticos que atuem no ámbito cultural, recreativo, do desporto e do deservolvimento local, e as entidades abrangidas pelos subsectores comunitário e autogestionário integrados no sector cooperativo e social nos termos da Coestituição, entre outras. Fonte: Decreto-Lei nº 30/2013, de 8 de maio, artigo 4.9.

Ensino básico - Nivel de ensino que visa assegurar aprendizagens num nível elementar ou intermédio de complexidade, permitindo o prosseguimento de estudos ou o ingresso no mercado de trabalho.

Ensino pós-secundário não superior - Nivel de ensino que visa aprendizagens de complexidade e especialização intermédias entre o ensino secundário e o ensino superior, orientadas para o ingresso no mercado de trabalho ou o prosseguimento de estudos.

Ensino secundário - Nível de ensino que sucede ao ensino básico, caracteriza-se por maior diversidade e complexidade da oferta de educação e formação e visa o aprofundamento de aprendizagens para o prosseguimento de estudos ou o ingresso no mercado de trabalho.

Entidade participada - Entidade na qual outra entidade detém participação no capital social, no todo ou em parte, ou na qual outra entidade tem direito de voto.

Formação profissional - Formação que visa a aquisição e o aprofundamento de competências profissionais e relacionais e o retorpo da empregabilidade.

Horário de trabalho fixo - Horário de trabalho comum a todos os trabalhadores, com hora de entrada e saida fixa, sem possibilidade de alteração.

NOTAS EXPLICATIVAS

Indicador-chave de desempenho - Indicador de gestão cujo objetivo é medir o nivel de desempenho e sucesso de uma entidade ou de um determinado processo a partir do modus operandi da entidade e dos objetivos alcançados.

Investidor social - Entidade privada, pública ou da Economia Social, com objetivos filantrópicos ou comerciais, que contribui financeiramente para o desenvolvimento de uma iniciativa de inovação e empreendedorismo social, tendo em vista obter impacto social.

Licenciatura - Curso do ensino superior com duração normal entre quatro e seis anos conducente ao grau académico de licenciado e comprovativo de uma formação científica, técnica e cultural que permite o aprofundamento de conhecimentos numa determinada área do saber e um adequado desempenho professional.

Membro de órgão social - Pessoa com funções nos órgãos sociais da entidade (direção, mesa da assembleia, consetho fiscal, entre outros) no periodo de referência.

Mestrado - Curso do ensino universitário que comprova nivel aprofundado de conhecimento numa área científica restrita e capacidade científica para a prática de investigação, e que conduz ao grau académico de mestre.

Nível de escolaridade - Nível do sistema de educação e formação que se estrutura em função da educação pré-escolar e dos ciclos de estudo dos níveis de ensino tais como: 1º ciclo, 2º ciclo, 3º ciclo do ensino básico; ensino secundário, ensino pós-secundário não superior; bacharelato, licenciatura, mestrado e doutramento do ensino superior:

Nível hierárquico - Nível do pessoal ao serviço na cadeia hierárquica da entidade que é determinado a partir do nível mais baixo da estrutura organizacional, contando, sequencialmente, o número de chefias a que cada nível reporta, até chegar ao dirigente de topo.

NOTA, a titulo de exemplo, numa entidade em que um trabalhador eem funções de chefia (1) reporta ao direitor de unidade (2) que reporta ao direitor de departamento (3) que reporta ao vivo-presidente (4) que finalmente reporta ao direitor de numero de númica fiserámulose a considerar el de 5

Ongoing assessment of social impacts (OASIS) - Avaliação continua dos impactos sociais, ou seja, avaliação estrutural e sistémica, adaptada à realidade de cada entidade, que visa acompanhar o progresso dos resultados no curto e médio prazo e fornecer informação aos dirigentes de topo para avaliação do desempenho da entidade e do respetivo impacto nos seus utilizadores beneficiários.

Orgão executivo - Orgão que, segundo os estatutos da entidade, assegura as funções de gestão (social, administrativa e financeira) e/ou de direção da entidade, cabendo-lhe, em regra, a representação da entidade, em juízo ou fora dele: Notas: são órgãos executivos a Direção, o Conseiho Executivo, o Conseiho Executivo, o Conseiho Executivo, a Mesa Administrativa, entre outros.

Paridade salarial - Equivalência de remunerações entre os trabalhadores do sexo masculino e do sexo feminino.

Participação social direta - Participação direta no capital de sociedades comerciais (empresas) que corresponde, em regra, à litularidade de quotas ou ações, ou a direito de voto.

