

La participación de los cooperadores en la vida de las cooperativas

Adoración Mozas



¿Qué se entiende por participación en el mundo de la empresa?

binomio trabajador–empresa = intercambio de información

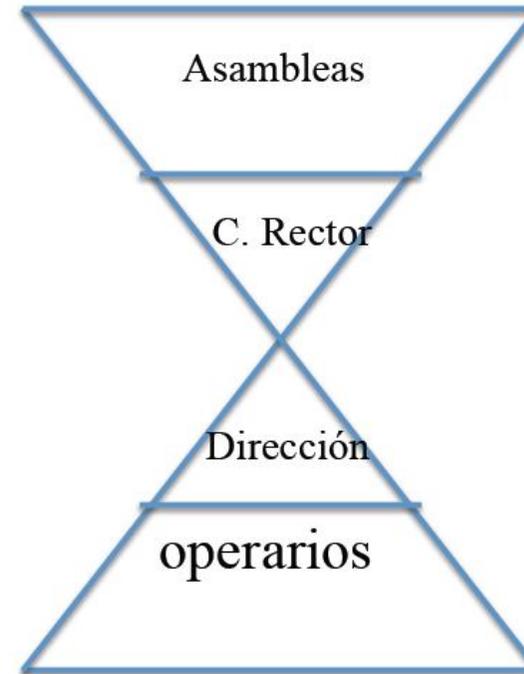
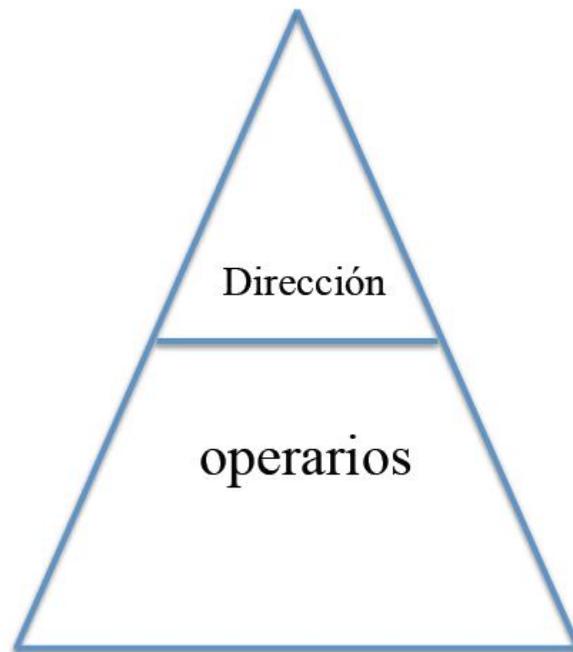
Ejemplos: grupos de mejoras en Toyota o incentivos a la productividad en telefónica o recompensas económicas en Cruzcampo

¿Qué se entiende por participación en el cooperativismo?

participación de los socios en las organizaciones de las que son copropietarios



Discrepancias actuales: ¿sólo tiene que participar como socio?



Aragonés (1987) refiriéndose a las **cooperativas de trabajo** asociado, fija dos ámbitos de participación:

- societario (obligaciones democráticas).
- de gestión (participación como trabajadores).

Bel (1997) para **sociedades cooperativas agrarias** identifica tres tipos de flujos:

- de información y decisión (obligaciones democráticas)
- de producción y comercialización (proveedores/consumidores)
- financieros -inversores.

La participación de socio se completa con la de trabajador, proveedor o consumidor



¿por qué falla la participación del socio como gestor en el cooperativismo?

No acuden a las asambleas
No participan en la gestión
No solicitan información
No perciben el mismo poder

TIENEN QUE CUMPLIR CON SUS
OBLIGACIONES DE SOCIOS
PUESTO QUE SON GESTORES



El principio de administración democrática es una norma básica del cooperativismo.

Algunos estudiosos discrepan de su aplicación actual

- Desinterés de muchos socios hacia la actividad (socios con escasa actividad cooperativizada)
- ¿Un socio activo debe tener o no el mismo voto que uno que no cumpla con sus obligaciones?
- ¿Un gran socio debe tener el mismo poder que un socio pequeño?

¿es correcto o no el voto democrático?



PROBLEMA: NUESTRA SOCIEDAD NO ENTIENDE UN SOCIO UN VOTO

En una sociedad capitalista no se entiende
la participación democrática en las
sociedades cooperativas

Un socio = un voto





DESCUBRE LA PALMA

PRODUCTOS ESTRELLA

NOTICIAS

PALMA SOCIAL

AGRICULTORES

CONTACTO

Productos estrella

Estás en [INICIO](#) >> Productos Estrella

- Capital social igual cada socio
- Si un socio no acude a la asamblea tiene sanción económica

lapalma



TOMATE CHERRY Y ESPECIALIDADES DE TOMATE :

La Cooperativa La Palma es el mayor productor mundial de **tomate cherry** y de **especialidades de tomate**.

La gama de tomates de especialidad se ha complementado durante estos años con productos tales como: **tomate cherry rama, tomate cherry amarillo, tomate cherry pera, tomate cocktail, tomates snack**, etc....



RESIDENCIA DE MAYORES FUENTE DE LA PEÑA



Residencia de Mayores
Fuente de la Peña S.C.A.
Glorieta Fuente de la Peña, s/n 23002 JAÉN

La aportación al capital es la misma en todos los socios. Se paga el coste de un apartamento, pero no hay división horizontal

CONÓCENOS

ACTIVIDADES

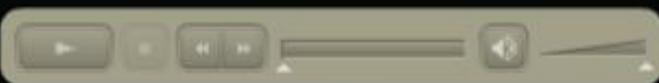
SERVICIOS

INSTALACIONES

EQUIPO HUMANO

LOCALIZACIÓN

en APARTAMENTOS
preservando la intimidad del residente



VIDEO

BOLETÍN

NOTICIAS

MÚSICA ON

CONTACTO

953 297 990

[Aviso legal](#)

[Política de privacidad](#)



UNIOLIVA, SOCIEDAD COOPERATIVA ANDALUZA UNIÓN DE ÚBEDA

[Inicio](#) | [Entrar](#)

- CATEGORÍAS
- ▶ [Gran Consumo](#)
 - ▶ [Unioliva Variedades Aliño](#)
 - ▶ [Nuestra Selección Gourmet](#)
 - ▶ [Unioliva Supremo DO](#)
 - ▶ [La despensa Unioliva](#)
 - ▶ [Lotes de regalo](#)
 - ▶ [Miniaturas](#)
 - ▶ [Ofertas ...](#)
 - ▶ [Productos recomendados ...](#)
 - ▶ [Todos los Productos ...](#)

BÚSQUEDA

[Búsqueda Avanzada](#)



[Inicio](#) :: [Lotes de regalo](#)

Lotes de regalo

En esta sección podrán encontrar una serie de lotes de regalo en cajas de madera con un surtido de nuestros mejores productos (aceite de oliva virgen extra, aceitunas, vinagre, etc...). Ideales como regalos de empresa, con ellos podrán sorprender también a sus seres más queridos. Nosotros los enviamos por usted, tan solo nos tienen que indicar la dirección de entrega y nosotros nos hacemos cargo de todo. Cabría también la posibilidad de personalizar los lotes a partir de un cierto número de unidades (consulten pedidos mínimos y plazos de entrega).

Mostrando del 1 al 10 (de 23 productos)

1 2 3 [\[Siguiente >>\]](#)

Imagen del Producto	Nombre del Producto-	Precio
	Cesta Aceite, Vinagre y Cosméticos	17.00EUR
	Añadir	<input type="text" value="0"/>
	Descuento progresivo 2 Cestas Aceite, Vinagre y Cosméticos	32.00EUR
	Añadir	<input type="text" value="0"/>
	Descuento progresivo 4 Cestas Aceite, Vinagre y Cosméticos	58.00EUR 55.95EUR Ahorro: 4% descuento
	Añadir	<input type="text" value="0"/>

IDIOMAS



ENTRAR

Email:

Clave:

* [He olvidado la contraseña](#)
* [Crear cuenta](#)

Información

▶ [Envío y devoluciones](#)
▶ [Aviso de Privacidad](#)
▶ [Condiciones Generales](#)
▶ [Contáctanos](#)

• LOS SOCIOS APORTAN AL CAPITAL SOCIAL UNA CANTIDAD DE DINERO EN FUNCIÓN DE LA ACEITUNA QUE INGRESAN EN LA COOPERATIVA.

• PERO EN EL OLIVAR NO SIEMPRE SE APORTA DINERO



EN **LAS COOPERATIVAS DE TRABAJO**
ASOCIADO LO NORMAL ES QUE TODOS
LOS SOCIOS APORTEN EL MISMO CAPITAL

**Confunden su rol de empresario con su rol
de trabajador y todos quieren dar órdenes**



- En algunas de las cooperativas de **primer grado** en algunas comunidades autónomas Españolas se modula la participación.
 - ✓ En Andalucía, en las sociedades cooperativas de **servicios**, cada cooperativa decide el volumen de voto de cada socio: **de 1 a 7 votos en función del volumen de la actividad cooperativizada.**



- Cooperativismo de segundo grado
 - ✓ En función de la actividad cooperativizada.