Pessoal ao serviço - Pessoas que, no período de referência, participaram na atividade da empresa/instituição, qualquer que tenha sido a duração dessa participação, nas seguintes condições: a) pessoal ligado à empresa/instituição por um contrato de trabalho, necebendo em contrapadar participado, que por não estar vinculado por um contrato de trabalhado, não recebe uma remuneração regular pelo tempo trabalhado ou trabalhado tomecido (p. ex.: proprietários-gerentes, tamiliares não remunerados, membros ativos de cooperativas); c) pessoal com vinculo a outras empresas/instituições que trabalharam na empresas/instituições sendo por esta diretamente remunerados; d) pessoas nas condições das alineas anleriores, temporariamente ausentes por um período igual ou inferior a um més por férias, confilho de trabalho, formação profissional, assim como por doença e acidente de trabalho. Não são consideradas como pessoal ao serviço as pessoas que. I) se encontram nas condições descritas nas allineas a), b), e c) e estejam temporariamentes ausentes por um período superior a um més; ii) os trabalhadores com vinculo à empresa/instituiçõe deslocados para outras empresas/instituições, sendo nessas diretamente remunerados; iii) os trabalhadores a trabalhadores com vinculo à empresa/instituiçõe suportada por outras empresas/instituições (p. ex: trabalhadores temporários); iv) os trabalhadores independentes (p. ex: prestadores de serviços, também designados por "recibos verdes").

NOTA, Não são ando considerados os trabalhadores abrançidos por estágias profesionais, por contratos de emprego-inserção ou por outras programas e mecida alives de emprego recoutadas/apoladas pelo institute do Emprego e da Formação Profesional, 1, P. ((EFP, 1, P.)

Poverty social impact assesament (PSIA) - Avaliação do impacto social sobre a pobreza, ou seja, avaliação dos impactos distributivos da intervenção social sobre o bem-estar de diferentes grupos da população, particularmente, os mais pobres ou vulneráveis.

Práticas de gestão - Referem-se aos métodos e técnicas de trabalho utilizados pelos dirigentes da entidade com vista a melhorar a eficácia dos sistemas de trabalho e a olimizar a utilização dos recursos da entidade. Alguns exemplos de práticas de gestão incluem a motivação, apoio e formação das pessoas ao serviço, a introdução de programas de melhoria da qualidade, entre outras.

Prémio de desempenho - Recompensa, pecuniária ou não, que visa distinguir os trabalhadores por mérito profissional, no cumprimento ou superação de objetivos, e resultados individuais ou organizacionais pré-definidos.

Prestadores de serviços - Pessos em regime de prestação de serviços, trabalhador independente, que exerce na empresa, no estabelecimento ou na entidade a sua atividade com subordinação hierárquica, tem um período de trabalho semanal e um horário perfeitamente definidos.

Promoção - Passagem a uma categoria superior.

Remuneração bruta - Remuneração ilíquida, em dinheiro ou em géneros, paga aos trabalhodres pelas horas de trabalho efetuadas ou pelo trabalho realizado no período normal e no extraordinário, incluindo o pagamento de horas remuneradas mas não efetuadas (férias, teriados e outras ausências pagas) e os subsidios de caráter regular, tais como subsidios de alimentação, função, alojamento ou transportes, diutumidades ou prémios de antiguidade, produtividade, assiduidade e isenção de horário, ou trabalhos penosos, perigosos, sujos, por turnos e noturnos.

Responsabilidade social - Integração voluntária de preocupações sociais e ambientais por parte das entidades/empresas nas suas operações e na sua interação com outras partes interessadas.

Saúde e segurança no trabalho - Todos os elementos relacionados com a promoção, prevenção e proteção da saúde e segurança dos trabalhadores no trabalho, nas suas atividades atuais ou passadas, em particular acidentes de trabalho, doenças profissionais e outros problemas de saúde e doenças relacionados com o trabalho.

Sistema de gestão documental - Sistema de gestão que consiste em facultar o arquivo, a organização, a consulta e a partitha de toda a informação de natureza documental em formato eletrónico nas organizações, podendo ser definidas permissões e níveis de acesso diferenciados para os seus utilizadores.

Social Costs-Benefit Analysis (SCBA) - Análise Social de Custos-Beneficios, ou seja, metodología de avaliação económica de um projeto social que consiste em descrever os custos e o impacto social de uma atividade ou investimento em termos monetários.

Social Return on Investment (SROI) - Retorno Social do Investimento, ou seja, metodología de avaliação de resultados e desempenho que visa medir o impacto e o valor social de um investimento, comparando o valor gerado por uma intervenção (beneficios) com a despesa necessária (investimento) para o obter.

WOTA. O Retinno Social do évvestimiento pode ser stilizada como terramenta de planificação estralégica para comunidar a crisção de valor sucial, atrais envestimientos ou tomar decisões de investimiento.

Teletrabalho - Trabalho à distância com recurso a meios informáticos e telecomunicações na produção e/ou transferência dos resultados do trabalho.

Trabalho em rede - Deservolvimento de ações ou projetos em parceria, aliança, consórcio ou estreita articulação entre entidades que têm objetivos comuns ou partificados, interagem na utilização ou mobilização de recursos (humanos, físicos e financeiros), ou intervêm de forma conjugada na resolução de um problema (por exemplo social).

Voluntariado - Conjunto de ações, de interesse social e comunitário, realizadas por pessoas de forma desinteressada e no âmbito de projetos, programas e outras formas de intervenção desenvolvidos sem fins lucrativos por entidades públicas ou privadas, ao serviço dos individuos, das familias e da comunidade.

Voluntário - Indivíduo que de forma livre, desinteressada e responsável se compromete a realizar ações de voluntariado no âmbito de uma organização promotora de acordo com as suas aptidões próprias e no seu tempo livre.







Inquérito ao Setor da Economia Social 2018