94 COOPERATIVAS OLEÍCOLAS
 22 ACEITUNA DE MESA
 3 GANADERAS
 107 SERVICIOS Y SUMINISTROS



- ▶ Saludo del presidente
- ▶ **Quiénes somos**
 - Cooperativa
 - Estructura y organización
 - Ubicación
 - Siglos de tradición
 - **Cooperativas Asociadas**
- ▶ **Cómo trabajamos**
- ▶ Aceite de oliva virgen
- ▶ Aceituna de mesa
- ▶ Servicios y suministros
- ▶ Productos
- ▶ El mundo del olivo, aceituna y aceite

[Inicio](#) \ [Quiénes somos](#) \ [Cooperativas Asociadas](#)

Cooperativas Asociadas

Actualmente operan con el Grupo Hojiblanca estas almazaras:



En el siguiente mapa puede localizar las cooperativas oleícolas (aceite y aceituna), principal actividad del Grupo. Pulse en la imagen para ampliar.

SECCIÓN DE ACEITE

- ADAMUZ

SCA Agrícola Nuestra Madre del Sol

Alto Guadalquivir, 6 - 14430 ADAMUZ

Tel y fax: 957166013 coomadresol.3115@cajarural.com

- AGUILAR-LOS REMEDIOS

SCA Nuestra Señora de los Remedios

Ctra Puente Genil s/n – Apartado 76 – 14920 AGUILAR DE LA FRONTERA

Tel 957660122; fax 957688961 juanoalmacosano@hotmail.com



PROBLEMA: INCREMENTO DE LOS SOCIOS

El aumento del número de socios incrementa el volumen de negocio de la empresa, y con ello existe mayor complejidad de los problemas y mayor urgencia de las decisiones:

El consejo rector asume la mayoría de las decisiones, aunque no esté profesionalizado.
Consejo Rector autoritario



PROBLEMA: FALTA DE FORMACIÓN DEL SOCIO

Delegación del poder por parte de la mayoría de los socios en favor de aquellas personas más cualificadas o más carismáticas originada, primordialmente, por la escasez de preparación directiva de los socios.

Se delega poder en presidentes o algunos socios más cualificados.... Si ellos defienden sus intereses defenderán los intereses del grupo.



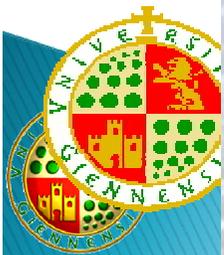
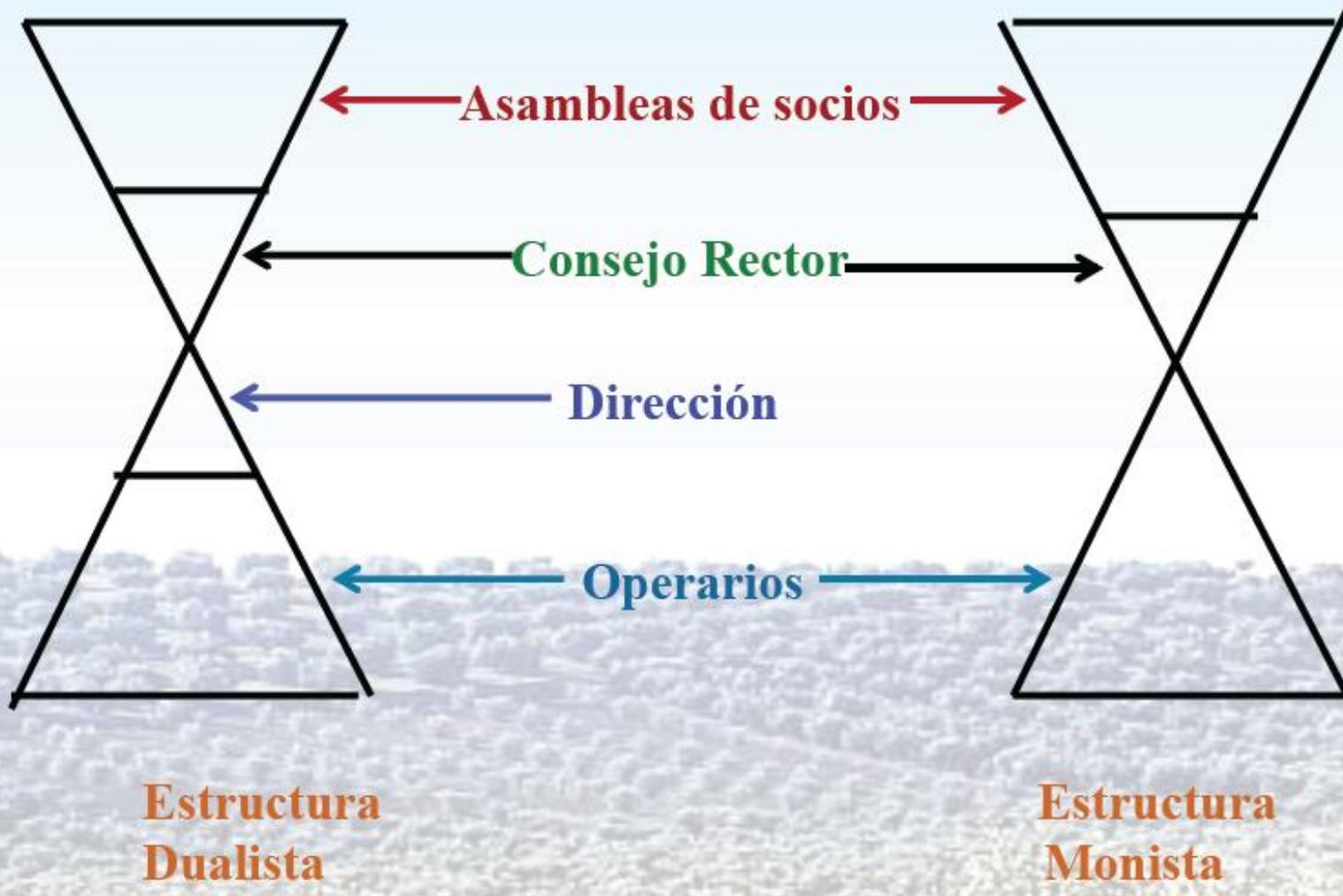
PROBLEMA: GESTIÓN EMPRESARIAL COMPLEJA

- El incremento en la complejidad en la gestión empresarial requiere la profesionalización en la gestión. **NO SE CONFÍA EN PERSONAS AJENAS A LA COOPERATIVA.**
- **SELECCIONES DE PERSONAL INEFICIENTES.**
 - **INTERESES PERSONALES.**
 - **PERSONAS ALLEGADAS AL CONSEJO RECTOR**
 - **PERSONAS DE CONFIANZA**
 - **NO SE VALORA EN MUCHAS OCASIONES CRITERIOS DE EFICIENCIA**



En el cooperativismo existente en el olivar prevalecen las estructuras monistas y llegan a ser ineficientes = Sector dominado por las grandes distribuidoras

¿Quién dirige las cooperativas?



ACTUALMENTE, Los socios participan
además de otras múltiples formas

iiiiiiiiii SON CLIENTES!!!!!!!!!!!!



Industrias

De las 3 industrias con las que contaba el grupo en Galicia a principios de los 60 ahora podemos hablar de 22 industria repartidas por toda Galicia.

OFRECEN A SUS SOCIOS SERVICIOS DE INPUTS



(plantas-
alimentacion-
animal)

Fábrica I

[+ informacion \(plantas-](#)

[alimentacion-anim](#)



(plantas-
alimentacion-
animal)

Fábrica II

[+ informacion \(plantas-](#)

[alimentacion-anim](#)



(plantas-
alimentacion-
animal)

Bonxe

[+ informacion \(plantas-](#)

[alimentacion-anim](#)



(plantas-
alimentacion-
animal)

Piensos Xá

[+ informacion \(plantas-](#)

[alimentacion-anim](#)

Plantas Alimentación Animal

Se unieron para la comercialización conjunta. Como clientes de empresa creadas por la propia cooperativa Y DENTRO DEL SERCTOR DE ACTIVIDAD ejemplo:

- Compra de pollitos de 1 día.
- Productos de alimentación animal.



(industria-
frigorificas-del-
louro-sa)

**Industrias
Frigoríficas del
Louro**

[+ informacion \(industria-](#)

[frigorificas-del-louro-sa\)](#)



(novafrigsa-sa)

Novafrigsa

[+ informacion \(novafrigsa-sa\)](#)



(planta-de-
procesado-avicola)

**Planta de
Procesado
Avícola**

[+ informacion \(planta-de-](#)

[procesado-avicola\)](#)



(planta-
clasificadora-
huevos)

**Planta
Clasificadora de
Huevos**

[+ informacion \(planta-](#)

[clasificadora-huevos\)](#)

Otros servicios

- Diseño de plantas de cría.
- Veterinarios y productos zoonosanitarios.





INICIO

ACOREX ▾

NOTICIAS

SECCIONES ▾

MARCAS Y PRODUCTOS ▾

CALIDAD

Estás en: [Acorex](#) >> [Empresas](#)

EMPRESAS

Se ofrecen servicios:

- **Creando empresas con capital cooperativo**
- **Participando en otras ya existentes**



ACENORCA, Soc. Coop.

Industria de aderezo de Aceituna Negra Cacereña y Almazara, situada en Montehermoso (Cáceres)



AGROFIT, Soc. Coop.

Distribución de Fitosanitarios, situada en Picassent (Valencia)



ACOSIERRA, S. A

Industria cárnica del cerdo ibérico con sala de despiece, secadero y salazón de embutidos y jamones, situada en Granja de Torrehermosa. (Badajoz)



CIDAE, Soc. Coop.

Fábrica de Abonos de Mezcla situada en el Polígono Industrial de Don Benito. (Badajoz)

La cooperativa Hojiblanca abre su séptima tienda en Andalucía

Ofrece productos de alimentación y material para la agricultura.

**RAFAEL CASTRO RAFAEL
CASTRO 18/07/2011**

La cooperativa Nuestra Señora del Campo, de Cañete de las Torres, ha abierto en sus instalaciones una tienda Dcoop, franquicia del grupo Hojiblanca que ofrece todo tipo de artículos de alimentación y productos relacionados con la agricultura. Sus clientes pueden adquirir desde ropa laboral hasta artículos de ferretería, lubricantes, seguros, telefonía móvil, etcétera.

Cuenta con un total de 800 referencias, 400 de ferretería y otras 400 de alimentación. Juan Carlos Vega, coordinador de la franquicia, ha señalado que esta es la séptima tienda que Hojiblanca abre en Andalucía y que tienen en estudio la apertura de hasta 40 tiendas de este tipo. Vega ha señalado que "con poca inversión, y utilizando las instalaciones de las propias cooperativas, se ofrece un producto variado y económico no solo para los socios, sino también para el público



Autoridades y cooperativistas, en la inauguración de la tienda.
Foto: CASAVI

Edición en PDF

**LOS SOCIOS A LA VEZ SON
CLIENTES DE SUS PROPIOS
PRODUCTOS**

Esta noticia pertenece a la edición en
[redacted]



Y SON CLIENTES DE OTROS TIPOS DE PRODUCTOS NO RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD PRINCIPAL

LAS COOPERATIVAS TIENEN A LOS SOCIOS DIRECTAMENTE COMO CLIENTES FINALES DE OTRO TIPO DE PRODUCTOS

ACTÚAN **COMO CENTRAL DE COMPRAS:**

- CARBURANTES
- SEGUROS
- TELEFONÍA MÓVIL
- MERCADO DE LA ELECTRICIDAD

Mayor poder adquisitivo reducciones
costes



PARTICIPAN EN OTROS NEGOCIOS COMO PROVEEDORES: BIOMASA

martes, 08 de mayo de 2012

[Registrar](#) [Entrar](#)



Inicio

[Conócenos](#)

[Evolución y Crecimiento](#)

[Nuestras Instalaciones](#)

[Instalaciones Industriales](#)

[La Sociedad](#)

[Área Corporativa](#)



Inicio

OLEÍCOLA EL TEJAR N.S.DE ARACELI, S.COOP.AND.

Es una Cooperativa Agrícola, de Segundo Grado, cuyo objeto social es el aprovechamiento integral de los subproductos del olivar, en especial del orujo húmedo resultante de la industria almazarera. Fue constituida en 1967 por un grupo de cinco cooperativas y en la actualidad cuenta con 217 entidades asociadas, y estas a su vez procesan la aceituna de más de 60.000 agricultores que cultivan más de 350.000 Has, habiendo experimentado, a lo largo de estos años, un constante crecimiento, tanto en el número de socios, como en sus instalaciones e infraestructuras. De acuerdo con la legislación vigente, los órganos sociales y de gobierno de la Entidad son la Asamblea General de Socios y el Consejo Rector.



ADEMÁS

LOS SOCIOS PUEDEN SER

iiiiiiiiiiiiiiiiiiiiii PROVEEDORES!!!!!!!!!!!!!!



iiiiiiiiii **Y TRABAJADORES!!!!!!!!!!!!**



¿ Y SE PUEDEN DAR TODOS LOS ROLES EN LA FIGURA DE UN MISMO SOCIOS?

SÍ



Tipos de participación de los cooperativistas agrarios en función de sus diferentes roles

Participación de los cooperativistas

Participación como Proveedores

- Participar en los retornos cooperativos.
- Participar en la obtención de materias primas de calidad.
- Participar en la toma de decisiones que conciernen a la mejora de la actividad en las explotaciones agrarias.
- Participación en mejorar la formación agraria.

Participación como Clientes

- Participar con la dirección en conseguir mejoras en las actividades de comercialización.
- Participar aportando ideas para la mejora del producto.
- Participar aportando ideas para obtener nuevos productos con los que satisfacer nuevas necesidades.

Participación como Empresarios

Como Gestor

- Participación en la toma de decisiones consensuadas.
- Participación en la obtención de información.
- Participar en los órganos sociales.
- Participación en la formación en gestión de empresas, en nueva tecnologías, etc.
- Participar en la evaluación de la gestión.

Como Copartícipe

- Participar de los valores y principios cooperativos.
- Participar aceptando cargos en la estructura democrática.
- Participar en el control de la actividad de los socios.
- Participación en la formación en materia cooperativa.
- Participación en la puesta en marcha de las acciones cooperativas.

Como inversor

- Participación en la aportación del capital .
- Participar en el reparto de beneficios/pérdidas.

Participación como Trabajadores

- Participación en la aportación de información a la dirección.
- Participación en la toma de decisiones a través de grupos, comités, círculos de calidad, etc.
- Participación en la formación específica relacionada con su actividad en la empresa.



¿¿¿¿Hay otros tipos de socios????

Sí

Socios inactivos

Socios de trabajo

Socios colaboradores

Socios inversores



¿¿¿¿Cómo participan????

En función de lo que digan los estatutos de la entidad

Socios inactivos

Socios de trabajo

Socios colaboradores

Socios inversores



¿QUÉ SE DEBE HACER PARA QUE LA PARTICIPACIÓN DEL SOCIO SEA EFICIENTE?



1.Cada cooperativa debe identificar los tipos de socios que tiene y los roles que tiene cada uno de ellos.

2.Hacerle cumplir sus deberes en todos los ámbitos en los que participe.



Ejemplo: ¿Cómo hacer que el cooperativista agrario participe?

¿Qué roles tiene?

Es socio = empresario

- Debe participar activamente en la gestión cooperativa

Es agricultor = proveedor

- Debe cumplir con todos los requisitos que la sociedad coop le imponga y asumir sanciones.

Se es socio un día y los 364 días restantes proveedor



El Poder

La toma de decisiones será efectiva si los miembros se ven como iguales. deben tener el mismo capital.

Ejemplo en el cooperativismo agrario: El socio mezcla el tipo de participación que el cooperativista tiene como proveedor y la participación que tiene como empresario.

La formación

La formación, se ha convertido hoy en un factor estratégico. Una carencia de formación conlleva una limitación en los propios socios a la hora de decidir

- formación en materia cooperativa
- Formación empresarial
- formación en aquellas áreas donde el socio asume responsabilidades

La información

Transparencia en la información para generar confianza en los socios.



Las recompensas

Si la **igualdad en el poder** es el elemento de la participación que posibilita la toma de decisiones conjunta y, tanto **la formación y la información** son los factores que pueden hacer exitosos, empresarialmente hablando, los acuerdos sociales, **las recompensas** son las causantes de que el socio continúe motivado y permanezca participando en la adopción de acuerdos.



Las recompensas son importantes determinantes del comportamiento en las organizaciones.

- **R. internas:** sentimientos de logro, autoestima, reconocimiento
- **R. externas** –dinero, promoción, poder, etc.

¿qué puede motivar al cooperativista para que se mantenga en esa actitud participativa?

- seguridad en el cobro de la cosecha,
- rapidez en el reembolso de sus ingresos
- mayores liquidaciones
- obtención de otros beneficios (descuentos, precios más baratos, etc.).
- remuneración económica de los puestos que ocupan en la cooperativa



El reto es conseguir verdaderos
cooperativistas y verdaderos
profesionales en la actividad que realiza
la cooperativa

Gracias por su atención
amozas@ujaen.es

